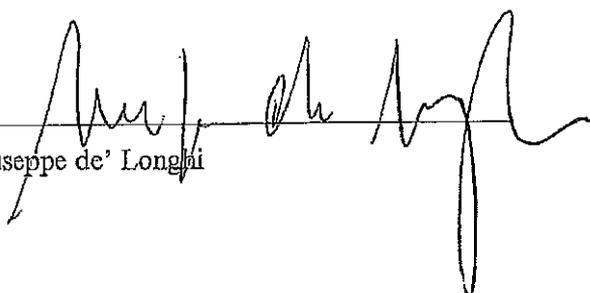


DOTT. GIUSEPPE DE'LONGHI

E' nato a Treviso il 24 aprile 1939. Dopo aver conseguito la laurea in Economia presso l'Università Ca' Foscari di Venezia, ha sviluppato l'attività della De' Longhi S.p.A. fino a trasformarla in società capogruppo di un Gruppo multinazionale.

Attualmente ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A., nonché di altre società del Gruppo De' Longhi (tra cui De' Longhi Appliances S.r.l. e De' Longhi Capital Services S.r.l.). Dall'aprile 2016 ricopre inoltre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di De Longhi Industrial S.A..

Treviso, 3 aprile 2019


Giuseppe de' Longhi

Cristina Pagni



Nazionalità:	Italiana
Data di nascita:	22 marzo 1955
Posizione:	Partner – Studio Legale Withers – Litigation and Arbitration (Milano)
Lingue:	Inglese, Francese
Qualifica:	Abilitazione all'esercizio della professione forense (1981) Abilitazione al patrocinio innanzi alla Corte di Cassazione (1995)
Studi universitari:	1978 Università di Pisa Laurea in Giurisprudenza 110 /110 e Lode 1981 - 1982 Borsista del British Council (Facoltà di Giurisprudenza), Brunel University, Uxbridge (Londra - Regno Unito),
Esperienze professionali:	2016 – 2019 Partner – Mazzone Regoli Cariello Pagni – Studio Legale (Milano) 2011 – 2016 Partner – Studio Legale Simmons & Simmons (Milano) 2009 – 2011 Partner – Studio Legale Hogan Lovells (Milano)

2001 - 2008

Partner - Studio Legale Norton Rose (Milano)

1997 - 2001

Partner - Grimaldi Clifford Chance (Milano)

1993 - 1997

Partner - Studio Legale Avv. Prof. Mario Casella e Associati (Milano)

1984 - 1993

Associate - Studio Legale Avv. Prof. Mario Casella e Associati (Milano)

1982 - 1984

Associate - Baker & McKenzie (Milano)

1978 - 1981

Assistente Cattedra di Diritto Privato, Università di Pisa

Pubblicazioni

Co-autrice dell'articolo "Le nuove norme di comportamento per il collegio sindacale delle società quotate", pubblicato su Diritto Bancario.it, luglio 2018.

Co-autrice dell'articolo "La clausola di intrasmissibilità nelle polizze infortuni e malattia. Commento alla Lettera al mercato IVASS del 28 febbraio 2018", pubblicato su Diritto Bancario.it, giugno 2018.

Co-autrice dell'articolo "Polizze vita e clausole vessatorie: linee di orientamento dalla Corte di Cassazione e dall'IVASS", pubblicato su Diritto Bancario.it, gennaio 2016.

"Polizze abbinate e finanziamenti (PPI): le criticità rilevate da IVASS e Banca d'Italia e le indicazioni congiunte al mercato" pubblicato su Diritto Bancario.it, ottobre 2015.

Co-autrice dell'articolo "La mediazione: esempi di successo nel settore assicurativo e riassicurativo" pubblicato sulla rivista Diritto ed Economia dell'Assicurazione, Ed. Giuffrè, 2011.

Co-autrice del capitolo italiano nella rivista "The International Comparative Legal Guide to Class Action & Group Actions 2011" pubblicata da Global Legal Group nel novembre 2010.

Co-autrice del volume "Commentary on the Italian Code of Civil procedure" edito da Oxford University Press, 2010.

"La nuova class action: il difficile equilibrio tra effettività della tutela e prevenzione degli abusi" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia) pubblicato su www.avvocati24.com, portale de Il Sole 24 Ore Ottobre 2009.

"Italy joins the class action club" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia), in IBA Litigation Newsletter, settembre 2008.

"Class of its own" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia), in Legal Week, 26 giugno 2008.

"Class actions e tutela del risparmiatore", in "Tutela del Risparmio, Authorities e Governo Societario", Bilancia - Rivolta, Ed. Giuffrè 2008.

5.

"Italy Arbitration Update: challenging the appointment of arbitrators" ("Lo stato dell'arte in materia di ricusazione degli arbitri"), IBA Arbitration Newsletter, Ottobre 2007.

"Italy: in pursuit of class actions" ("Italia: verso le azioni collettive"), in IBA Newsletter, Luglio 2007.

"Inadempienze italiane (alle direttive comunitarie) e disarmonie europee (nella trasposizione delle direttive comunitarie nel diritto interno dei paesi della Comunità)", relazione resa al 3° Congresso Europeo sulla rigenerazione, presieduto da Mr. Raymond Barre (Lione - ottobre 1996).

Commento all'art. 12 della Convenzione relativa alla "Legge sui Trusts e loro riconoscimento", in Commentario a cura di A. Gambaro, A. Giardina e G. Ponzanelli, in Nuove Leggi civ., 1993, p. 1274.

"Esigenze abitative, requisizioni e "sacralità" del diritto di proprietà" AA.VV., Studio per Lorenzo Campagna, Vol. I, Milano, 1982.

"Riflessi penalistici delle violazioni della legge sull'equo canone", in Giur. It., 1981, II, 264.

"Rassegna di giurisprudenza in tema di responsabilità da rovina di edificio (art. 2053 c.c.)", Esercitazioni di Diritto Civile, Il Corso, anno accademico 1980-81, Pisa, Pellegrini.

"L'Art. 838 c.c. e il diritto all'abilitazione", in Esercitazioni di Diritto Civile, I Corso, anno accademico 1979-80, Pisa, Pellegrini.

Note di commento ai casi: Smith v. East Elloe Rural District Council and Others e R.v. Secretary of State for Trade and Industry, pubblicate nell'opera "Judicial review of administrative action in England" a conclusione dell'omonima ricerca finanziata dal CNR.

Convegni

21 Ottobre 2016, Milano, "La clausola 'claims made' dopo la sentenza delle Sezioni Unite della Corte di Cassazione n. 9140/2016, convegno organizzato da AIDA (Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni)

7 Luglio 2016, Milano, "Clausole claims made. Punti di approdo dopo la sentenza delle Sezioni Unite della cassazione, 6 maggio 2016, n. 9140, convegno organizzato da Diritto Bancario.it.

22 Settembre 2015, Milano, Seminario accreditato "Mediazione: sviluppi normativi, prassi operative e giurisprudenziali, con particolare riferimento all'ambito assicurativo", presso Studio Legale Simmons & Simmons.

6 Maggio 2015, Milano, Seminario sul tema "Aggiornamento sulla giurisprudenza e l'evoluzione contrattuale delle polizze infortuni, focalizzato sulla recente sentenza della Corte di Cassazione n. 13233/2014 secondo la quale nell'assicurazione contro gli infortuni si applica il PRINCIPIO INDENNITARIO con la conseguente impossibilità per l'assicurato di cumulare indennizzo assicurativo e risarcimento del danno dovuto dal terzo", presso Ace European Group Limited Rappresentanza Generale Per L'Italia.

