

**DOTT. GIUSEPPE DE'LONGHI**

E' nato a Treviso il 24 aprile 1939. Dopo aver conseguito la laurea in Economia presso l'Università Ca' Foscari di Venezia, ha sviluppato l'attività della De' Longhi S.p.A. fino a trasformarla in società capogruppo di un Gruppo multinazionale.

Attualmente ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di De'Longhi S.p.A., nonché di altre società del Gruppo De'Longhi (tra cui De' Longhi Appliances S.r.l. e De' Longhi Capital Service S.r.l.).

Treviso, 16 marzo 2016

  
Giuseppe de Longhi

## Cristina Pagni



<b>Nazionalità:</b>	Italiana
<b>Data di nascita:</b>	22 marzo 1955
<b>Posizione:</b>	Socia - Mazzone Regoli Cariello Pagni Studio Legale - Contenzioso e arbitrati
<b>Lingue:</b>	Inglese, Francese
<b>Qualifica:</b>	Abilitazione all'esercizio della professione forense (1981)  Abilitazione al patrocinio innanzi alla Corte di Cassazione (1995)
<b>Studi universitari:</b>	1978 Università di Pisa Laurea in Giurisprudenza 110 /110 e Lode  1981 - 1982 Borsista del British Council (Facoltà di Giurisprudenza), Brunel University, Uxbridge (Londra - Regno Unito),
<b>Esperienze professionali:</b>	2011 – 2016 Partner – Studio Legale Simmons & Simmons (Milano)  2009 – 2011 Partner – Studio Legale Hogan Lovells (Milano)  2001 - 2008 Partner - Studio Legale Norton Rose (Milano)  1997 - 2001 Partner - Grimaldi Clifford Chance (Milano)  1993 - 1997 Partner - Studio Legale Avv. Prof. Mario Casella e Associati (Milano)  1984 - 1993 Associate - Studio Legale Avv. Prof. Mario Casella e Associati (Milano)  1982 - 1984 Associate - Baker & McKenzie (Milano)

1978 - 1981

Assistente Cattedra di Diritto Privato, Università di Pisa

## **Pubblicazioni**

Co-autrice dell'articolo "Polizze vita e clausole vessatorie: linee di orientamento dalla Corte di Cassazione e dall'IVASS", pubblicato su Diritto Bancario.it, gennaio 2016.

"Polizze abbinate e finanziamenti (PPI): le criticità rilevate da IVASS e Banca d'Italia e le indicazioni congiunte al mercato" pubblicato su Diritto Bancario.it, ottobre 2015.

Co-autrice dell'articolo "La mediazione: esempi di successo nel settore assicurativo e riassicurativo" pubblicato sulla rivista Diritto ed Economia dell'Assicurazione, Ed. Giuffrè, 2011.

Co-autrice del capitolo italiano nella rivista "The International Comparative Legal Guide to Class Action & Group Actions 2011" pubblicata da Global Legal Group nel novembre 2010.

Co-autrice del volume "Commentary on the Italian Code of Civil procedure" edito da Oxford University Press, 2010.

"La nuova class action: il difficile equilibrio tra effettività della tutela e prevenzione degli abusi" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia) pubblicato su [www.avvocati24.com](http://www.avvocati24.com), portale de Il Sole 24 Ore Ottobre 2009.

"Italy joins the class action club" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia), in IBA Litigation Newsletter, settembre 2008.

"Class of its own" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia), in Legal Week, 26 giugno 2008.

"Class actions e tutela del risparmiatore", in "Tutela del Risparmio, Authorities e Governo Societario", Bilancia - Rivolta, Ed. Giuffrè 2008.

"Italy Arbitration Update: challenging the appointment of arbitrators" ("Lo stato dell'arte in materia di ricusazione degli arbitri"), IBA Arbitration Newsletter, Ottobre 2007.

"Italy: in pursuit of class actions" ("Italia: verso le azioni collettive"), in IBA Litigation Newsletter, Luglio 2007.

Commento all'art. 12 della Convenzione relativa alla "Legge sui Trusts e loro riconoscimento", in Commentario a cura di A. Gambaro, A. Giardina e G. Ponzanelli, in Nuove Leggi civ., 1993, p. 1274.

"Inadempienze italiane (alle direttive comunitarie) e disarmonie europee (nella trasposizione delle direttive comunitarie nel diritto interno dei paesi della Comunità)", relazione resa al 3° Congresso Europeo sulla rigenerazione, presieduto da Mr. Raymond Barre (Lione - ottobre 1996).

"Esigenze abitative, requisizioni e "sacralità" del diritto di proprietà" AA.VV., Studio per Lorenzo Campagna, Vol. I, Milano, 1982.

"Riflessi penalistici delle violazioni della legge sull'equo canone", in Giur. It., 1981, II, 264.

"Rassegna di giurisprudenza in tema di responsabilità da rovina di edificio (art. 2053 c.c.)", Esercitazioni di Diritto Civile, Il Corso, anno accademico 1980-81, Pisa, Pellegrini.

"L'Art, 838 c.c. e il diritto all'abilitazione", in Esercitazioni di Diritto Civile, I Corso, anno accademico 1979-80, Pisa, Pellegrini.

Note di commento ai casi: *Smith v. East Elloe Rural District Council and Others* e *R.v. Secretary of State for Trade and Industry*, pubblicate nell'opera "Judicial review of administrative action in England" a conclusione dell'omonima ricerca finanziata dal CNR.

### Convegni

21 Gennaio 2014, Milano, Seminario sul tema "Mediazione: a volte ritornano... Interpretazione della normativa e prime esperienze applicative in materia civile e commerciale, in particolare per le banche e le assicurazioni" (Studio Legale Simmons & Simmons), seminario accreditato dal Consiglio dell'Ordine di Milano e dal Consiglio Forense.

20 Gennaio 2012, Università di Brescia, Facoltà di Giurisprudenza "La bancassicurazione: modelli tradizionali e nuove prospettive" organizzato da AIDA (Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni). Cristina ha tenuto una relazione su "Le norme di comportamento di imprese e intermediari assicurativi tra normativa di rango primario e regolamentare, in particolare dopo gli interventi di ISVAP e CONSOB del 2007: le controversie".

6 Ottobre 2011, Londra "Autumn Legal Update Financial Institutions Sector", organizzato da Simmons & Simmons. Cristina Pagni è intervenuta sul tema "Jurisdiction disputes in Europe: an Italian perspective".

15 Febbraio 2011, Milano "La Mediazione - Conciliazione nell'assicurazione: opportunità e sfide", organizzato da AIDA (International Association for Insurance Law). Cristina Pagni è intervenuta sul tema "La Mediazione: esempi di successo nel settore assicurativo e riassicurativo".

28 Giugno 2010, Milano "Class Action in Italia e possibili impatti nel settore delle Assicurazioni", Seminario organizzato da AIDA (International Association of Insurance Law). Cristina Pagni ha tenuto un intervento su "Strategies of the parties (claimant and defendant) when starting or defending against a class action in Italy - comparison with class actions under English law".

