

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DE'LONGHI S.P.A.

Curricula Vitae dei componenti

- GIUSEPPE DE' LONGHI (Presidente)
- FABIO DE' LONGHI (Vice Presidente)
- MASSIMO GARAVAGLIA (AMMINISTRATORE DELEGATO)
- SILVIA DE' LONGHI
- MASSIMILIANO BENEDETTI
- FERRUCCIO BORSANI
- LUISA MARIA VIRGINIA COLLINA
- CARLO GARAVAGLIA
- CARLO GROSSI
- MICAELA LE DIVELEC LEMMI
- MARIA CRISTINA PAGNI
- STEFANIA PETRUCCIOLI

DOTT. GIUSEPPE DE'LONGHI

È nato a Treviso il 24 aprile 1939. Dopo aver conseguito la laurea in Economia presso l'Università Ca' Foscari di Venezia, ha sviluppato De' Longhi S.p.A. fino a trasformarla nell'azienda a capo di un Gruppo multinazionale.

Attualmente ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A., nonché di altre società del Gruppo De' Longhi (tra cui De' Longhi Appliances S.r.l. e De' Longhi Capital Services S.r.l.). Dall'aprile 2016 ricopre inoltre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di De Longhi Industrial S.A..

Treviso, 23 marzo 2022



Giuseppe de' Longhi

DOTT. FABIO DE'LONGHI

È nato a Treviso il 24 settembre 1967. Dopo aver conseguito la laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano, ha ricoperto diverse cariche all'interno della Direzione Commerciale e Marketing di De' Longhi S.p.A., sia in Italia sia all'estero.

Membro del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. fin dal 18 aprile 2001, data della sua quotazione, dal giugno 2005 all'aprile 2020 è stato Amministratore Delegato del Gruppo De' Longhi, guidandolo nella sua espansione a livello internazionale.

Attualmente ricopre la carica di Vicepresidente e Amministratore esecutivo di De' Longhi S.p.A. nonché altre cariche esecutive in società del Gruppo De' Longhi tra cui quelle di Consigliere con deleghe di De' Longhi Appliances S.r.l. e De' Longhi Capital Services S.r.l..

Treviso, 23 marzo 2022



Fabio de' Longhi

Massimo Garavaglia

b. April 3rd, 1966

Italian national

2 daughters (2001, 2004)

Mobile +41-79-6169842

Massimogaravaglia@yahoo.it



Professional Experience

2020-today

De Longhi Group, Treviso (Italy)
Chief Executive Office
Leading company in the SDA.
2,35 billion euro sales, 10.000 employees

2015-2020

Barry Callebaut AG, Zurich (Switzerland)
President EMEA (Europe, Middle East, Africa)
Total Sales: > 900.000 tons / 3.2 billion CHF

- Reports to CEO of the Barry Callebaut Group and member of the Executive Committee of Barry Callebaut AG.

2009-2015

Barry Callebaut AG, Zurich (Switzerland)
President Western Europe (WE)
WE Total Sales: >700'000 Tons / 2.6 Billion CHF

- Overall P&L responsibility for Region WE, including the 3 Business Units Food Manufacturers (FM), Gourmet and Beverage. (Consumer BU-Stollwerk)
- Reporting to CEO of the Barry Callebaut Group

2006-2009

Barry Callebaut USA Inc., Chicago IL (USA)
President BC Americas
Total sales 250.000 tons – 800 million USD

- Reporting to Barry Callebaut Group CEO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MG', located in the bottom right corner of the page.