21 Gennaio 2014, Milano, Seminario sul tema "Mediazione: a volte ritornano... Interpretazione della normativa e prime esperienze applicative in materia civile e commerciale, in particolare per le banche e le assicurazioni" (Studio Legale Simmons & Simmons), seminario accreditato dal Consiglio dell'Ordine di Milano e dal Consiglio Forense.

20 Gennaio 2012, Università di Brescia, Facoltà di Giurisprudenza "La bancassicurazione: modelli tradizionali e nuove prospettive" organizzato da AIDA (Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni). Cristina ha tenuto una relazione su "Le norme di comportamento di imprese e intermediari assicurativi tra normativa di rango primario e regolamentare, in particolare dopo gli interventi di ISVAP e CONSOB del 2007: le controversie".

5

6 Ottobre 2011, Londra "Autumn Legal Update Financial Institutions Sector", organizzato da Simmons & Simmons. Cristina Pagni è intervenuta sul tema "Jurisdiction disputes in Europe: an Italian perspective".

15 Febbraio 2011, Milano "La Mediazione - Conciliazione nell'assicurazione: opportunità e sfide", organizzato da AIDA (International Association for Insurance Law). Cristina Pagni è intervenuta sul tema "La Mediazione: esempi di successo nel settore assicurativo e riassicurativo".

28 Giugno 2010, Milano "Class Action in Italia e possibili impatti nel settore delle Assicurazioni", Seminario organizzato da AIDA (International Association of Insurance Law). Cristina Pagni ha tenuto un intervento su "Strategies of the parties (claimant and defendant) when starting or defending against a class action in Italy - comparison with class actions under English law".

14-16 Aprile 2010, New York "Managing complex litigation: The view from inside the corporation" International Bar Association conference.

Ottobre 2009, Roma Conferenza sul tema "Prepararsi a gestire la *Class Action*" organizzata dallo studio legale Lovells e da AIGI, Associazione Italiana Giuristi di Impresa. Intervento su "La difesa dell'impresa nell'azione di classe: prime riflessioni".

Aprile 2009, Roma, Convegno "Responsabilità civili e penali dei soggetti in posizione apicale e modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001" organizzato da Business International. Intervento sul tema "Casi concreti di azioni di responsabilità contro gli amministratori: principi generali e aspetti normativi".

Ottobre 2008, Buenos Aires, Conferenza Annuale dell'International Bar Association. Tavola rotonda sul tema: i sistemi di tutela collettiva nella prospettiva degli ordinamenti di "Civil Law" - intervento su "Collective Redress in Europe".

Ottobre 2008, Bologna, Convegno sul tema: "Local Utilities: prevenire e gestire il contenzioso con l'utenza ed il rischio di credito. L'evoluzione del quadro normativo e regolatorio e le nuove tecnologie" organizzato da Nomisma. Intervento sul tema: "La prossima operatività delle *Class Action* nei servizi pubblici locali: le ipotesi di reale applicabilità dello strumento, anche alla luce delle esperienze internazionali".

Giugno 2008, Milano, Convegno sul tema: "L'azione collettiva e il mercato finanziario e assicurativo" (Avv. Cristina Pagni in collaborazione con Borsa Italiana). Coordinamento della tavola rotonda, nel corso del quale i principali operatori del mercato ed esperti in materie giuridiche ed economiche hanno analizzato le possibili conseguenze dell'introduzione di un sistema di tutela risarcitoria collettiva in Italia.

Novembre 2007, Pisa, Conferenza sul tema: "Risarcimento per lesioni personali, una problematica che va oltre i confini transnazionali. Questioni teoriche, pratiche e assicurative" (Scuola Superiore Sant'Anna). Intervento sul tema: "Il risarcimento del danno: una prospettiva pratica di diritto comparato".

Ottobre 2007, Singapore, Conferenza Annuale dell'IBA. Presidenza ed intervento alla tavola rotonda sul tema: "Enforcement o European judgements in Asia and Asian judgement in Europe".

Giugno 2007, Roma, "Prima conferenza estiva sull'etica e sulla responsabilità professionale nell'esercizio della professione forense a livello internazionale" (St. John's University School of Law). Intervento in materia di pari opportunità nell'esercizio della professione forense a livello internazionale.

Novembre 2006, Venezia, Conferenza "Le nuove frontiere dell'Unione Europea: un ordinamento giuridico efficiente e funzionale" (Unione Europea degli Avvocati). Intervento in materia di riforme necessarie per sanare le inefficienze dell'ordinamento giuridico italiano.

C.P.

Novembre 2006, Milano, Seminario sul tema "Tutela del risparmio, *Authorities*, Governo societario. Regole nuove per problemi antichi" (Università degli Studi di Milano) Intervento in materia di *Class Action* e tutela del risparmiatore.

Gennaio 2005, Milano, Seminario sul tema "Il Codice delle Assicurazioni" (Studio Legale Norton Rose) Intervento sul tema: nuove disposizioni volte allo snellimento e alla semplificazione della disciplina del settore delle assicurazioni private in Italia.

Maggio 2003, Milano, Seminario "Italia: Risoluzione delle controversie in materia commerciale" (Studio Legale Norton Rose). Intervento in materia di procedure alternative di risoluzione delle controversie derivanti dai contratti commerciali, ed elaborazione di strategie di mediazione nell'ordinamento italiano.

Maggio 2003, Bologna, Seminario sul tema "Principi e regole di procedura civile trans-nazionale" (Università di Bologna - American Law Institute). Intervento in materia di *Class Action* e giurisdizione negli USA e nel Regno Unito.

Marzo 2003, Palermo, Seminario "I contratti internazionali" (Università di Palermo). Intervento in materia di Contratti internazionali nell'ordinamento italiano.

Ottobre 2002, Pisa, Seminario "La giustizia contrattuale, oggi" (Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Pisa), Intervento di su temi di rilevanza pratica riguardanti il sistema giudiziario italiano e il contratto internazionale.

Novembre 2002, Milano, Seminario "Le tecniche di mediazione" (Studio Legale Norton Rose - Camera Arbitrale di Milano). Intervento in materia di tecniche di mediazione in Italia.

Maggio 2002, Milano, Seminario "Il settore assicurativo in Italia: dibattito su tre questioni importanti che l'industria assicurativa dovrà affrontare" (Studio Legale Norton Rose). Intervento in materia di problematiche legali relative alla distribuzione, alla mediazione e alla concorrenza nel settore assicurativo.

* * *

Breve Profilo Professionale

Cristina Pagni è Partner dello Studio Legale Withers e si occupa principalmente di contenzioso giudiziale e arbitrale in materia di diritto societario e commerciale, servizi bancari e finanziari, assicurazioni e procedure concorsuali.

In precedenza è stata partner e responsabile del dipartimento di contenzioso in alcuni tra i maggiori studi legali italiani e internazionali operanti a Milano.

Svolge attività di ricerca nel diritto delle assicurazioni ed è membro del comitato direttivo e del comitato scientifico dell'Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni (AIDA), sezione Lombardia.

Esercita regolarmente le funzioni di arbitro su designazione della Camera Arbitrale di Milano e della ICC Arbitration Court, nonché in arbitrati ad hoc.

E' membro del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. come amministratore indipendente.

Cristina Pagni è stata nominata da "The International Who's Who of Commercial Litigation 2010" come uno dei migliori professionisti italiani e "Leading individual" per la sua attività legale nel settore del contenzioso dalla directory legale "Chambers and Partners" nel 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 e 2016. E' stata altresì nominata nella directory legale "Legal 500" nel 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015.