14-16 Aprile 2010, New York "Managing complex litigation: The view from inside the corporation" International Bar Association conference.

Ottobre 2009, Roma Conferenza sul tema "Prepararsi a gestire la *Class Action*" organizzata dallo studio legale Lovells e da AIGI, Associazione Italiana Giuristi di Impresa. Intervento su "La difesa dell'impresa nell'azione di classe: prime riflessioni".

Aprile 2009, Roma, Convegno "Responsabilità civili e penali dei soggetti in posizione apicale e modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001" organizzato da Business International. Intervento sul tema "Casi concreti di azioni di responsabilità contro gli amministratori: principi generali e aspetti normativi".

Ottobre 2008, Buenos Aires, Conferenza Annuale dell'International Bar Association. Tavola rotonda sul tema: i sistemi di tutela collettiva nella prospettiva degli ordinamenti di "Civil Law" – intervento su "Collective Redress in Europe".

Ottobre 2008, Bologna, Convegno sul tema: "Local Utilities: prevenire e gestire il contenzioso con l'utenza ed il rischio di credito. L'evoluzione del quadro normativo e regolatorio e le nuove tecnologie" organizzato da Nomisma. Intervento sul tema: "La prossima operatività delle *Class Action* nei servizi pubblici locali: le ipotesi di reale applicabilità dello strumento, anche alla luce delle esperienze internazionali".

Giugno 2008, Milano, Convegno sul tema: "L'azione collettiva e il mercato finanziario e assicurativo" (Avv. Cristina Pagni in collaborazione con Borsa Italiana). Coordinamento della tavola rotonda, nel corso del quale i principali operatori del mercato ed esperti in materie

giuridiche ed economiche hanno analizzato le possibili conseguenze dell'introduzione di un sistema di tutela risarcitoria collettiva in Italia.

Novembre 2007, Pisa, Conferenza sul tema: "Risarcimento per lesioni personali, una problematica che va oltre i confini transnazionali. Questioni teoriche, pratiche e assicurative" (Scuola Superiore Sant'Anna). Intervento sul tema: "Il risarcimento del danno: una prospettiva pratica di diritto comparato".

Ottobre 2007, Singapore, Conferenza Annuale dell'IBA. Presidenza ed intervento alla tavola rotonda sul tema: "Enforcement o European judgements in Asia and Asian judgement in Europe".

Giugno 2007, Roma, "Prima conferenza estiva sull'etica e sulla responsabilità professionale nell'esercizio della professione forense a livello internazionale" (St. John's University School of Law). Intervento in materia di pari opportunità nell'esercizio della professione forense a livello internazionale.

Novembre 2006, Venezia, Conferenza "Le nuove frontiere dell'Unione Europea: un ordinamento giuridico efficiente e funzionale" (Unione Europea degli Avvocati). Intervento in materia di riforme necessarie per sanare le inefficienze dell'ordinamento giuridico italiano.

Novembre 2006, Milano, Seminario sul tema "Tutela del risparmio, *Authorities*, Governo societario. Regole nuove per problemi antichi" (Università degli Studi di Milano) Intervento in materia di *Class Action* e tutela del risparmiatore.

Gennaio 2005, Milano, Seminario sul tema "Il Codice delle Assicurazioni" (Studio Legale Norton Rose) Intervento sul tema: nuove disposizioni volte allo snellimento e alla semplificazione della disciplina del settore delle assicurazioni private in Italia.

Maggio 2003, Milano, Seminario "Italia: Risoluzione delle controversie in materia commerciale" (Studio Legale Norton Rose). Intervento in materia di procedure alternative di risoluzione delle controversie derivanti dai contratti commerciali, ed elaborazione di strategie di mediazione nell'ordinamento italiano.

Maggio 2003, Bologna, Seminario sul tema "Principi e regole di procedura civile trans-nazionale" (Università di Bologna - American Law Institute). Intervento in materia di *Class Action* e giurisdizione negli USA e nel Regno Unito.

Marzo 2003, Palermo, Seminario "I contratti internazionali" (Università di Palermo). Intervento in materia di Contratti internazionali nell'ordinamento italiano.

Ottobre 2002, Pisa, Seminario "La giustizia contrattuale, oggi" (Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Pisa), Intervento di su temi di rilevanza pratica riguardanti il sistema giudiziario italiano e il contratto internazionale.

Novembre 2002, Milano, Seminario "Le tecniche di mediazione" (Studio Legale Norton Rose - Camera Arbitrale di Milano). Intervento in materia di tecniche di mediazione in Italia.

Maggio 2002, Milano, Seminario "Il settore assicurativo in Italia: dibattito su tre questioni importanti che l'industria assicurativa dovrà affrontare" (Studio Legale Norton Rose). Intervento in materia di problematiche legali relative alla distribuzione, alla mediazione e alla concorrenza nel settore assicurativo.

\* \* \*

### Breve Profilo Professionale

Cristina Pagni è Socia dello Studio Mazzoni Regoli Cariello Pagni e si occupa principalmente di contenzioso in materia di diritto societario e commerciale, servizi bancari e finanziari, assicurazioni e procedure concorsuali.

In precedenza è stata partner e responsabile del dipartimento di contenzioso in alcuni tra i maggiori studi legali italiani e internazionali operanti a Milano.

Svolge attività di ricerca nel diritto delle assicurazioni ed è membro del comitato direttivo e del comitato scientifico dell'Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni (AIDA), sezione Lombardia.

Esercita regolarmente le funzioni di arbitro su designazione della Camera Arbitrale di Milano e della ICC Arbitration Court, nonché in arbitrati ad hoc.

E' membro del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. come amministratore indipendente.

Cristina Pagni è stata nominata da "The International Who's Who of Commercial Litigation 2010" come uno dei migliori professionisti italiani e "Leading individual" per la sua attività legale nel settore del contenzioso dalla directory legale "Chambers and Partners" nel 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015. E' stata altresì nominata nella directory legale "Legal 500" nel 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015.

**Citazioni:**

"Cristina Pagni covers domestic and international litigation and is highly regarded for her expertise in the insurance sector. Sources appreciate her persistence, availability and commercial outlook", Chambers 2015.

"Sources agree that Cristina Pagni has a strong market reputation for domestic and international litigation and arbitration. Recent work highlights include disputes in the financial services and telecommunications sectors, as well as insolvency litigation", Chambers 2014.

"One of the best firms I have used for dispute resolution matters", Chambers 2012.

"Cristina Pagni vanta un'esperienza "di ferro" tanto da guadagnarsi un'affermata reputazione di mercato per le problematiche affini al diritto finanziario e assicurativo", TopLegal 2013.

"Cristina Pagni has long-standing experience in the field and is widely respected by market sources", Chambers and partners Europa 2009.

"Top-notch experience in domestic and cross border insurance, asset recovery and aviation litigation", Legal 500 EMEA 2008.