2004-2006

Barry Callebaut Belgium N.V., Lebbeke-Wieze (Belgium)
President Business Unit Industrial Customers
Total sales 550'000 tons – 1.7 billion CHF

- P&L Responsibility of the Business Unit with around 550'000 Tons in 3 regions: Europe, Asia and Americas
- Full reporting lines from Commercial functions, dotted line from Operation/SC
- Reporting to BC Group CEO

2002-2003

Barry Callebaut Italia SpA, Assago (Italy)
Commercial Director South East Europe

- Responsible for the Industrial/Cocoa Sales network in the Region (Italy, Spain, Portugal, Greece, Balkans area, Poland, Czech Rep, Slovakia, Hungary, Bulgaria, Rumenia, Russia, Ukraine)
- Reporting to the FM BU VP

2002-2003

Barry Callebaut Italia SpA, Assago (Italy)
Country Manager

- Reporting to Head of Europe

1992-1995

Callebaut Italia SpA, Milano (Italy)
Country Manager

- Reporting to Head of Europe

1990-1992

Callebaut/Van Houten Distribution, Milano (Italy)
Sales Analyst

Education

1986-1990 **Università Bocconi, Milan (Italy)**
Master degree in Economics/Business
(quinquennial course of study)

1985 **Liceo Classico C. Beccaria, Milan (Italy)**
Maturità (high school diploma)

Advanced Training

2018 **IMD Business School, Lausanne (SUI)**
High Performance Board - Lausanne

2017 **INSEAD BUSINESS SCHOOL, Fontainebleau (F)**
Avira Programme – Insead Singapore

2014 **Harvard Business School, Cambridge MA (USA)**
Agribusiness Seminar

2012 **University of Chicago, Chicago IL (USA)**
Corporate Strategy – Chicago Booth

2010 **University of Chicago, Chicago IL (USA)**
Finance for Executive – Chicago Booth



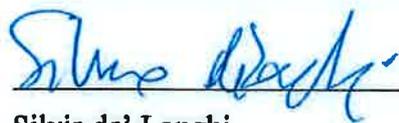
DOTT.SSA SILVIA DE'LONGHI

È nata l'8 settembre 1984 a Trieste. Ha conseguito l'*International Baccalaureate al Sevenoaks College* (UK) e la Laurea specialistica in Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Trieste.

Dopo aver ricoperto incarichi nel Marketing e Comunicazione Kenwood con sede ad Havant UK, nonché nello sviluppo dell'organizzazione nel dipartimento di Risorse Umane del Gruppo De' Longhi, dal 2016 è *Chief Corporate Services Officer* del Gruppo De' Longhi, alla cui responsabilità e direzione sono affidate le Direzioni Affari Legali e Societari, Risorse Umane ed Organizzazione, Qualità ed *Information Technologies*.

Attualmente ricopre la carica di consigliere esecutivo di De' Longhi S.p.A. nonché di consigliere di alcune società del Gruppo De' Longhi, tra cui De' Longhi Appliances S.r.l.

Treviso, 23 marzo 2022



Silvia de' Longhi

CURRICULUM VITAE MASSIMILIANO BENEDETTI, 23 MARZO 2022

ESPERIENZE

Consulente Strategico e Imprenditore

Gennaio 2013 – Oggi

- Worldwide Digital e Marketing Strategic Consultant per marchi di Lifestyle, Moda, Arte & Design
- Board Member per DE' LONGHI Group (public, MIB)
- Board Member per H-FARM S.p.A (public, AIM)
- Board Member per LUISAVIAROMA S.p.A
- Board Member per REDA S.p.A
- Board Member per TOMORROW Ltd (London)
- Membro del NYU Stern Fashion & Luxury Council
- Private Angel, Investor e Advisor per Internet start-ups (lista disponibile su richiesta)

YOOX Group (Bologna, Milan, New York, Tokyo, Shanghai)

Ottobre 2000 – Luglio 2021

Board Member per YOOX Net-à-Porter Group Corporation (Richemont Group) Gennaio 2013- Luglio 2021

- General Advisor per l'ufficio americano
- Definizione delle strategie di marketing e comunicazione per il mercato americano
- Tesoriere