CP

Citazioni:

"Cristina Pagni of Mazzone Regoli Carliello Pagni Studio Legale continues to be an important player in the market. She has experience in insurance, commercial and company disputes", Chambers 2016.

"Cristina Pagni covers domestic and international litigation and is highly regarded for her expertise in the insurance sector. Sources appreciate her persistence, availability and commercial outlook", Chambers 2015.

"Sources agree that Cristina Pagni has a strong market reputation for domestic and international litigation and arbitration. Recent work highlights include disputes in the financial services and telecommunications sectors, as well as insolvency litigation", Chambers 2014.

"Cristina Pagni vanta un'esperienza "di ferro" tanto da guadagnarsi un'affermata reputazione di mercato per le problematiche affini al diritto finanziario e assicurativo", TopLegal 2013.

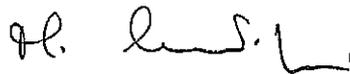
"One of the best firms I have used for dispute resolution matters". Chambers 2012.

"Cristina Pagni has long-standing experience in the field and is widely respected by market sources", Chambers and partners Europa 2009.

"Top-notch experience in domestic and cross border insurance, asset recovery and aviation litigation", Legal 500 EMEA 2008.

Avv. M. Cristina Pagni
Studio Legale Withers

Via Durini n. 18 - 20122 Milano
tel. +39 02 882141
fax +39 02 29002161
mobile +39 335 1234927
Email: cristina.pagni@withersworldwide.com

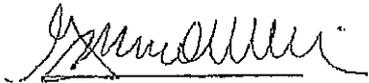


DOTT. FABIO DE'LONGHI

E' nato a Treviso il 24 settembre 1967. Dopo aver conseguito la laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano, ha ricoperto diverse cariche all'interno della Direzione Commerciale e Marketing di De' Longhi S.p.A., sia in Italia sia all'estero.

Attualmente ricopre la carica di Vicepresidente e Amministratore Delegato di De' Longhi S.p.A. e altre cariche in alcune società del Gruppo De' Longhi tra cui quelle di Vicepresidente e Amministratore Delegato di De' Longhi Appliances S.r.l. e De' Longhi Capital Services S.r.l..

Treviso, 3 aprile 2019



Fabio de' Longhi

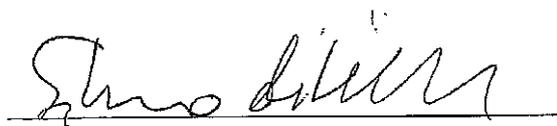
DOTT.SSA SILVIA DE'LONGHI

È nata l'8 settembre 1984 a Trieste. Ha conseguito *l'International Baccalaureate al Sevenoaks College* (UK) e la Laurea specialistica in Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Trieste.

Attualmente ricopre la carica di consigliere di amministrazione di De' Longhi S.p.A. e di alcune società del Gruppo de'Longhi tra cui Kenwood Ltd.

Dopo aver ricoperto incarichi nel Marketing e Comunicazione Kenwood con sede ad Havant UK, nonché nello sviluppo dell'organizzazione nel dipartimento di Risorse Umane del Gruppo De' Longhi, dal 2016 è *Chief Corporate Services Officer* del Gruppo De' Longhi, alla cui responsabilità e direzione sono affidate le Direzioni Affari Legali e Societari, Risorse Umane ed Organizzazione, Qualità ed *Information Technologies*.

Treviso, 3 aprile 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Silvia de' Longhi', is written over a horizontal line.

Silvia de' Longhi

CURRICULUM PROFESSIONALE
DOTT. CARLO GARAVAGLIA

Console Onorario, titolare dell'Ufficio consolare onorario del Granducato di Lussemburgo in Milano con competenza sulla Regione Lombardia.

Nato a Legnano (MI) il 15/05/1943.

Laureato in Economia e Commercio nel 1972 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1972. Revisore Ufficiale dei Conti dal 1979, ora Revisore Legale.

Dirigente e Partner della società Peat Marwick & Mitchell (ora KPMG) di Milano dal 1970 al 1976. Socio fondatore nel 1977 dello Studio Legale Tributario L. Biscozzi - A. Fantozzi e socio fondatore dal 1998 dello Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili. Relatore a convegni e autore di articoli e pubblicazioni.

Lingue: Italiano, Inglese, Francese.

Elenco degli Incarichi Effettivi ricoperti alla data del 3 aprile 2019

SOCIETA'	INCARICO
BANCA PROGETTO SPA	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
BANCA PROGETTO SPA	PRESIDENTE ORGANISMO DI VIGILANZA
DE LONGHI SPA	CONSIGLIERE
CORDIFIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN S.A.	CONSIGLIERE
MIRON S.A.	CONSIGLIERE



Milano, 3 aprile 2019

Curriculum Vitae

Dati personali:

Renato Corrada

Nato a Milano il 23 luglio 1949 - residente a Milano in Via Domenico Cucchiari, 20

Coniugato - quattro figli

Recapiti: Cellulare +39 335 6166756 - mail: r.corrada@2000reset.it

Esperienze professionali:

1968 - 1982

EDITORIALE DEL CORRIERE DELLA SERA

- Responsabile Ufficio Contabilità Industriale e Controllo di Produzione
- Responsabile Ufficio Budget e Pianificazione
- Direttore Controllo di Gestione e degli Investimenti
- Direttore Amministrazione Finanza e Controllo dell'Editoriale e delle Società partecipate del Settore Quotidiani del Gruppo Rizzoli Corriere della Sera (Il Mattino di Napoli, L'Alto Adige di Bolzano, Il Piccolo di Trieste, L'Eco di Padova, Il Lavoro di Genova e la società di stampa Novissima S.p.A. di Roma)
- Consulente Generale del Gruppo nell'ambito delle attività operative e di valutazione dei Settori Periodici e Quotidiani

1982 - 1993

RUSCONI EDITORE S.p.A.

- Direttore Amministrazione Finanza e Controllo di Gruppo
- Vice Direttore Generale di Gruppo
- Direttore Generale Operativo di Gruppo

ATE - Alta Tecnologia Editoriale S.r.l.

- Amministratore Unico

EDIMODA S.r.l.

- Amministratore Delegato

IDEALIBRI S.r.l.

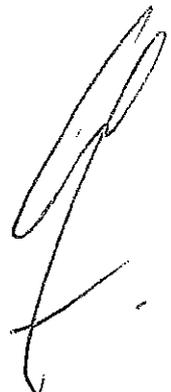
- Amministratore Unico

SECONDAMANO S.r.l.

- Amministratore Delegato

CV_CORRADA RENATO

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003



INEDIT S.r.l.

- Amministratore Delegato

INTHESA S.r.l.

- Amministratore Delegato

ROTOCALCOGRAFICA ITALIANA S.p.A.

- Amministratore Delegato

RUSCONI DISTRIBUZIONI S.r.l.

- Amministratore Unico

RUSCONI LIBRI S.p.A.

- Amministratore Delegato

RUSCONI DISTRIBUZIONE S.r.l.

- Amministratore Delegato

SIQ - Società Italiana Quotidiani S.p.A.

- Consulente Generale del quotidiano "La Notte" e Amministratore Delegato

COLLABORAZIONI UNIVERSITARIE

SDA (Scuola di Direzione Aziendale) per qualificazione post-universitaria laureati in Economia e Commercio dell'Università Bocconi di Milano. Interventi e testimonianze su sistemi integrati di Contabilità e Controllo di gestione/ Pianificazione.