Avv. M. Cristina Pagni  
Mazzoni Regoli Cariello Pagni Studio Legale

Via Manzoni n. 12 - 20121 Milano  
tel. +39 0276025707  
fax +39 0276025734/38  
mobile +39 335 1234927  
Email: [pagni@mazzonieassociati.it](mailto:pagni@mazzonieassociati.it)

Milano, 14/03/16

Dr. [Signature]

**DOTT. FABIO DE'LONGHI**

E' nato a Treviso il 24 settembre 1967. Dopo aver conseguito la laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano, ha ricoperto diverse cariche all'interno della Direzione Commerciale e Marketing di De' Longhi S.p.A., sia in Italia sia all'estero.

Attualmente ricopre la carica di Vicepresidente e Amministratore Delegato di De'Longhi S.p.A. e altre cariche in alcune società del Gruppo De Longhi tra cui quelle di Vicepresidente e Amministratore Delegato di De'Longhi Appliances S.r.l. e De'Longhi Capital Service S.r.l., nonché di amministratore di Kenwood Ltd e di De' Longhi Braun Household GmbH.

Treviso, 16 marzo 2016



---

Fabio de' Longhi

**DOTT.SSA SILVIA DE'LONGHI**

È nata l'8 settembre 1984 a Trieste. Ha conseguito l'International Baccalaureate al Sevenoaks College (UK) e la Laurea specialistica in Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Trieste.

Attualmente ricopre la carica di consigliere di amministrazione di De' Longhi S.p.A., De' Longhi Appliances S.r.l. e amministratore di Kenwood Ltd. Dopo aver ricoperto per quattro anni incarichi nel Marketing e Comunicazione Kenwood con sede ad Havant UK, si occupa ora di sviluppo dell'organizzazione nel dipartimento di Risorse Umane del Gruppo De' Longhi.

Treviso, 16 marzo 2016



Silvia de' Longhi

*Stefania Petruccioli*  
*Torino, 5 luglio 1967*  
*Residente in via Solari, 23 - 20144 Milano - Tel.: 349/2988508*

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Da Luglio 2014**  
**Responsabile investimenti**      **PRINCIPIA SGR S.p.A.** – Società di gestione di fondi di venture e growth capital. Fund manager del Fondo Principia III – Health dedicato al settore healthcare (€ 185 mln raccolti; fundraising attualmente ancora in corso).
- 2005 – 2013**      **Partner**      **PROGRESSIO SGR S.p.A.** – Società di gestione di due fondi di private equity, Progressio Investimenti I e II (per un totale di € 305 mln gestiti).
- Attività svolta**      Sul Fondo I sono state effettuate alcune **exit con un IRR medio ponderato superiore al 60%**. Alcune aziende sono ancora in portafoglio.  
L'attività di **fundraising del Fondo II è terminata con successo a fine 2011** ed è quindi in corso il periodo di investimento.
- 2000 – 2005**      **Manager**      **CONVERGENZA COM S.A.** – Società di gestione del Fondo Convergenza (€ 200 mln gestiti) specializzato in operazioni di private equity e venture capital nei settori media, telecom, internet e biotecnologie.
- Attività svolta**      Manager nell'investimento e gestione attiva di alcune partecipazioni, supportata dall'advisory company Livolsi & Partner S.p.A..
- 1998 – 2000**      **Associate**      **EPTAVENTURE S.r.l. (Gruppo Eptaconsors)** – Società di gestione del fondo chiuso Eptasviluppo (€ 40 mln gestiti).
- Attività svolta**      Analista nell'investimento e nella gestione delle partecipate.
- 1995 – 1998**      **Analista**      **MEDINVEST S.p.A.** - società operante nel settore del Merger & Acquisition, e Corporate Finance.
- 1991 – 1994**      **Studio Associato di Dottori Commercialisti "CAMOZZI BONISSONI"**  
Collaborazione nel campo della consulenza fiscale e societaria finalizzato all'esercizio della libera professione.

#### COLLABORAZIONE UNIVERSITARIA

- 1991 - 2004**      **UNIVERSITA' BOCCONI**
- Attività svolte per l'Università Bocconi**      Borsista presso l'Istituto di Studi sulle Borse Valori "A. Lorenzetti" dell'Università L. Bocconi. Professore a contratto di "Economia e Gestione delle Imprese" (responsabile corso: Prof. S.Pivato). Assistente di "Strategie finanziarie per lo sviluppo dell'impresa" (responsabile corso: Prof. J.Vender).

## FORMAZIONE

- Ottobre 1992** Abilitazione all'esercizio della libera professione di dottore commercialista ottenuta presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- Maggio 1992** Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, corso sul "Risk Management".
- Aprile 1991** Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università Commerciale L. Bocconi. Votazione: 110/110 e lode.

## ALTRE INFORMAZIONI

- Cariche ricoperte attualmente** Consigliere di amministrazione indipendente in De' Longhi S.p.A. e membro del comitato controllo interno dal 2013.
- Consigliere di amministrazione indipendente in Cairo Communication S.p.A. e membro del comitato remunerazione e del comitato parti correlate dal 2014.
- Consigliere di amministrazione indipendente in Interpump Group S.p.A. e membro del comitato controllo interno e del comitato parti correlate dal 2015.
- Lingue** Inglese: buono.
- Altre attività professionali** Bain Cuneo & Associati: collaborazione su progetti nel settore bancario e delle fonti di energia.
- Gruppo Sopaf: collaborazione su un progetto di studio sui fondi immobiliari chiusi di diritto italiano (Ottobre-Dicembre 1994).
- Pubblicazioni di articoli in materia di finanza aziendale.

Consento il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/03.

In fede



**CURRICULUM PROFESSIONALE**  
**DOTT. CARLO GARAVAGLIA**

*Console Onorario, titolare dell'Ufficio consolare onorario del Granducato di Lussemburgo in Milano con competenza sulla Regione Lombardia.*

Nato a Legnano (MI) il 15/05/1943.

Laureato in Economia e Commercio nel 1972 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1972. Revisore Ufficiale dei Conti dal 1979, ora Revisore Legale.

Dirigente e Partner della società Peat Marwick & Mitchell (ora KPMG) di Milano dal 1970 al 1976. Socio fondatore nel 1977 dello Studio Legale Tributario L. Biscozzi - A. Fantozzi e socio fondatore dal 1998 dello Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili. Relatore a convegni e autore di articoli e pubblicazioni.

Lingue: Italiano, Inglese, Francese.