CMO e US President

Gennaio 2011 – Dicembre 2012

- Set-up delle partnership strategiche worldwide per crescere traffico e clienti per il Gruppo
- Gestione del marketing mondiale per tutte le piattaforme multimarca (yoox.com, thecorner.com, shooscribe.com). Supervisione di tutti i team internazionali e delle agenzie coinvolte
- Definizione ed esecuzione delle strategie di CRM e UX per il Gruppo
- Lancio del sito multimarca thecorner.com in Cina, il primo "multi-brand luxury store for fashion available in the market"
- Come Presidente dell'ufficio americano, coinvolgimento attivo nella definizione delle campagne di marketing e commerciali sul mercato

Marketing Director

Gennaio 2007 – Dicembre 2010

- Definizione e gestione del piano di marketing per tutte le piattaforme multimarca e monomarca del Gruppo. Focus nel raggiungimento del budget in termini di acquisizione dei nuovi clienti e del ROI atteso con l'investimento definito. Supervisione dei team internazionali per l'esecuzione delle campagne.
- Set-up (strategie, processi, recruiting) e roll-out della nuova organizzazione marketing del Gruppo incluso:
 - Team mono-brand dedicato alle attività di digital marketing
 - Team CRM, Team Progetti Speciali, Team Advertising ed Editoriale
- Definizione ed esecuzione dei progetti speciali (yoox.com, thecorner.com) – orientati a raccogliere stampa e audience social e per generare traffico spontaneo agli store multimarca.
- Vendita di progetti di advertising su yoox.com
- Partecipazione attiva al processo di IPO (YOOX Group si è quotata in Italia a Dicembre 2009)

US Country Manager

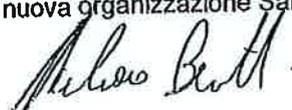
Gennaio 2006 – Dicembre 2006

- Set-up della filiale a NY, definizione ed esecuzione delle strategie commerciali e di marketing per gli US
- Miglioramento delle operazioni locali (logistica e customer care) per migliorare il livello di servizio al cliente finale americano

Head of Sales and Marketing

Ottobre 2004 – Dicembre 2005

- Set-up (strategie, processi, organizzazione, recruiting) della nuova organizzazione Sales and Marketing di yoox.com



- Gestione delle attività di vendita con il risultato di raggiungere il valore del margine atteso all'interno di un budget marketing definito
- Creazione di un modello analitico "customer model" per supportare l'investimento online inclusi i tools analitici per controllare le performance delle diverse campagne di web marketing (search, affiliates, portals, fashion sites)
- Coordinamento dei team di marketing, merchandising, product visual e UX
- Strategie di pricing e merchandising

Head of Business Development

Gennaio 2004 – Settembre 2004

- Apertura del business di yoox.com in nuovi mercati (Japan, Canada, New EU)

Operations Manager

Luglio 2001 – Dicembre 2003

- Set-up e gestione di tutte le attività della supply chain operativa di yoox.com include:
 - digital production (in-house)
 - warehousing (in-house/outsourced) e fulfillment (outsourced partners)
 - spedizione al cliente finale e return management (outsourced)
 - sistemi di pagamento (outsourced)
- Selezione e negoziazione di tutti i contratti con i partner esterni
- Supervisione dei team coinvolti in tutte le operations, con definizione delle metriche per controllare le loro performance inclusi i livelli di servizio ed i costi.

Customer Relationship Manager

Ottobre 2000 – Giugno 2001

- Start-up di tutte le attività di Customer Care activities per yoox.com, include:
 - outsourced second level contact center
 - recruiting first level in house (risorse dedicate)
 - new payments systems (cash on delivery) e in-house fraud screening system

Andersen Consulting – Accenture (Rome, Milan)

Marzo 1998 – Settembre 2000

Consultant in Organization e Human Performance

- Definizione delle procedure organizzative per l'utilizzo del nuovo Sistema ERP (SAP) e sviluppo del training per gli end users
- Disegno e sviluppo dei tools di supporto
- Change Management

Esercito Italiano (Roma, Bologna)

Ottobre 1996 – Dicembre 1997

Ufficiale nel Corpo Tecnico dell'Esercito

Responsabile di un Laboratorio tecnico presso CETEM (Montellibretti)