01/1994 - 06/1994

CAMELI PETROLI S.p.A.

- Amministratore Delegato (fatturato Euro 670 Mln ca., 85 società operative di cui 2 quotate in Borsa)

RODRIGUEZ S.p.A.

- Amministratore Delegato

SNAV S.p.A. - Trasporti Pubblici Marini

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

NAVIGAZIONE ALTA ITALIA S.p.A.

- Consigliere



07/1994 - 12/1994 **SCAC S.p.A.**
▪ Amministratore Delegato - Azienda del settore grandi opere pubbliche e private, ristrutturata e venduta a terzi

01/1995 - 06/1995 **FINANZIARIA GENERALE S.p.A.**
▪ Vice Presidente Esecutivo (per conto Factorit e Banche Popolari)
▪ Società leader nel settore del recupero dei crediti bancari ordinari e fondiari con 5 filiali in Italia, 70 persone fisse e circa 350 legali convenzionati
▪ Clienti: Banca di Roma, Banco di Napoli, Banca Nazionale del lavoro, ecc.

09/1995 - 04/1996 **S.G.C. SOCIETÀ GESTIONE CREDITI S.p.A.**
▪ Consigliere Delegato alla gestione (Presidente del Consiglio di amministrazione: Prof. Roberto Ruozi, Rettore della Università Bocconi di Milano)
▪ Attività di Organizzazione e rilascio ramo d'azienda di Finanziaria Generale S.p.A. dopo scissione per accordi transattivi

09/1996 - 05/1997 **FORSIDERA S.p.A.**
▪ Presidente del Consiglio di Amministrazione
▪ Ristrutturato e venduto il ramo d'azienda Industriale a Marcegaglia S.p.A., nonché attività immobiliari condotte
▪ Fatturato di Euro 36 Mln ca. e 125 dipendenti

04/1996 - 05/1997 **LIGURIA Soc. di Assicurazioni per azioni e Liguria Vita S.p.A.**
▪ Presidente del Consiglio di Amministrazione
▪ Società del Gruppo Dè Longhi ristrutturata e successivamente ceduta a terzi (FONSAI)
▪ Premi per circa Euro 52 Mln ca. e 115 dipendenti

01/1997 - 04/2017 **GRUPPO FININVEST**
DIVISIONE ATTIVITA' DIVERSIFICATE
Responsabile di Divisione con obiettivi di ristrutturazione e riposizionamento operativo e strategico di 27 società con circa 800 dipendenti.

ISIM

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

FIVE FACTOR S.p.A.

- Consigliere Delegato



MILAN A.C. S.p.A.

- Consigliere Delegato Amministrazione Finanza e Controllo

IL TEATRO MANZONI S.p.A.

- Consigliere Delegato

EDITORIALE SORIT S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

MONDADORI FACTOR S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

FININVEST COMUNICAZIONI S.r.l.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

CONSORZIO ELICOTTERI FININVEST

- Presidente del Consiglio Direttivo

CONSORZIO VIGILANZA MEDIASET

- Presidente del Consiglio Direttivo e Consigliere

MEDIOLANUM ASSICURAZIONI S.p.A.

- Consigliere

GRANDE DISTRIBUZIONE

Cessione Rami d'Azienda "food" e "non-food" Gruppo Standa per circa Euro 890 Mln di attivi trasferiti, 362 punti di vendita, 9.000 dipendenti, nonché razionalizzazione di tutte le attività residue e vendita patrimonio immobiliare (circa Euro 390 Mln)

STANDA S.p.A.

- Consigliere Delegato

COMMERCIALE PRIMA S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

ESSEBIMERCATO S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

DIVISIONE IMMOBILIARE

EDILNORD 2000 S.p.A.

- Presidente e Amministratore Delegato della Holding di Controllo e di alcune delle principali società operative, avvia la ristrutturazione e il rilancio dell'attività e provvede alla cessione dell'intero Gruppo, di



proprietà della Fininvest S.p.A. e del Gruppo Paolo Berlusconi, alla Pirelli & C. Real Estate S.p.A., alla Aedes S.p.A. e alla Banca Antonveneta

ARCUS IMMOBILIARE S.p.A.

- Amministratore Delegato

MEDUSA MULTICINEMA S.p.A.

- Amministratore Delegato

CINEMA 5 S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

FININVEST GESTIONE SERVIZI S.p.A.

- Holding di controllo delle attività immobiliari e di servizi del Gruppo Fininvest S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione

EDILIZIA ALTA ITALIA S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

FININVEST SVILUPPI IMMOBILIARI S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

FINEDIM S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

PROGETTI SPECIALI

- Acquisto e ristrutturazione del complesso immobiliare "Il Gernetto" per la realizzazione della struttura per "l'Università della Libertà", ca. 44 ettari e 29.000 mq coperti
- Accordo trentennale di gestione dello Stadio Giuseppe Meazza di San Siro in Milano
- Progetto "Casa Milan"
- Esternalizzazione centro EDP del Gruppo
- Realizzazione Multisala di Rozzano (20.000 mq)

05/2004 - OGGI

GRUPPO DE' LONGHI

- Consigliere d'Amministrazione Indipendente De' Longhi S.p.A.

CV_CORRADA RENATO

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003

06/2005 - 11/2006

GRUPPO SISAL

- Consigliere d'Amministrazione di Sisal S.p.A., Area Giochi S.p.A., Area Giochi Holding S.p.A.

11/2006 - 12/2011

GRUPPO PAOLO BERLUSCONI

RIZOMA S.r.l.

- Consigliere Delegato

ISTEDIN -ISTITUTO PER L'EDILIZIA INDUSTRIALIZZATA S.p.A.

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

SOLARI.COM S.r.l.

- Consigliere

NUOVA GARELLI S.p.A.

- Consigliere Delegato

Altri incarichi:

COLLEGIO SAN CARLO S.r.l.

- Consigliere di Amministrazione per ca. 15 anni

SAN CARLO SPORT S.S.D.

- Consigliere

A.S.A.M. - Associazione per gli Studi Aziendali e Manageriali

- Consigliere

FONDO COMUNE DI INVESTIMENTO IMMOBILIARE DI TIPO CHIUSO E RISERVATO DENOMINATO "SCARLATTI"

- Membro del Comitato Consultivo del Fondo

Attuali incarichi:

GRUPPO DE' LONGHI

- Consigliere d'Amministrazione Indipendente De' Longhi S.p.A.
- Presidente Comitato di Controllo e Rischi

ALTRI INCARICHI

- Consulente globale di primarie famiglie imprenditoriali italiane



CV_CORRADA RENATO_

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003

Stefania Petruccioli

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Da Luglio 2014
Fund Manager
- PRINCIPIA SGR S.p.A.** – Società di gestione di fondi di venture e growth capital. Fund manager del Fondo Principia III – Health dedicato al settore healthcare (€ 206 mln gestiti).
- 2005 – 2014 Partner
- PROGRESSIO SGR S.p.A.** – Società di gestione di due fondi di private equity, Progressio Investimenti I e II (per un totale di € 305 mln gestiti). Sul Fondo I è stato ottenuto un IRR medio ponderato superiore al 60%. L'attività del Fondo II è ancora in corso.
- 2000 – 2005 Manager
- CONVERGENZA COM S.A.** – Società di gestione del Fondo Convergenza (€ 200 mln gestiti) specializzato in operazioni di private equity e venture capital nei settori media, telecom, internet e biotecnologie.
Manager nell'investimento e gestione attiva di alcune partecipazioni, supportata dall'advisory company Livolsi & Partner S.p.A..
- 1998 – 2000 Associate
- EPTAVENTURE S.r.l. (Gruppo Eptaconsors)** – Società di gestione del fondo chiuso Eptasviluppo (€ 40 mln gestiti). Analista nell'investimento e nella gestione delle partecipate.
- 1995 – 1998 Analista
- MEDINVEST S.p.A.** - società operante nel settore del Merger & Acquisition e Corporate Finance.
- 1991 – 1994
- Studio Associato di Dottori Commercialisti **"CAMOZZI BONISSONI"**
Collaborazione nel campo della consulenza fiscale e societaria finalizzato all'esercizio della libera professione.