Elenco degli Incarichi Effettivi ricoperti alla data del 16 marzo 2016

SOCIETA'	INCARICO
UBI BANCA SCRL	CONSIGLIERE DI SORVEGLIANZA E MEMBRO DEL COMITATO CONTROLLO INTERNO
EUNOMIA SPA	PRESIDENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DE LONGHI SPA	CONSIGLIERE
CORDIFIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN SPA	CONSIGLIERE
GEBAU DI TOSOLINI PIETRO & C. S.A.P.A.	SINDACO EFFETTIVO

Milano, 16 marzo 2016

  
\_\_\_\_\_  
Carlo Garavaglia

# Curriculum Vitae

## Dati personali:

Renato Corrada

Nato a Milano il 23 luglio 1949 – residente a Milano in Via Ippodromo, 105

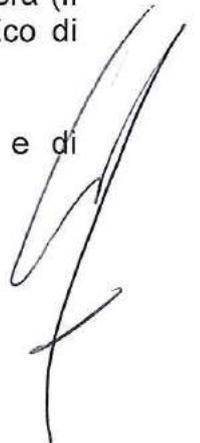
N. telefonici: abitazione 02/40910795 - cellulare 335/6166756

Coniugato – quattro figli

## Esperienze professionali:

**1968 – 1982            Editoriale del Corriere della Sera**

- Responsabile Ufficio Contabilità Industriale e Controllo di Produzione
- Responsabile Ufficio Budget e Pianificazione
- Direttore Controllo di Gestione e degli Investimenti
- Direttore Amministrazione Finanza e Controllo dell'Editoriale e delle Società partecipate del Settore Quotidiani del Gruppo Rizzoli Corriere della Sera (Il Mattino di Napoli, L'Alto Adige di Bolzano, Il Piccolo di Trieste, L'Eco di Padova, Il Lavoro di Genova e la società di stampa Novissima SpA)
- Consulente Generale del Gruppo nell'ambito di attività operative e di valutazione dei Settori Periodici e Quotidiani



**1982 –1993            Rusconi Editore SpA**

- Direttore Amministrazione Finanza e Controllo di Gruppo
- Vice Direttore Generale di Gruppo
- Direttore Generale Operativo di Gruppo

**ATE – Alta Tecnologia Editoriale S.r.l.**

- Amministratore Unico

**EDIMODA S.r.l.**

- Amministratore Delegato

**IDEALIBRI S.r.l.**

- Amministratore Unico

**SECONDAMANO S.r.l.**

- Amministratore Delegato

**INEDIT S.r.l.**

- Amministratore Delegato

**INTHESA S.r.l.**

- Amministratore Delegato

**ROTOCALCOGRAFICA ITAL S.p.A.**

- Amministratore Delegato

**RUSCONI DISTRIBUZIONE S.r.l.**

- Amministratore Unico

**RUSCONI LIBRI S.p.A.**

- Amministratore Delegato

**SIQ S.p.A.**

- Consulente Generale del quotidiano "La Notte" e Amministratore Delegato

## COLLABORAZIONI UNIVERSITARIE

- SDA (Scuola di Direzione Aziendale), per qualificazione post-universitaria laureati in Economia e Commercio dell'Università Bocconi di Milano. Interventi e testimonianze su sistemi integrati di controllo di gestione e pianificazione.

### **1/1/1994 – 30/6/1994      Cameli Petroli S.p.A.**

- Amministratore Delegato (fatturato 1.300 miliardi, 85 società operative di cui 2 quotate in Borsa).

Altri incarichi:

- **Rodriguez S.p.A.:** Amministratore Delegato
- **SNAV S.p.A.:** Presidente del Consiglio di Amministrazione
- **Navigazione Alta Italia S.p.A.:** Consigliere

### **1/7/1994 – 31/12/1994      SCAC S.p.A.**

- Amministratore Delegato – Azienda del settore grandi opere pubbliche e private, ristrutturata e venduta a terzi.

### **1/1/1995 – 30/6/1995      FINANZIARIA GENERALE S.p.A.**

- Vice Presidente Esecutivo (per conto Factorit e Banche Popolari)  
Società leader nel settore del recupero crediti bancari ordinari e fondiari con 5 filiali in Italia, 70 persone fisse e circa 600 legali convenzionati.  
Clienti: Banca di Roma, Banco di Napoli, Banca Nazionale del lavoro, ecc.

### **1/9/1995 – 31/4/1996      S.G.C. Società Gestione Crediti**

- Consigliere Delegato alla gestione (Presidente del Consiglio di Amministrazione: Prof. Roberto Ruozi, Rettore della Università Bocconi di Milano).
- Attività di Organizzazione e rilascio ramo d'azienda di Finanziaria Generale S.p.A. dopo scissione per accordi transattivi.



**1/4/1996 – 31/5/1997      FORSIDERA S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione.  
Ristrutturato e venduto il ramo d'azienda Industriale a Marcegaglia S.p.A.,  
nonché attività immobiliari condotte.  
Fatturato di 70 Mld. e 125 dipendenti.

**1/4/1996 – 31/5/1997      LIGURIA Soc. di Assicurazioni e Liguria Vita S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione.  
Società del Gruppo Dè Longhi ristrutturata ed in fase di rilancio.  
Premi per circa 100 Mld. e 115 dipendenti.

**1/1/1997 ad oggi              GRUPPO FININVEST**

**DIVISIONE ATTIVITA' DIVERSIFICATE**

Responsabile di Divisione con obiettivi di ristrutturazione e riposizionamento operativo e strategico di 27 società con circa 800 dipendenti.

**ISIM**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Five Factor S.p.A.**

- Consigliere Delegato

**Milan A.C. S.p.A.**

- Consigliere Delegato Amministrazione Finanza e Controllo

**Il Teatro Manzoni S.p.A.**

- Consigliere Delegato

**Editoriale Sorit S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Mondadori Factor S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Fininvest Comunicazioni S.r.l.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione



**Consorzio Elicotteri Fininvest**

- Presidente del Consiglio Direttivo

**Consorzio Vigilanza Mediaset**

- Presidente del Consiglio Direttivo e Consigliere

**Mediolanum Assicurazioni S.p.A.**

- Consigliere

**GRANDE DISTRIBUZIONE**

**Cessione Rami d'Azienda "food" e "non-food" Gruppo Standa (ora Euridea S.p.A.)**

Cessione di "rami d'Azienda" per circa 1.700 Md./Lire di attivi trasferiti, 362 punti di vendita, 9.000 dipendenti, nonché razionalizzazione di tutte le attività residue e vendita patrimonio immobiliare (circa 750 Md./Lire)

**Standa S.p.A. (ora Euridea S.p.A.)**

- Consigliere Delegato

**Commerciale Prima S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Essebimercato S.p.A. (ora Almasa Prima S.p.A.)**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**DIVISIONE IMMOBILIARE**

**Edilnord 2000 S.p.A.**

- Presidente e Amministratore Delegato della Holding di Controllo e di alcune delle principali società operative, avvia la ristrutturazione e il rilancio dell'attività e provvede alla cessione dell'intero Gruppo, di proprietà della Fininvest S.p.A. e del Gruppo Paolo Berlusconi, alla Pirelli & C. Real Estate S.p.A., alla Aedes S.p.A. e alla Banca Antonveneta

**Finedim S.p.A. (ora Fininvest Gestione Servizi S.p.A.)**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Arcus Immobiliare S.p.A.**