EDUCAZIONE

Business Practice Schools Andersen Consulting (Chicago)

Aprile 1998 – Agosto 2000

Esame di Stato per Ingegneri Chimici

Maggio 1996

Laurea in Ingegneria Chimica

Marzo 1996

- Università di Bologna. Punteggio: 110/110 con Lode

LINGUE ED ALTRE ATTIVITÀ

- Lingue: Italiano Inglese (very fluent), Francese (intermedio)
- Interessi: arte, design, fotografia, viaggi, surfing, snowboarding, diving, beach volleyball

M. Leo Benti

BORSANI Ferruccio

Contatti email : borsani.ferruccio@gmail.com
mobile : +39 348 9996650

CARICHE DI AMMINISTRATORE

- Dic 2021-oggi *Presidente del Consiglio di Nolostand SpA*
- Apr 2021-oggi *Amministratore non Esecutivo di BIESSE SpA*
- Apr 2019-oggi *Amministratore non Esecutivo di De'Longhi Group*
- Dic 2019-Gen 2022 *Amministratore Esecutivo di Newlisti SpA*
- Mag 2017-Mag 2018 *Amministratore non Esecutivo di Telecom Italia*
- Nov 2014-Giu 2017 *Presidente del Consiglio di Solutions 30 Italia*

SINTESI PROFILO

Senior Executive, Board Member e Business Angel, ho maturato una significativa esperienza in ruoli apicali di aziende multinazionali principalmente in ambito servizi di telecomunicazioni. Ho un naturale orientamento e passione nel definire strategie ed obiettivi sfidanti ed ho solide esperienze nel guidare l'organizzazione a raggiungerli. Sono attento all'innovazione ed alle proposte che il mondo delle piccole realtà e delle start-up è in grado di offrire.

Sono un Manager che delega, sostiene e stimola le idee innovative anche "fuori dai canoni" e per questo ho sempre avuto la stima delle persone con cui lavoro. Mi piace creare e definire strategie nuove ma allo stesso tempo mantenere il coinvolgimento nella fase realizzativa.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gen 2022 -- oggi : Chief Operating Officer di Fiera di Milano SpA

Dic 2019 - oggi : Amministratore Delegato di Newlisti SpA . Produzione e gestione impianti per il trattamento fanghi di depurazione. La società è una PMI innovativa e gli azionisti sono primari Fondi di Venture Capital. In questo contesto sto operando per la definizione di un piano di ristrutturazione finanziaria della Società

Apr 2019 - Giu 2020 : Consulente Senior di Solutions 30 SE . Multinazionale specializzata nei servizi in ambito tecnologico e digitale con strutture di field service, help desk, monitoring e logistica. Ho collaborato con la Società per strutturare nuove opportunità commerciali in ambito telco

Jan 2018 - Dic 2018 : Direttore Generale di QUI Group SpA - Settore Welfare & moneta. Responsabile di oltre € 500 mln di fatturato ho impostato il cambiamento organizzativo e dei processi di gestione delle attività commerciali e operative, selezionato nuovi managers nelle Vendite e nel Marketing, rivisto le politiche commerciali e i diversi canali di presidio dei segmenti di clientela. Ho definito una diversa strategia di posizionamento dell'offerta e del "bundle" dei servizi di meal voucher, loyalty e welfare per aumentare la redditività e la fedeltà dei clienti.

Feb 2017 - Dic 2017 : Amministratore Delegato di Domusaura Srl - Start-up specializzata nella riparazione e commercializzazione di telefoni cellulari ricondizionati

Nov 2014 - Gen 2017 : Consulente Senior area Telco & Digital

Ott 1996 - Ott 2014 : Vodafone Italia Spa - Telecomunicazioni

- *Direttore Generale Italia (2013-2014)*
- *Direttore della Divisione Aziende (2006-2013)*
- *Vice President Customer Operations (2002-2006)*
- *Direttore Generale Area Nord Est/Ovest (1999-2002)*
- *Direttore CRM (1996-1999)*

Nel ruolo di Direttore Generale Italia ho avuto la responsabilità' delle Business Unit Consumer Mobile, Aziende e Residential, oltre alla Direzione Commercial Operations e Wholesale per un fatturato totale di € 6 mld con € 2,3 mld di EBITDA. A riporto dell' AD, ho avuto la responsabilità' di definire la strategia commerciale, di comunicazione, marketing, vendite e servizio alla clientela tramite i call centers e i punti vendita sul territorio.