COLLABORAZIONE UNIVERSITARIA

- 1991 - 2004
- UNIVERSITA' BOCCONI**
- Attività svolte per
l'Università Bocconi
- Borsista presso l'Istituto di Studi sulle Borse Valori "A. Lorenzetti" dell'Università L. Bocconi. Professore a contratto di "Economia e Gestione delle Imprese" (responsabile corso: Prof. S.Pivato). Assistente di "Strategie finanziarie per lo sviluppo dell'impresa" (responsabile corso: Prof. J.Vender).

FORMAZIONE

- Ottobre 1992
- Abilitazione all'esercizio della libera professione di dottore commercialista ottenuta presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- Maggio 1992
- Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, corso sul "Risk Management".

Aprile 1991

Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università Commerciale L. Bocconi.
Votazione: 110/110 e lode.

ALTRE INFORMAZIONI

Cariche attualmente ricoperte in società quotate

De' Longhi S.p.A.: consigliere di amministrazione indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi dal 2013.

Interpump Group S.p.A.: consigliere di amministrazione indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Parti Correlate dal 2015.

RCS MediaGroup S.p.A.: consigliere di amministrazione indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Parti Correlate, membro del Comitato di Remunerazione dal 2016.

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.: consigliere di amministrazione indipendente, membro Comitato Nomine, del Comitato Parti Correlate e dell'ODV da Dicembre 2017.

Cariche attualmente ricoperte in società non quotate e associazioni

Consigliere di amministrazione in *F2A s.r.l.*, leader nei servizi integrati nel campo delle risorse umane e dell'amministrazione e detenuta dal fondo di private equity Ardian Italia.

Consigliere presso *Associazione Bancaria Italiana* per conto di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.,

Cariche ricoperte e cessate in società quotate

Cairo Communication S.p.A.: consigliere di amministrazione indipendente, membro del Comitato Remunerazione e del Comitato Parti Correlate dal 2014 al 31 Agosto 2016.

Best Union Company S.p.A.: consigliere di amministrazione indipendente dal luglio 2017 a gennaio 2018.

Lingue

Inglese: buono.

Dati personali

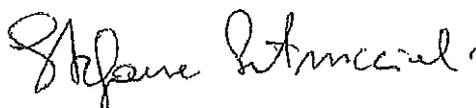
Nata a Torino, il 5 luglio 1967

Altre attività professionali

Bain Cuneo & Associati: collaborazione su progetti nel settore bancario e delle fonti di energia.

Gruppo Sopaf: collaborazione su un progetto di studio sui fondi immobiliari chiusi di diritto italiano (Ottobre-Dicembre 1994).

Pubblicazioni di articoli in materia di finanza aziendale.

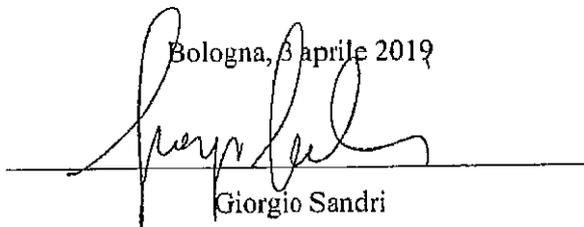


Curriculum Vitae di GIORGIO SANDRI

E' nato a Udine il 19 giugno 1944. Socio fondatore della Max Information S.r.l. (società del Gruppo Armando Testa), lavora nella pubblicità dal 1966. Ha firmato, con i suoi collaboratori, grandi successi di prodotto sia sul mercato nazionale che internazionale. Collabora per la pubblicità del Gruppo De'Longhi dal 1983. Esperto in comunicazione di massa ha insegnato a Bologna per oltre otto anni. Ha girato spot con attori premi Oscar come Robert De Niro, Kevin Costner e con il premio Oscar italiano Tonino Guerra. La Rai e l'associazione Tecnici Pubblicitari nel 1986, in occasione della vittoria del Leone d'Oro al Festival di Cannes, massimo riconoscimento dell'advertising mondiale, gli ha dedicato la seguente motivazione: *"A Giorgio Sandri per il contributo dato al progresso della pubblicità"*.

E' membro del Consiglio di Amministrazione dal 2000 del Gruppo Armando Testa, leader italiano delle agenzie di comunicazione e della De' Longhi S.p.A. sin dal 18 aprile 2001, data della sua quotazione in borsa.

Bologna, 3 aprile 2019



Giorgio Sandri

MASSIMILIANO BENEDETTI

VIA GIORDANO BRUNO 24 • RIMINI (ITALY) 47921
713 WASHINGTON STREET • NY (NEW YORK) 10014

EXPERIENCE

Strategic Consultant and Entrepreneur

January 2013 – Present

- Worldwide Digital Strategic Consultant for Lifestyle, Fashion, Art & Design Brands (list of current clients available upon request)
- Vice President and Board Member for YOOX Net-à-Porter Group Corporation (Richemont Group)
- Board Member for DE' LONGHI Group (public, MIB)
- Board Member for H-FARM S.p.A (public, AIM)
- Board Member for REDA S.p.A
- Board Member for CHILI S.p.A
- Member of NYU Stern Fashion & Luxury Council
- Private Angel, Investor and Advisor for Internet start-ups

YOOX Group (Bologna, Milan, New York, Tokyo, Shanghai)

October 2000 – December 2012

CMO and US President

January 2011 – December 2012

- Set-up of worldwide strategic partnership to grow traffic and new customers for the Group
- Definition and management of worldwide multi-brand (yoox.com, thecorner.com) online marketing plan, focused on achieving the budget in terms of new customers generated within the assigned investment. Supervision of international teams involved in campaign execution
- Negotiation of deal with the main marketing partners
- Definition and execution of CRM strategies for the Group
- Supervision of creative and user experience teams for the Group
- Directly plan and execute the launch of thecorner.com in China, the first multi-brand luxury store for fashion available in the market
- As President of the US subsidiary active involvement in defining and executing marketing and commercial specific strategies

Marketing Director

January 2007 – December 2010

- Definition and management of marketing plan across multi-brand and mono-brand line of business. Focus on achieving the budget in terms of acquisition of new customers (multi-brand) and generation of high ROI in sales (mono-brand), within the defined investment. Supervision of international teams involved in campaign execution
- Set-up (strategies, processes, recruiting) and roll-out of the new marketing organization in the Group, including:
 - mono-brand team dedicated to marketing activities
 - CRM department, special projects, advertising projects and editorial department
- Definition and execution of special projects (yoox.com, thecorner.com) – press and social network oriented – to drive spontaneous traffic to the multi-brand stores, sales of advertising projects on yoox.com
- Main client for the technological team for the new releases/features of yoox.com and thecorner.com
- Active participation to the IPO process (YOOX Group went public in December 2009)