- Amministratore Delegato



**Medusa Multicinema S.p.A.**

- Amministratore Delegato

**Cinema 5 S.p.A. (ora Fininvest Sviluppo Immobiliari S.p.A.)**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Edilizia Alta Italia S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**01/05/2004 GRUPPO DE' LONGHI**

- Consigliere d'Amministrazione Indipendente De' Longhi SpA

**Da 06/2005 a 11/2006 GRUPPO SISAL**

- Consigliere d'Amministrazione di Sisal SpA, Area Giochi SpA, Area Giochi Holding SpA

**Da 11/2006 GRUPPO PAOLO BERLUSCONI**

**Rizoma Srl**

- Consigliere Delegato

**Istedin – Istituto per l'Edilizia Industrializzata S.p.A.**

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Solari.com Srl**

- Consigliere

**Nuova Garelli S.p.A.**

- Consigliere Delegato

**Varie**

**Collegio San Carlo Srl**

- Consigliere

**San Carlo Sport S.S.D.**

- Consigliere



**A.S.A.M. – Associazione per gli Studi Aziendali e Manageriali**

- Consigliere

**Dal giugno 2011**

- Membro del Comitato Consultivo del Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso e Riservato denominato "Scarlatti".

----- 0 -----

Nell'attualità:

**Fininvest Gestione Servizi SpA**

- Holding di controllo delle attività immobiliari e di servizi del Gruppo Fininvest SpA
- Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Edilizia Alta Italia SpA**

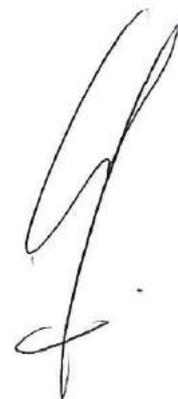
- Amministratore Unico

**Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso e Riservato denominato "Scarlatti"**

- Membro del Comitato Consultivo

**De' Longhi SpA**

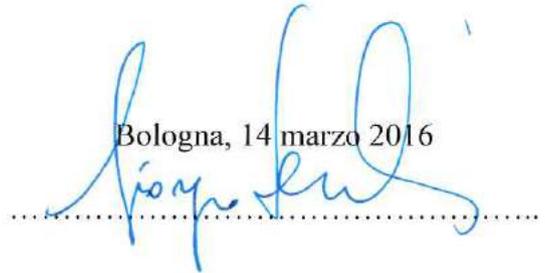
- Consigliere Indipendente



## CV GIORGIO SANDRI

**RAG. GIORGIO SANDRI**, consigliere non esecutivo, in carica alla data di quotazione della Società e nello specifico dal 18 aprile 2001, è nato a Udine il 19 giugno 1944. Socio fondatore della Max Information, lavora nella pubblicità dal 1966. Ha firmato, con i suoi collaboratori, grandi successi di prodotto sia sul mercato nazionale che internazionale. Collabora per la pubblicità del Gruppo De'Longhi dal 1983. Esperto in comunicazione di massa ha insegnato a Bologna per oltre otto anni. Ha girato spot con attori premi Oscar come Robert De Niro, Kevin Costner e con il premio Oscar italiano Tonino Guerra. La Rai e l'associazione Tecnici Pubblicitari nel 1986, in occasione della vittoria del Leone d'Oro al Festival di Cannes, massimo riconoscimento dell'advertising mondiale, gli ha dedicato la seguente motivazione: "A Giorgio Sandri per il contributo dato al progresso della pubblicità". Dal 2000 è Consigliere d'Amministrazione del Gruppo Armando Testa, leader italiano delle Agenzie di comunicazione.

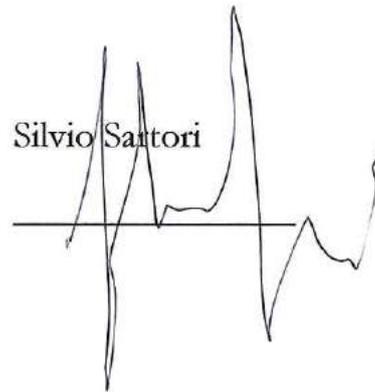
Bologna, 14 marzo 2016



**DOTT. SILVIO SARTORI**, è nato a Belluno, l'11 settembre 1941. Ha conseguito la laurea in Economia presso l'Università di Pescara. Entra in de'Longhi nel novembre 1969 e ne esce Amministratore Delegato nel 1991. Ha ricoperto diversi significativi ruoli direttivi in varie società del Gruppo De'Longhi, in particolare nel settore della costruzione di unità per il condizionamento, la refrigerazione e la deumidificazione dell'aria ad uso industriale e per i grandi complessi civili. Dal 1995 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Climaveneta S.p.A.

Treviso, 16 marzo 2016

Silvio Sartori

A handwritten signature in black ink, consisting of several sharp, vertical strokes and a few horizontal lines, positioned to the right of the printed name 'Silvio Sartori'.

**Prof. Alberto Clò**

Nato nel 1947 a Bologna, ove vive. Sposato con due figli. Professore Ordinario di Economia Applicata, con corsi in "Economia Industriale" ed "Economia dei Servizi Pubblici" presso Università degli Studi di Bologna, in quiescenza dal 2014 .

E' Direttore Responsabile della Rivista «Energia», fondata col Prof. Romano Prodi. Ha pubblicato numerosi saggi nei campi dell'economia industriale ed economia dell'energia. Da ultimo ha pubblicato i volumi «*Economia e politica del petrolio*» 2000, Editrice Compositori, Bologna, tradotto dalla *Kluwer Academic Publishers* col titolo «*Oil Economics and Policy*»; «*Il rebus energetico*» 2008, il Mulino, Bologna; «*Si fa presto a dire nucleare*» 2010, il Mulino, Bologna; «*Riforme elettriche tra efficienza ed equità*» (curatore con S. Clò e F. Boffa) 2014, Il Mulino, Bologna.

E' stato *Ministro dell'Industria e del Commercio con l'Estero* della Repubblica Italiana nel Governo tecnico presieduto dal Dr. Lamberto Dini e Presidente del Consiglio dei Ministri dell'Industria e dell'Energia dell'Unione Europea nel Primo Semestre 1996 di Presidenza italiana. Per il servizio reso in qualità di Ministro gli è stata conferita dal Presidente della Repubblica, Onorevole Oscar Luigi Scalfaro, l'Onorificenza di Cavaliere di Gran Croce al merito della Repubblica.