1992 - Set 1996 : Responsabile Qualità & Partnership di DHL International Srl - Logistica

1986-1992 : Senior engineer in IBM SEMEA Srl - Informatica

1985 : Responsabile servizio di manutenzione in SIFTA Spa - Tintoria industriale

FORMAZIONE UNIVERSITARIA E POST LAUREA

1991-1992 SDA Università Bocconi : CEBA corso di specializzazione in Executive Management

1984 Politecnico di Milano : Laurea in Ingegneria Meccanica

Lingue conosciute : Italiano, Inglese

COMPETENZE PERSONALI & PROFESSIONALI

Business Strategy, Business Development & Management, Leadership, Profit Generation & Management, P&L and Budget Management, Change Management, Telecommunications Management, Commercial Management, Customer Experience Management, CRM, People & Organizations Management

ULTERIORI INFORMAZIONI

2016 - oggi : Equity Partner di Moffulabs Srl - Consulenza per investimenti in Start-up

Indirizzo : Via Dei Ciclamini, 1 - Venegono Inferiore (VA)

Coniugato con due figli

Hobbies : musica, motorsports, pittura contemporanea

Autorizzo l'utilizzo dei miei dati personali in base all'art. 13 del Decreto Legge 196/2003 e all'art. 13 GDPR (Regolamento EU 2016/679)



BORSANI Ferruccio

Contact details email : borsani.ferruccio@gmail.com
mobile : +39 348 9996650

BOARD MEMBER ROLE

- Dec 2021-present *Chairman of the Board at Nolostand SpA*
- Apr 2021-present *Non Executive Board Member at BIESSE Group*
- Apr 2019-present *Non Executive Board Member at De'Longhi Group*
- Apr 2019-Jan 2022 *Executive Board Member at Newlisl SpA*
- May 2017-May 2018 *Non Executive Board Member at Telecom Italia*
- Nov 2014-Jun 2017 *Chairman of the Board at Solutions 30 Italy*

PROFESSIONAL PROFILE

Senior Executive, Board Member and Business Angel, I have gained significant experience as top manager of multinational Companies mainly in telecommunications services. I have a natural orientation and passion in setting strategies and challenging objectives and I have solid experience in leading the organization to achieve them. I am passionate for innovation and the new opportunities arising from small businesses and start-up.

I am a manager who delegates, supports and stimulates innovative ideas even "out of the box" thinking and for this reason I have always had the appreciation of people I work with. I like to create and define new strategies but at the same time maintaining involvement in the implementation phase.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Jun 2022 - present : Chief Operating Officer at Utera di Milano SpA

Dec 2019 - present : Chief Executive Officer of Newlisl SpA - Production and management of sewage sludge treatment plants. The company is an innovative SME and the shareholders are primary Venture Capital Funds. In this context, I am working to define a financial restructuring plan for the Company.

Apr 2019 - Jun 2020 : Senior Consultant of Solutions 30 SE - Multinational company specialized in technological and digital services with field service, help desk, monitoring and logistics structures. I collaborated with the company to structure new commercial opportunities in the telco sector.

Jun 2018 - Dec 2018 : General Manager of QWI Group SpA - Welfare & e-money sector. Responsible for over € 500 million in turnover. I set up the organizational change and the processes related to commercial and operational activities, selected new managers in Sales and Marketing, revised the commercial policies and the sale channels. I defined an innovative strategy for re-positioning the offer and the "bundles" of meal voucher, loyalty and welfare services to increase profitability and customer loyalty.