US Country Manager

January 2006 – December 2006

- Set-up of subsidiary in NY, definition and execution of commercial and marketing strategy for the US
- Improvement of local operational model with an improved service level to the final US customers

Head of Sales and Marketing

October 2004 – December 2005

- Set-up (strategies, processes, roles, recruiting) of the new Sales and Marketing organization for yoox.com
- Management of sales activities with the goal of achieving the retail margin within the marketing investment



- Creation of an analytical "customer model" to support the online investment and the analytic tools to control the performances of the different online campaigns (search, affiliates, portals, fashion sites)
- Coordination of marketing, merchandising, product visual and UX teams
- Pricing and merchandising strategies

Head of Business Development January 2004 – September 2004

- Opening of yoox.com business in new markets (Japan, Canada, New EU)
- Main focus on: profitability analysis for the potential new markets and business plan creation, strategy for the launch, set-up local entities, open key marketing partnership in the new markets; definition of operational model and local employees recruiting

Operations Manager July 2001 – December 2003

- Set-up and management of all operational activities (changes required by the strong growth of the business) of the yoox.com supply chain including:
 - digital production (in-house)
 - warehousing (in-house/outsourced)
 - fulfillment (set-up of outsourced partners in Italy and US)
 - delivery to final customers and return management (outsourced)
 - additional payment method (outsourced)
- Selection and negotiation of the deals with the main outsourced partners
- Supervision of people involved in the operations with definition of the metrics to control their activities and performances, including cost control within the SLA constraints

Customer Relationship Manager October 2000 – June 2001

- Start-up of all the Customer Care activities for yoox.com, including:
 - outsourced second level contact center
 - recruiting first level in house dedicated resources
 - new payments (cash on delivery) and in-house fraud screening system

Andersen Consulting – Accenture (Rome, Milan) **March 1998 – September 2000**

Consultant in Organization e Human Performance

- Definition of organizational procedures for the new system, development of training for final users
- Design and development of user support tools (manuals, quick references) including help-desk set-up and monitoring
- Roll-out assistance, design and realization of communication plans (Change Network), design of approach to organizational impact analysis and training

Italian Army (Rome, Bologna) **October 1996 – December 1997**

Officer of the Technical Department

- In charge of the Technical Laboratory of the Prototype Department

EDUCATION

Business Practice Schools Andersen Consulting (Chicago) April 1998 – August 2000

State exam for Chemical Engineering May 1996

Degree in Chemical Engineering, specializing in Environment and Depollution March 1996

- University of Bologna. Score: 110/110 with Honors

SKILLS AND ACTIVITIES

- Office (Word, Excel, PowerPoint)
- Languages: Italian (native), English (very fluent), French (intermediate), Japanese (basic)
- Interests: art, photography, travelling, diving, beach volleyball, surfing and snowboarding



Luisa Maria V. Collina

Curriculum dell'attività scientifica e di gestione

11 gennaio 2019

Curriculum dell'attività scientifica e didattica

Luisa Maria V. Collina

Titoli di studio:

1974-1987	Scuola Germanica, Istituto Giulia, Milano	
giu. 1987	Maturità tedesca equiparata alla maturità scientifica italiana.	
giu. 1987	Vincitrice della borsa di studio post-laurea (durata 1 anno) del DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)	
1987-1993	Politecnico di Milano, Facoltà di Architettura	
apr. 1993	Laurea in Architettura, indirizzo di Progettazione Architettonica. Votazione: 100/100 e lode	Relatori: Prof. Emilio Battisti Prof. Tomás Maldonado
apr. 1993	Esame di stato per l'abilitazione alla professione	
nov.1994-ott.1997	Dottorato di ricerca in "Innovazione tecnica e progetto nell'architettura", IX° ciclo	Politecnico di Milano
mag. 1998	Superamento dell'esame finale di Dottorato di ricerca	Università La Sapienza Roma
mag. 1999	Superamento del concorso per ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Politecnico di Milano
sett. 1999	Preso di servizio come ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Facoltà di Architettura - Politecnico di Milano
novembre 2001	Idonea al concorso per professore associato (settore disciplinare ICAR 13: Disegno Industriale)	Università degli Studi di Palermo
dicembre 2002	Chiamata in ruolo quale professore associato	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
marzo 2006	Idonea al concorso per professore ordinario (settore disciplinare ICAR 13: Disegno Industriale)	Dipartimento INDACO Politecnico di Milano
maggio 2006	Chiamata in ruolo quale professore straordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design

Luisa Collina 1

Luisa Maria V. Collina

		Politecnico di Milano
2009	Conferma in ruolo professore ordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano

Incarichi ricoperti al Politecnico di Milano:

dal luglio 2000 al gennaio 2016	Responsabile per le Relazioni esterne e i progetti internazionali (Relé)	Politecnico di Milano Facoltà del Design (oggi Scuola del Design) Dipartimento INDACO (oggi Dipartimento di Design)
dal settembre 2004 al dicembre 2008	Membro eletto del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dall'ottobre 2004 al 2012	Membro del gruppo di lavoro per l'internazionalizzazione dell'ateneo	Politecnico di Milano
dal settembre 2008 al 2012	Delegata del Rettore per l'internazionalizzazione per Stati Uniti e Canada	Politecnico di Milano
dal gennaio 2005 al 2011	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Consiglio di Amministrazione e nel Comitato Direttivo dell'Associazione Laureati del Politecnico di Milano	Associazione Laureati - Politecnico di Milano
dal dicembre 2005 al dicembre 2015	Coordinatrice e in seguito Presidente eletto del Corso di Studi in Product Service System Design (Design del Sistema Prodotto), corso di laurea magistrale in inglese rivolto a 40 (inizialmente), oggi 80 studenti internazionali	Scuola del Design Politecnico di Milano
dal gennaio 2009 al dicembre 2010	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Nucleo di Valutazione	Politecnico di Milano
dal dicembre 2010 al dicembre 2016	Delegata del Rettore per Expo e Grandi eventi di Ateneo. Tra i grandi eventi figura il coordinamento delle iniziative relative ai 150 anni del Politecnico di Milano, anniversario celebrato dal novembre 2012 –con l'apertura del 150esimo anno accademico- al 29 novembre 2013 -150esimo compleanno dell'ateneo. Nel quadro dell'iniziativa sono state attivate iniziative in partnership con alcune principali istituzioni milanesi, quali il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, il Piccolo Teatro di Milano e la Triennale di Milano.	Politecnico di Milano in collaborazione con Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, Piccolo Teatro di Milano e La Triennale di Milano
	Relativamente a Expo ho coordinato i progetti di Ateneo inerenti l'Esposizione Universale. Tra questi	Expo Milano 2015 spa