E' stato amministratore indipendente di varie società quotate (tra cui: Eni, Fimneccanica, Italcementi, Iren). Attualmente lo è di Atlantia, Snam, Gruppo Editoriale Espresso

Bologna, 16 marzo 2016



Luisa Maria V. Collina

**Curriculum dell'attività scientifica e di gestione**

16 marzo 2016

## Curriculum dell'attività scientifica e didattica

Luisa Maria V. Collina

**Nata** a Milano il 26 ottobre 1968  
**Nazionalità** italiana  
**C.F.** CLL LMR 68R66 F205 L  
**Residente** in via E. Ferrario, 6 - 20144 Milano  
**Telefono** università: 02-23995979  
abitazione: 02-462599  
cellulare: 0339-3601609  
**Mail** luisa.collina@polimi.it  
**Skype** lcollina

### Titoli di studio:

1974-1987	Scuola Germanica, Istituto Giulia, Milano	
giu. 1987	Maturità tedesca equiparata alla maturità scientifica italiana.	
giu. 1987	Vincitrice della borsa di studio post-laurea (durata 1 anno) del DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)	
1987-1993	Politecnico di Milano, Facoltà di Architettura	
apr. 1993	Laurea in Architettura, indirizzo di Progettazione Architettonica. Votazione: 100/100 e lode	Relatori: Prof. Emilio Battisti Prof. Tomás Maldonado
apr. 1993	Esame di stato per l'abilitazione alla professione	
nov. 1994-ott. 1997	Dottorato di ricerca in "Innovazione tecnica e progetto nell'architettura", IX° ciclo	Politecnico di Milano
mag. 1998	Superamento dell'esame finale di Dottorato di ricerca	Università La Sapienza Roma
mag. 1999	Superamento del concorso per ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Politecnico di Milano
sett. 1999	Presenza di servizio come ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Facoltà di Architettura - Politecnico di Milano

**Luisa Maria V. Collina**

novembre 2001	Idonea al concorso per professore associato (settore disciplinare ICAR 13: Disegno Industriale)	Università degli Studi di Palermo
dicembre 2002	Chiamata in ruolo quale professore associato	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
marzo 2006	Idonea al concorso per professore ordinario (settore disciplinare ICAR 13: Disegno Industriale)	Dipartimento INDACO Politecnico di Milano
maggio 2006	Chiamata in ruolo quale professore straordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
2009	Conferma in ruolo professore ordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano

**Incarichi ricoperti al Politecnico di Milano:**

dal luglio 2000 al gennaio 2016	Responsabile per le Relazioni esterne e i progetti internazionali (Relé)	Politecnico di Milano Facoltà del Design (oggi Scuola del Design) Dipartimento INDACO (oggi Dipartimento di Design)
dal settembre 2004 al dicembre 2008	Membro eletto del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dall'ottobre 2004 al 2012	Membro del gruppo di lavoro per l'internazionalizzazione dell'ateneo	Politecnico di Milano
dal settembre 2008 al 2012	Delegata del Rettore per l'internazionalizzazione per Stati Uniti e Canada	Politecnico di Milano
dal gennaio 2005 al 2011	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Consiglio di Amministrazione e nel Comitato Direttivo dell'Associazione Laureati del Politecnico di Milano	Associazione Laureati - Politecnico di Milano
dal dicembre 2008 al dicembre 2015	Presidente eletto del Corso di Studi in Product Service System Design (Design del Sistema Prodotto), corso di laurea magistrale in inglese rivolto a 40 (inizialmente), oggi 80 studenti internazionali	Politecnico di Milano
dal gennaio 2009 al dicembre 2010	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Nucleo di Valutazione	Politecnico di Milano
dal dicembre 2010 ad oggi	Delegata del Rettore per Expo e Grandi eventi di Ateneo. Tra i grandi eventi figura il coordinamento delle	Politecnico di Milano in collaborazione con Museo Nazionale della

	<p>iniziative relative ai 150 anni del Politecnico di Milano, anniversario che si sta celebrando dal novembre 2012 –con l'apertura del 150esimo anno accademico- al 29 novembre 2013 -150esimo compleanno dell'ateneo. Nel quadro dell'iniziativa sono state attivate iniziative in partnership con alcune principali istituzioni milanesi, quali il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, il Piccolo Teatro di Milano e la Triennale di Milano. Relativamente a Expo ho coordinato i progetti di Ateneo inerenti l'Esposizione Universale. Tra questi sono stata:</p> <p>_rappresentante dell'ateneo nel Comitato scientifico delle Università per Expo del Comune di Milano;</p> <p>_responsabile scientifica del progetto dei nove padiglioni cluster e della progettazione degli interni e dei servizi del villaggio Expo;</p> <p>_curatrice di tre mostre (a Milano, Shanghai e a Chicago) e di una pubblicazione inerenti l'architettura dei padiglioni di expo Milano 2015.</p>	<p>Scienza e della Tecnologia, Piccolo Teatro di Milano e La Triennale di Milano</p>
dal settembre 2011 ad oggi	Membro del Comitato misto di Gestione previsto dalla Convenzione tra il Politecnico di Milano e FederlegnoArredo – Federazione italiana delle industrie del legno, del sughero, del mobile e dell'arredamento.	Politecnico di Milano e Federlegno Arredo
dal gennaio 2013 al dicembre 2015	Membro eletto del CdA del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dal 2012 ad oggi	Membro designato dal Rettore nel Cda di POLImilano,	Consorzio MIP Consorzio POLIdesign
dal gennaio 2010 ad oggi	Rappresentante dell'Ateneo nell'Assemblea dei Soci	Consorzio Polidesign
dal settembre ad oggi	Delegata del Rettore per le Politiche di Internazionalizzazione	Politecnico di Milano
dal gennaio 2016 ad oggi	Preside della Scuola del Design	Politecnico di Milano

**Incarichi ricoperti all'esterno del Politecnico di Milano:**

*Cumulus International Association (www.cumulusassociation.org)*

dal giugno 2008 al 2013	Membro eletto dell'Executive Board dell'Associazione Internazionale Cumulus (Associazione di circa 200 scuole e università di design provenienti da 50 diversi paesi del mondo)	Cumulus International Association
dal marzo 2011 al giugno 2013	Vice-Presidente dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association
dal giugno 2013 ad oggi	Presidente eletto dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association

Aalto University – Helsinki

dal maggio 2011 al giugno 2014	Membro dell'Advisory Board della Aalto University di Helsinki con Rachel Cooper (University of Lancaster), Kees Dorst (University of Technology – Sydney), Karl Otto Ellefsen (The Oslo School of Architecture and Design), Elsebeth Gerner Nielsen (Designskolen Kolding), Nik Powell (National Film and Television School), Takeshi Sunaga (Tama University of the Arts)	Aalto University Schools
--------------------------------	--	--------------------------

### Missioni e Convegni internazionali, Interventi in ambito formativo

Gli esiti dell'attività di ricerca, di formazione e di gestione sono stati presentati in numerosi convegni e seminari nazionali e internazionali tra cui:

#### Sistema Prodotto

10-11.11.2007	"Crossing the disciplinary design borders: from Interior Design to Product Service Systems", DesignED, Hong Kong Design Center	The Hong Kong Polytechnic University School of Design
17, 18 e 19 ottobre 2007	"Physical Evidence, il design del sistema prodotto", modulo didattico nel quadro del progetto formativo Marketing Lab	ISVOR Fiat Group
10-12-07.2008	"In which way in EUROPE design research is, or is not, an agent for sustainability?", Changing the Change International Conference, Torino	Torino World Design Capital Coordinamento Nazionale dei Dottorati di Design
9-10 settembre 2008	"Physical Evidence, il design del sistema prodotto", modulo didattico nel quadro del progetto formativo Marketing Lab	ISVOR Fiat Group
19 gennaio 2009	"Interior Design: una componente del sistema Prodotto", intervento nell'ambito del Master in Brand Communication	Consorzio POLIdesign del Politecnico di Milano
6-7 maggio 2009	"Experience Design", due moduli nell'ambito del Master internazionale in Design Strategico	Consorzio POLIdesign del Politecnico di Milano
18 maggio 2011	"New postgraduate educational models between globalization and local culture". <i>Researching Design Education</i> , 1st International Symposium for Design Researchers	CUMULUS Association//DRS SIG on Design Pedagogy, Bourse du Commerce, Paris
17 aprile 2012	Partecipazione al seminario "Sensible & Sustainable/Sensibile & Sostenibile" nel quadro delle iniziative "Be Open to the future" a cura di Francesco Morace, Università Statale di Milano	Be Open Creative Think Tank e Interni Legacy, Gruppo Mondadori

**Processi d'internazionalizzazione**

31-5 aprile 2008	Roadshow in India per presentare "DIMI – Design Innovation Made in Italy", corso di specializzazione rivolto a 30 professionisti indiani	ICE – Istituto Nazionale per il Commercio Estero New Delhi Ahmenabad Mumbai
8-11.10.2009	Invitata come speaker sul tema "Design and Research" alla conferenza internazionale <i>Make/Think: AIGA Design Conference</i> , Memphis, USA	AIGA - The professional Association for Design, USA
18-19.05.2011	Symposium Convenors Con Erik Bohemia, DRS, Northumbria University Brigitte Borja de Mozota, CUMULUS, Ecole Parsons à Paris	<i>Researching Design Education</i> 1st International Symposium for Design Researchers CUMULUS Association//Design Research Society SIG on Design Pedagogy Paris, France
21.03.2012	Partecipazione al "Co-design policy workshop", Bruxelles, organizzato da European Design Leadership Board	EDII – European Design Innovation Initiative Helsinki
17-18.09.2012	Invitata come speaker sul tema "Design in Europe's Research and Education System" a "The European Design Innovation Summit", Helsinki City Hall, in occasione della presentazione di "Design for Growth and Prosperity - Report and Recommendations of the European Design Leadership Board"	EDII – European Design Innovation Initiative Helsinki
21-24.06.2013	Invitata ad intervenire al seminario "Making in Italy / Making in USA. Artisanry, Technology and Design. Innovating with Beauty", San Francisco, nel quadro dell'anno della cultura italiana negli Stati Uniti	Simposio promosso da Fondazione Giannino Bassetti in collaborazione con il Consolato Generale d'Italia e l'Istituto Italiano di Cultura a San Francisco

**Membro di Giurie e di Comitati Scientifici internazionali, Premi internazionali:**

2009/2010/2011	Scientific reviewer del convegno DesignED, Hong Kong	The Hong Kong Polytechnic University
maggio 2011	Symposium Convenors e membro del Symposium Organising Committee di <i>Researching Design Education</i> , 1st International Symposium for Design Researchers	CUMULUS Association//DRS SIG on Design Pedagogy, Bourse du Commerce, Paris
12 luglio 2011	Compasso D'Oro - Menzione D'Onore (con Andrea Branzi) per la mostra Opening Soon...., committente Benetton Group	ADI – Associazione Disegno Industriale MACRO, Roma
febbraio-aprile 2013	Nomina come membro del panel di valutatori per il settore Design e Media nell'ambito del programma "FCT PhD Programs Evaluation"	Portuguese Foundation for Science and Technology (FCT), the public research funding agency of Portugal
19.032013-oggi	Nomina come membro del board internazionale "PEEK- Board of the Austrian Science Fund FWF", programma di finanziamento del Austrian Federal Minister of Science and Research per la ricerca a base artistica	WF - Wissenschaftsfonds (Austrian Science Fund) Austrian Research Council, Austria
ottobre 2012-oggi	Membro nominato dal Rettore del Comitato scientifico delle università di Milano per Expo 2015	Comune di Milano Expo Milano 2015 spa
dal 2014	Membro del Comitato Scientifico per la XXI Triennale Internazionale	La Triennale di Milano
giugno - ottobre 2015	Membro della giuria del BIE per l'assegnazione dei premi inerenti I padiglioni di expo Milano 2015	Expo Milano 2015
giugno 2015	Membro della Giuria "Medaglia d'Oro all'Architettura Italiana 2015"	La Triennale di Milano MADE Expo

**Coordinamento di allestimenti, convegni e eventi**

27 gennaio – 15 febbraio 2009	Curatrice (con Andrea Branzi) di <i>Opening Soon....</i> , mostra di progetti di spazi retail per il gruppo Benetton	Triennale di Milano
21-27 aprile 2009	Responsabile scientifico per la partecipazione del Sistema Design del Politecnico di Milano a <i>That's Design!</i> , evento fuorisalone promosso da Domus Academy, Facoltà del Design, Dipartimento INDACO, Consorzio POLI.design del Politecnico di Milano e Zona Tortona in occasione della Milano	Spazio Superstudio 13, Zona Tortona, Milano

Design Week		
14-19 aprile 2010 12-17 aprile 2011	Responsabile del progetto scientifico e del coordinamento eventi del progetto <i>Milano Design Camping</i> insieme di iniziative per promuovere nuove soluzioni di ospitalità low cost per la città di Milano, promosse dall'Assessorato alle Attività Produttive, Moda e Design del Comune di Milano, dal Politecnico di Milano e da Triennale di Milano	Triennale di Milano – Cadorna Campeggio di <i>esterni</i> , zona Lambrate
Giugno 2012- Dicembre 2013	Coordinamento della mostra "Milano 2033. Semi di futuro. 150 anni del Politecnico di Milano" che si terrà da settembre a dicembre 2013	Triennale di Milano – Cadorna
Giugno 2014- Novembre 2014	Responsabile scientifico per la sezione <i>Expo 2015: un laboratorio ambientale</i> del Padiglione Italia della Biennale di Architettura di Venezia curata da Cino Zucchi.	14. Mostra Internazionale di Architettura Venezia
Luglio 2014-Marzo 2015	Curatrice della mostra "Building the Expo" per MADEXPO, 18-21 marzo 2015 La mostra è stata successivamente riproposta (opportunamente rielaborata) a Shanghai (aprile-giugno 2015) e a Chicago nel quadro della Biennale di Architettura (ottobre 2015)	Nuovo Polo Fieristico, Rho – Pero
Febbraio 2016	Curatrice, con Federico Bucci, per il Politecnico di Milano dello spazio espositivo multimediale "Rovello 2"	Piccolo Teatro Politecnico di Milano
Marzo 2016	Co-curatrice (con Cino Zucchi) della mostra "Sempering. Process and pattern in architecture and design", Museo delle Culture, Milano, 1 aprile – 15 settembre 2016	La Triennale di Milano, XXI Triennale internazionale