Feb 2017 - Dec 2017 : CEO of Domusaura Srl - Start-up specialized in the repair and marketing of refurbished mobile phones



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Ferruccio Bossini, nato a Locate Varesino (CO), il 30-aprile-1958, residente in Venegono Inferiore (VA), via Del Ciclamini n. 2, cod. Fisc. BR5FRC58D80E638N, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società DE' LONGHI S.P.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione nelle seguenti società :

- De'Longhi Spa con sede in Via Seltz 47, Treviso
- Bresso SpA con sede in Via Della Meccanica 16, Pesaro
- Nolostand SpA con sede in Piazzale Carlo Magno 1, Milano

In fede,


/ Firma

MILANO 18-10-2020 - 2022

Luogo e Data

Curriculum dell'attività scientifica e didattica

23 Marzo 2022

Luisa Maria V. Collina

Luisa Maria Virginia Collina

Titoli di studio:

1974-1987	Scuola Germanica, Istituto Giulia, Milano	
giu. 1987	Maturità tedesca equiparata alla maturità scientifica italiana.	
giu. 1987	Vincitrice della borsa di studio post-laurea (durata 1 anno) del DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)	
1987-1993	Politecnico di Milano, Facoltà di Architettura	
apr. 1993	Laurea in Architettura, indirizzo di Progettazione Architettonica. Votazione: 100/100 e lode	Relatori: Prof. Emilio Battisti Prof. Tomás Maldonado
apr. 1993	Esame di stato per l'abilitazione alla professione	
nov. 1994-ott. 1997	Dottorato di ricerca in "Innovazione tecnica e progetto nell'architettura", IX° ciclo	Politecnico di Milano
mag. 1998	Superamento dell'esame finale di Dottorato di ricerca	Università La Sapienza Roma
sett. 1999	Presa di servizio come ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Facoltà di Architettura - Politecnico di Milano
dicembre 2002	Chiamata in ruolo quale professore associato	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
maggio 2006	Chiamata in ruolo quale professore straordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
2009	Conferma in ruolo professore ordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano

Incarichi ricoperti al Politecnico di Milano:

dal luglio 2000 al gennaio 2016	Responsabile per le Relazioni esterne e i progetti internazionali (Relé)	Politecnico di Milano Facoltà del Design (oggi Scuola del Design) Dipartimento INDACO (oggi Dipartimento di Design)
dal settembre 2004 al dicembre 2008	Membro eletto del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dall'ottobre 2004 al 2012	Membro del gruppo di lavoro per l'internazionalizzazione dell'ateneo	Politecnico di Milano
dal settembre 2008 al 2012	Delegata del Rettore per l'internazionalizzazione per Stati Uniti e Canada	Politecnico di Milano
dal gennaio 2005 al 2011	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Consiglio di Amministrazione e nel Comitato Direttivo dell'Associazione Laureati del Politecnico di Milano	Associazione Laureati - Politecnico di Milano
dal dicembre 2005 al dicembre 2015	Coordinatrice e in seguito Presidente eletto del Corso di Studi in Product Service System Design (Design del Sistema Prodotto), corso di laurea magistrale in inglese rivolto a 40 (inizialmente), oggi 80 studenti internazionali	Scuola del Design Politecnico di Milano
dal gennaio 2009 al dicembre 2010	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Nucleo di Valutazione	Politecnico di Milano
dal dicembre 2010 al dicembre 2016	Delegata del Rettore per Expo e Grandi eventi di Ateneo. Tra i grandi eventi figura il coordinamento delle iniziative relative ai 150 anni del Politecnico di Milano, anniversario celebrato dal novembre 2012 – con l'apertura del 150esimo anno accademico- al 29 novembre 2013 -150esimo compleanno dell'ateneo. Nel quadro dell'iniziativa sono state attivate iniziative in partnership con alcune principali Istituzioni milanesi, quali il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, il Piccolo Teatro di Milano e la Triennale di Milano.	Politecnico di Milano in collaborazione con Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, Piccolo Teatro di Milano e La Triennale di Milano
	Relativamente a Expo ho coordinato i progetti di Ateneo inerenti l'Esposizione Universale. Tra questi sono stata: _rappresentante dell'ateneo nel Comitato scientifico delle Università per Expo del Comune di Milano; _responsabile scientifica del progetto dei nove padiglioni cluster e della progettazione degli interni e dei servizi del villaggio Expo;	Expo Milano 2015 spa