Luisa Collina

Luisa Maria V. Collina

	sono stata: _rappresentante dell'ateneo nel Comitato scientifico delle Università per Expo del Comune di Milano; _responsabile scientifica del progetto dei nove padiglioni cluster e della progettazione degli interni e dei servizi del villaggio Expo; _curatrice di quattro mostre (a Venezia, Milano, Shanghai e a Chicago) e di una pubblicazione inerenti l'architettura dei padiglioni di expo Milano 2015.	
dal settembre 2011 ad oggi	Membro del Comitato misto di Gestione previsto dalla Convenzione tra il Politecnico di Milano e FederlegnoArredo – Federazione italiana delle industrie del legno, del sughero, del mobile e dell'arredamento.	Politecnico di Milano e Federlegno Arredo
dal gennaio 2013 al dicembre 2015	Membro eletto del CdA del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dal 2012 ad oggi	Membro designato dal Rettore nel Cda di POLImilano,	Consorzio MIP Consorzio POLIdesign
dal gennaio 2010 al dicembre 2016	Rappresentante dell'Ateneo nell'Assemblea dei Soci	Consorzio Polidesign
dal settembre al dicembre 2016	Delegata del Rettore per le Politiche di Internazionalizzazione	Politecnico di Milano
dal gennaio 2016 ad oggi	Preside della Scuola del Design: una Scuola con circa 4000 studenti, più di 100 professori e ricercatori e più di 300 professori a contratto. 1 nei ranking in Italia, 2 in Europa e 5 nel mondo (fonte: "Art and Design", QS World University Rankings by Subject 2018)	Politecnico di Milano
dal gennaio 2017 ad oggi	Delegata del Rettore per le Relazioni Esterne e per le Relazioni Internazionali (nel campo dell'architettura e del design)	Politecnico di Milano
Incarichi ricoperti al servizio del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e della Società Scientifica del Design:		
2016 – oggi	Membro della CUID - Conferenza Universitaria Italiana del Design	
dal dicembre 2016 a ottobre 2018	Membro della Commissione di Abilitazione Scientifica Nazionale per il Macrosettore concorsuale 8C – Design e Tecnologia dell'Architettura istituita dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica italiano	
Incarichi ricoperti al servizio di aziende italiane:		
dall'aprile 2016 a marzo 2019	Consigliere indipendente di De Longhi spa, società quotata, proprietaria dei marchi De Longhi, Braun, Kenwood e Ariete	De Longhi spa

Luisa Collina

Luisa Maria V. Collina

Dall'agosto 2018 ad oggi	Consigliere indipendente di Guala Closures e Presidente del Comitato remunerazione	Guala Closures
Incarichi ricoperti al servizio di altre istituzioni, università e associazioni internazionali:		
<i>Cumulus International Association (www.cumulusassociation.org)</i>		
dal giugno 2008 al 2013	Membro eletto dell'Executive Board dell'Associazione Internazionale Cumulus (Associazione di circa 200 scuole e università di design provenienti da 50 diversi paesi del mondo)	Cumulus International Association
dal marzo 2011 al giugno 2013	Vice-Presidente dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association
dal giugno 2013 ad oggi	Presidente eletto dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association
<i>Aalto University – Helsinki</i>		
dal maggio 2011 al giugno 2014	Membro dell'Advisory Board della Aalto University di Helsinki	Aalto University Schools
Dal 2013 a ottobre 2018	Membro della Giuria di PEEK, un programma di ricerca "art based"	FWF, the Austrian Science Fund
2014 – 2015	Membro della Commissione di valutazione del Consiglio Portoghese per la ricerca	FCT, Fundação para a Ciência e a Tecnologia
2015	Membro della Giuria del Premio "Medaglia d'Oro per l'architettura Italiana"	La Triennale di Milano
2015-2016	Membro, insieme a Andrea Branzi, Stefano Micelli, Pierluigi Nicolin e Cino Zucchi, della commissione scientifica della XXI Triennale Internazionale di Milano del 2016	La Triennale di Milano
2017- oggi	Responsabile scientifica del progetto S4C_Science for Citizens, metaprogetto per il nuovo Campus dell'Università Statale di Milano nel sito di Expo Milano 2015 (convezione tra Politecnico di Milano e Università degli Studi di Milano)	Università degli Studi di Milano
2018 - oggi	Responsabile scientifica dei progetti Torurist Space, PID (Punto Impresa Digitale) e Salone del futuro	Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza e Lodi
2018-2019	Co-curatrice, insieme a Federico Bucci del Padiglione Italia "4 Elements_Taking Care"	Triennale di Milano, XXII Triennale Internazionale Internazionale "Broken Nature"

BORSANI Ferruccio

Contatti email: borsani.ferruccio@gmail.com
mobile: +39 348 9996650

SINTESI PROFILO

Sono un Executive con una provata esperienza e capacita' di guidare la crescita dei profitti e nel conquistare nuove quote di mercato. Ho un naturale orientamento e passione nel definire modelli e obiettivi sfidanti per migliorare il servizio ai client ed ho consolidato rilevanti esperienze e risultati nel guidare l'organizzazione a raggiungere obiettivi eccellenti in queste aree. Con una costante attenzione agli economics ed agli elementi quantitativi e con una efficace gestione del team ho saputo raggiungere un elevato livello di crescita e profittabilita' del business gestito.

Sono un Manager che delega, sostiene e stimola le idee innovative anche fuori dai canoni e per questo ho sempre avuto la stima delle persone con cui lavoro. Mi piace creare e definire strategie nuove ma allo stesso tempo mantenere il coinvolgimento nella fase realizzativa, Ho una acuta visione strategica ed una profonda competenza commerciale, elementi fondamentali nell'attuale contesto di mercato.

- Nov 2016 – oggi **Equity Partner Moffu Labs** - Incubator & Venture Capital Investment Club
- Sett 2016 - oggi **Equity Partner and Board Member** – Italian Pick – Piattaforma e-commerce che con il marchio "Lorenzo Vinci" commercializza Gourmet Italian Foods

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Gen. 2018 – Dic. 2018 **QUI Group Spa – Welfare & monetica**
Direttore Generale Business
Responsabile di oltre 500 mln€ di fatturato ho impostato il cambiamento organizzativo e dei processi di gestione delle attività commerciali e operative. Selezionato nuove risorse nelle Vendite e nel Marketing, rivisto le politiche commerciali e i diversi canali di presidio dei segmenti di clientela. Ho definito una diversa strategia di posizionamento dell'offerta e di "bundle" dei servizi di meal voucher, loyalty e welfare per aumentare la redditività e la fedeltà dei clienti.
- Mag. 2017 – Mag. 2018 **Telecom Italia Spa – TLC**
Membro del Consiglio di Amministrazione e Membro del "Comitato Nomine e Remunerazione"
- Nov. 2014 – Giu. 2017 **Solutions 30 Italia – ICT/TLC**
Chairman & Senior Business Advisor
System integrator e partner in attività di on-site e desktop management per TLC, IT ed Energy Multinational Companies
- Gen. 2013 – Ott. 2014 **Vodafone Italia - TLC**
Direttore Generale Commerciale e Operations
Ho avuto la responsabilità delle Business Unit Consumer Mobile, Enterprise e Residential, oltre alla Direzione Commercial Operations e Wholesale per un fatturato totale di 6 miliardi di euro con 2,3 miliardi di EBITDA. A riporto dell'AD, ho avuto la responsabilità di definire la strategia commerciale, di comunicazione, marketing, vendite e servizio alla clientela tramite i call centers e i punti vendita sul territorio.
- Set.2006 – Dic.2013 **Vodafone Italia – TLC**
Direttore Divisione Clienti Aziende



Ho avuto la responsabilità della gestione di tutta la clientela aziendale di Vodafone Italia, del relativo P&L e di tutte le attività di vendita, marketing e sviluppo prodotti e servizi.

Il fatturato gestito era di oltre 1,8 bln di euro con un margine di contribuzione di 1 bln, un organico di 700 persone e 2.500 agenti e agenzie monomandatari.

Nel periodo in cui ho avuto la responsabilità della divisione Enterprise la crescita di quota è stata dell'8%, raggiungendo la leadership di quota nel mercato mobile aziendale con il 40%, mentre il fatturato totale è cresciuto di oltre il 35%.