**Elenco delle pubblicazioni (ultimi 7 anni):**

Luisa Collina, Laura Pollini (a cura di), *Opening Soon*, Edizioni POLI.design, Fabbrica, Milano, 2009, ISBN 978-88-95651-05-7

Luisa Collina, "707 + 10 progetti per Benetton", in Luisa Collina, Laura Pollini (a cura di), *Opening Soon*, Edizioni POLI.design, Fabbrica, Milano, 2009, pp. 12-23, ISBN 978-88-95651-05-7

Luisa Collina, Giorgio Dal Fabbro, "Creativi si nasce o si diventa?", in Francesco Scullica, Anne Schoonbrodt (a cura di), *Designing Designers: Offices and workplaces for knowledge workers*, POLIdesign, Milano 2009, 978-88-95651-06-4

Luisa Collina, "Training Designers of the Future", in *Elisava TdD*, n.26, 2009

Luisa Collina, "A welcoming city", in Barbara Golicnik Marusic, Matej Niksic, Lise Coirier, *Human Cities. Celebrating Public Spaces*, pp.26-30, Stichting Kunstboek, April 2010, ISBN 978-90-5856-345-3

Luisa Collina, "Prefazione", pp. 8-9, in Giulia Gerosa, *Contract. Un'opportunità per il design made in Italy*, Maggioli Editore, Rimini 2010, ISBN 978-88-387-4496-3,

Luisa Collina, "Editoriale", in AAVV, *The international gateway. Projects and partnerships*, Edizioni Olivares, Milano 2010, ISBN 978-88-904223-2-4, pp. 97-99

Luisa Collina, "i – Suite, un nuovo modello di ospitalità a Rimini", in AAVV, *i – Suite l'hotel che si racconta*, L'Archivoltò, Milano 2010 ISBN 978-88-7685-1872-2, 2010, pp. 8-11

Luisa Collina, "Case history: dal museo all'albergo diffuso, un nuovo modello di ospitalità italiana", in Piergiorgio Mangialardi, *Agriturismo e ospitalità rurale. Come creare valore dal territorio*, Hoepli, Milano 2011, ISBN 978-88-203-4785-7, pp. 178-183

Erik Bohemia, Brigitte Borja de Mozota, Luisa Collina (edited by), *Researching Design Education, Symposium Proceedings, 1st International Symposium for Design Education Researchers, 2011 Cumulus Association // Design Research Society* ISBN 978-952-60-0042-8 (print) ISBN 978-952-60-0043-5 (electronic), 229 pages

Luisa Collina, "New postgraduate educational models between globalization and local culture", *Researching Design Education 1st International Symposium for Design Researchers CUMULUS Association//DRS SIG on Design Pedagogy Paris, France May 18–19, 2011*, pp.156-167

Luisa Collina, "What are the possible relations between social business and design?", in Auricchio, Valentina and Faust, Jurgen (edited by), *Design for Social Business: setting the stage*, Milano, Italia: Lupetti Editore, 2011, p. 138-139, ISBN 978-88-8391-371-6

Luisa Collina, "Design degli Interni & Brand", in BOSONI Giampiero, Agnese Rebaglio, Francesco Scullica, *The contemporary interior landscape, Abitare / RCS Mediagroup Spa, Milano 2012*, pp. 70-81

Luisa Collina, "Urban space design today- Il design degli spazi urbani oggi" in FASSI, Davide, *Temporary Urban Solutions*, Maggioli Editore, Rimini, 2012, ISBN 978-88-387-6125-6, pp.23-30 (pp. totali 232) *Testo in italiano e inglese*

Luisa Collina, "Mobile Expo: a temporary pavilion goes on tour", in *Ottagono*, n 256, Dic-Gennaio 2013, pages 68-73

Luisa Collina, Davide Fassi, "System Design for Sustainable Tourism", in Yongqi Lou (a cura di) *Design Harvest. An acupuntural design approach towards sustainability*, Mistra Urban Futures, Gotheburg, Sweden, 2013 ISBN 978-91-980696-0-0

Luisa Collina, "Food Practice nelle Scuole di Design del mondo", in *Ottagono*, n 262, Luglio-Agosto 2013, page 39

Luisa Collina, Valentina Auricchio, Davide Fassi, "Sperimentazioni Progettuali per Expo 2015. Design Experiments for Expo 2015", in *Quaderni / Journal Planning Design Technology. Scienze per l'abitare*, n.1, agosto 2013, ISBN 978-88-89819-50-0, pp.25-32

Luisa Collina, "The 9 Cluster Pavilions: a contemporary experience of participatory design", in Matteo Vercelloni (a cura di), *Cluster Pavilions. Expo Milano 2015*, Interni, Mondadori, Milano 2014, pp. 10-13, ISBN 978-88-046-4584-9

Luisa Collina, "Expo 2015. Un laboratorio ambientale / Expo 2015. A laboratory for the environment", in Cino Zucchi, Nina Bassoli, *Innesti. Il nuovo come metamorfosi. Grafting. The new as metamorphosis*, Padiglione Italia, 14.Mostra Internazionale di Architettura La Biennale di Venezia, Marsiglio, Venezia 2014, vol. 2, pp.118-128, ISBN 978-88-317-1971-1

**Luisa Maria V. Collina**

Luisa Collina, "Expo Milano 2015", in *Milano. Expo 2015. La città al centro del mondo* in Sandrina Bandera (a cura di), Treccani, Milano 2015, pp. 3-24

Luisa Collina (a cura di), *Building the Expo*, Domusweb, Milano 2015, Codice EAN 978-88-7212871-8

Luisa Collina, Matteo Scagnol, "Gli ingredienti di Expo a Milano", in Luisa Collina (a cura di), *Building the Expo*, Domusweb, Milano 2015, pp. 10-21, Codice EAN 978-88-7212871-8

Luisa Collina, Matteo Scagnol, "What is a universal exhibition made of?", in *Time+Architecture*, Issue 3 May 2015, Guest Editor Stefano Boeri, n. 144, China 2015, pp.26-31

Luisa Collina, "Flexible living", in Matteo Vercelloni (a cura di), *Temporary Living. Ideas, projects, solutions for Expo Village*, Interni, Mondadori Editori, Milano 2015, pp. 29-37, ISBN 978-88-046-56-197

Luisa Collina, "Premio Speciale Committenza", "Allestimenti", "Interni", in AAVV, *Medaglia d'Oro all'Architettura Italiana 2015*, Mandragora, Firenze, 2015 pp.71-73, pp.112-113, pp. 124-125, ISBN 978-88-7461-286-4

Luisa Collina, "A house for an artist in Northern Italy: contemporary architecture in dialogue with tradition and landscape", in *Time+Architecture*, in corso di pubblicazione

Luisa Collina, Laura Daglio, "Quale futuro per i padiglioni di Expo Milano 2015?", in *Territorio*, in corso di pubblicazione

Luisa Maria Virginia Collina