	curatrice di quattro mostre (a Venezia, Milano, Shanghai e a Chicago) e di una pubblicazione inerenti l'architettura dei padiglioni di expo Milano 2015.	
dal gennaio 2013 al dicembre 2015	Membro eletto del CdA del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dal 2012 a luglio 2021	Membro designato dal Rettore nel Cda di POLImilano,	Consorzio MIP Consorzio POLIdesign
dal gennaio 2010 al dicembre 2016	Rappresentante dell'Ateneo nell'Assemblea dei Soci	Consorzio PolIdesign
dal settembre al dicembre 2016	Delegata del Rettore per le Politiche di Internazionalizzazione	Politecnico di Milano
dal gennaio 2016 a dicembre 2021	Preside per due mandati (non più rinnovabili) della Scuola del Design: una realtà con circa 4000 studenti, più di 100 professori e ricercatori e più di 300 professori a contratto. 1 nel ranking in Italia, 2 in Europa e 5 nel mondo (fonte: "Art and Design", QS World University Rankings by Subject 2021)	Politecnico di Milano
dal gennaio 2017 ad oggi	Delegata del Rettore per le Relazioni Esterne e per le Relazioni Internazionali (nel campo dell'architettura e del design)	Politecnico di Milano
dal marzo 2022 ad oggi	Membro dello Steering Committee, organo di governo del Piano per la Sostenibilità del Politecnico di Milano, con il compito di definire le strategie di Ateneo in materia di Sostenibilità	Politecnico di Milano

Incarichi ricoperti al servizio del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e della Società Scientifica del Design:

2016 – oggi	Membro della CUID - Conferenza Universitaria Italiana del Design
dal dicembre 2016 a ottobre 2018	Membro della Commissione di Abilitazione Scientifica Nazionale per il Macrosettore concorsuale 8C – Design e Tecnologia dell'Architettura istituita dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica italiano
dal luglio 2021 ad oggi	Nominata dal Ministero Expert per il Cluster "Culture, Creativity and Inclusive Society" nel Comitato di Programma Horizon Europe 2021-2027 #Europa

Incarichi ricoperti al servizio di aziende italiane:

dal'aprile 2016 a marzo 2022	Consigliere Indipendente di De Longhi spa, società quotata, proprietaria del marchi De Longhi, Braun, Kenwood e Ariete	De Longhi spa
Dall'agosto 2018 all'aprile 2021	Consigliere Indipendente di Guala Closures e Presidente del Comitato remunerazione	Guala Closures

Incarichi ricoperti al servizio di altre Istituzioni, università e associazioni internazionali:*Cumulus International Association (www.cumulusassociation.org)*

dal giugno 2008 al 2013	Membro eletto dell'Executive Board dell'Associazione Internazionale Cumulus (Associazione di circa 200 scuole e università di design provenienti da 50 diversi paesi del mondo)	Cumulus International Association
dal marzo 2011 al giugno 2013	Vice-Presidente dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association
dal giugno 2013 ad oggi	Presidente eletto dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association