Giu. 2002 – Ago. 2006

Vodafone Italia – TLC

Direttore Commercial Operations

Ho avuto la responsabilità della gestione di tutti i Contact Centers, con un organico diretto di 5.000 persone ed un totale di circa 240 milioni di euro di spese operative.

Ho avuto la responsabilità della gestione dei 26 milioni di clienti sia per il segmento consumer che aziendale, e dei processi e attività di controllo credito e frodi. Inoltre sono stato responsabile della gestione di tutte le attività e dei risultati economici relativi al canale digitale, sito web.

Mag.1999 – Mag.2002

Vodafone Italia - TLC

Direttore Area Nord Est/Ovest

Sono stato General Manager dell'area Nord Est e successivamente Nord Ovest con oltre 3 milioni e mezzo di clienti; 1.800 dipendenti, 2 Contact Centers, 800 punti vendita ed un fatturato complessivo di 1,5 mld di Euro e 900 mio Euro di EBITDA. In qualità di General Manager dell'area ho avuto la responsabilità sul P&L di area.

Ott.1996 – Apr.1999

Vodafone Omnitel – TLC

Direttore CRM

1992 – sett. 1996

DHL International Srl – Logistica
Quality & Partnership Manager

1986 – 1991

IBM SEMEA Srl
Senior Engineer

1985

SIFTA Spa

SKILLS & EXPERTISE

Business Strategy, Business Development, Leadership, Profit Generation & Management, P&L and Budget Management, Change Management, Telecommunications Management, Commercial Management, Customer Experience, CRM, People & Organizational Management and Development

STUDI E FORMAZIONE

1992 Master in Economia e Gestione d'Azienda - SDA Bocconi

1984 Laurea in Ingegneria Meccanica - Politecnico di Milano

LINGUE Lingua inglese parlata e scritta ; full proficiency

ALTRE INFORMAZIONI

Residenza: Via Dei Ciclamini, 1 - Venegono Inferiore (VA)

Coniugato con due figli

Hobbies: lettura, sono appassionato di motori e seguo la pittura contemporanea

Autorizzo il trattamento e la conservazione dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003

BORSANI Ferruccio

Contact details email: borsani.ferruccio@gmail.com
mobile: +39 348 9996650

PROFESSIONAL PROFILE

Business Executive with a proven history of driving profit increases while expanding vertical market penetration. Establishing key customer service and cutting-edge trends are my passion and I have a wealth of experience realizing targets and driving teams to excellence. With sound analytical skills and accomplished staff supervision I have been successful in gaining a high degree of profitability.

I am a 'go to' Executive and 'out of the box' thinker. As such I have gained a high level of respect from staff. I am able to build strategies, resolve issues and maintain decisive involvement in all aspects of business operations. I have outstanding strategic vision and agile sales ability which are critical assets in today's business environment.

- Nov 2016-present **Equity Partner Moffu Labs** – Incubator & Venture Capital Investment Club
- Sept 2016-present **Equity Partner and Board Member** – Italian Pick – “Lorenzo Vinci” e-commerce platform – Gourmet Italian Foods

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Jan 2018 – Dec 2018 **QUI Group Spa – Welfare/Loyalty/Payments**

General Manager Business

Revenues accountability over 500 mln €, main responsibilities:

- Commercial turnaround upon all Group business lines (meal vouchers, welfare programs, loyalty systems and electronic payments) focused on Corporate, SME and Public Sector Clients
- Design and implementation of new organization and processes for commercial and operation activities (CRM for clients and merchants, orders, invoicing, cash in)
- Implementation of strategic partnership with brands of telco, energy and “consumer goods” industries

May 2017- May 2018 **Telecom Italia Spa – TLC**

Member of the Board of Directors and Member of “Remuneration and Nomination Committee”

Nov 2014 - Jun 2017 **Solutions 30 Italy – ICT/TLC**

Chairman of the Board & Senior Business Advisor

Solutions 30 Italy is a System Integrator and partner of Tlc, IT and Energy multinational companies, providing field management and desktop activities

Jan 2013 - Oct 2014 **Vodafone Italy – TLC**

Chief Commercial and Operation Officer

I led the Consumer, Enterprise, Residential Divisions; Wholesale and Commercial Operation in Italy. I had the responsibility to manage the operations and define the commercial strategy, leading brand, marketing, sales and customer operations for all customer segments. I had Vodafone Italy P&L accountability : total turnover 6 € bln, EBITDA 2,3 € bln

Sept2006 – Dec2012 **Vodafone Italy - TLC**

General Manager Enterprise Business Unit

I had the full responsibility for managing the Enterprise Business Unit, P&L and commercial strategy definition and for activities related to sales, marketing and products and services development.



Key figures managed were: turnover is 1.8 € bln, 1.0 € bln of Contribution Margin and a staff of 700 employees and 2,500 salesmen as direct agents or sales agencies. Enterprise Business Unit had 2,4 mln mobile voice customers, 1 mln customers on mobile data and 800k users for business fixed line services. Since when I took over the Enterprise Business Unit responsibility, Vodafone Italy market share has grown over 8% up to 40% mobile mkt share in the enterprise segment and the overall turnover has grown over 35%

Jun2002 – Aug2006 **Vodafone Italy – TLC**

EVP Commercial Operations

I had the full responsibility of all Contact Centres. Commercial Operations Direction had a staff of 5,000 people with operational expense of ca. 240 millions €. I had the responsibility to manage 26 mlns customers both on Consumer and Enterprise segment, including credit and risk activities, and the definition of strategy and process management of commercial products/services. I was also in charge of all the activities and economic results concerning the management of the digital/website channel.

May1999-May2002 **Vodafone Italy – TLC**

EVP North East/West Region

Firstly I was Regional Vice President of Italy's North East Area and later of North West Area, with more than 3 and a half millions customers; 1,800 employees working in Commercial and Sales, Customer Operations and Technical Depts (Network design, implementation and maintenance), overall turnover of 1,500 € mlns and 900 € mlns of EBITDA. As Regional Vice President I had the full responsibility for P&L.

Oct1996-Apr1999 **Vodafone Omnitel - TLC**

CRM Director

1992–Sept1996 **DHL International Srl - Logistics**

Quality & Partnership Manager

1986 –1991 **IBM SEMEA Srl - ICT**

Senior Engineer

1985 **SIFTA Spa**

EDUCATION

1992 **SDA Bocconi University**- Master in Economics and Business Administration

1984 **Politecnico di Milano** – Degree in Mechanical Engineering

LANGUAGES Italian (mother tongue), English

SKILLS & EXPERTISE

Business Strategy, Business Development, Leadership, Profit Generation & Management, P&L and Budget Management, Change Management, Telecommunications Management, Commercial Management, Customer Experience, CRM, People & Organizations Management and Development

OTHER INFORMATION

Address : Via dei Ciclamini, 1 – Venegono Inferiore (VA) Italy

Married with two sons

Hobbies: reading, motorsports and I am fond of contemporary painting

I authorize the use of my personal in accordance with the Italian DlsG 196/2003



INCARICHI DI AMMINISTRATORE RICOPERTI DA FERRUCCIO BORSANI

- 1) Società ITALIANPICK S.r.l. – P.IVA 08036050964 – Consigliere di Amministrazione

Data

27/03/2018

Firma

Ferruccio Borsani

BOARD DIRECTOR ROLE HELD BY FERRUCCIO BORSANI

1) Company : ITALIANPICK S.r.l. – P.IVA 08036050964 – Non Executive Board Member

Date

27/03/2019

Signature

Ferruccio Borsani