Altre realtà Italiane e Internazionali

dal maggio 2011 al giugno 2014	Membro dell'Advisory Board della Aalto University di Helsinki	Aalto University Schools
Dal 2013 a ottobre 2018	Membro della Giuria di PEEK, un programma di ricerca "art based"	FWF, the Austrian Science Fund
2014 – 2015	Membro della Commissione di valutazione del Consiglio Portoghese per la ricerca	FCT, Fundação para a Ciência e a Tecnologia
2015	Membro della Giuria del Premio "Medaglia d'Oro per l'architettura Italiana"	La Triennale di Milano
2015-2016	Membro, insieme a Andrea Branzi, Stefano Micelli, Pierluigi Nicolin e Cino Zucchi, della commissione scientifica della XXI Triennale Internazionale di Milano del 2016	La Triennale di Milano
2017- oggi	Responsabile scientifica del progetto S4C_Science for Citizens, metaprogetto per il nuovo Campus dell'Università Statale di Milano nel sito di Expo Milano 2015 (convezione tra Politecnico di Milano e Università degli Studi di Milano)	Università degli Studi di Milano
2018 - oggi	Responsabile scientifica dei progetti Tourist Space, PID (Punto Impresa Digitale) e Salone del futuro	Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza e Lodi

2018-2019	Co-curatrice, insieme a Federico Bucci del Padiglione Italia "4 Elements_Taking Care"	del Triennale di Milano, XXII Triennale Internazionale "Broken Nature"
2020-2022	Curatrice dell'installazione "Autofficina future" con cui la Scuola del Design del Politecnico di Milano ha partecipato alla mostra "Motion. Autos, Art and Architecture" a cura di Norman Foster e della Foster Foundation	Museo Guggenheim di Bilbao 8.4-18.9.2022

CURRICULUM PROFESSIONALE
DOTT. CARLO GARAVAGLIA

Nato a Legnano (MI) il 15/05/1943.

Laureato in Economia e Commercio nel 1972 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1972.

Revisore Ufficiale dei Conti dal 1979, ora Revisore Legale.

Dirigente e Partner della società Peat Marwick & Mitchell (ora KPMG) di Milano dal 1970 al 1976. Socio fondatore nel 1977 dello Studio Legale Tributario L. Biscozzi - A. Fantozzi e socio fondatore dal 1998 dello Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili. Relatore a convegni e autore di articoli e pubblicazioni.

Lingue: Italiano, Inglese, Francese.

Elenco degli Incarichi Effettivi ricoperti alla data del 23 marzo 2022

SOCIETA'	INCARICO
BANCA PROGETTO SPA	PRESIDENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DE LONGHI SPA	CONSIGLIERE
CORDIFIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN HOLDING SRL	CONSIGLIERE
MIRON S.A.	CONSIGLIERE



Milano, 23 marzo 2022

Carlo Grossi

Contatti: [redacted], email carlo.grossi.diena@gmail.com ;
[redacted] Cittadinanza: Italiana

INCARICI ATTUALI

Dicembre 2021- ad oggi **Purmo Group plc** (leader europeo del riscaldamento residenziale, quotato al NASDAQ Helsinki, fatturato 900 M€, 16 fabbriche in EU, Turchia, Russia e Cina, organizzazioni di vendita nei principali paesi Europei e in Cina) **Consigliere Indipendente, Membro del Comitato M&A.**

Aprile 2021- ad oggi **Mitsubishi Electric Hydronics and IT Cooling Systems spa** (Central HVAC, e sistemi di raffreddamento per Processi Industriali e ITC): **Presidente, Membro del CDA della Indian JV, e CEO della China JV.**

INCARICHI PRECEDENTI

Gennaio 2016 Marzo 2021 **Mitsubishi Electric Hydronics and IT Cooling Systems spa: CEO, membro del CDA della Indian JV, CEO della China JV** (Confermato da Mitsubishi Electric dopo l'acquisizione di DeLclima spa e successivo delisting e riorganizzazione) riporto al Group President Mitsubishi Electric LDG Division.

Gennaio 2012 –Dicembre 2015 **DeLclima SPA** (quotata a Borsa Mialno, ricavi 370 M€, EBITDA 12%, dipendenti 1.880, leader nel condizionamento sostenibile, fabbricazione in Italia Cina ed India, società di vendita e assistenza/manutenzione nei principali paesi in Europa, in Cina ed India) **CEO.,**

Aprile 2001 December 2011 **DeLonghi Group**, Responsabilità crescenti fino a ricoprire il ruolo di **General Manager Professional Division** (ricoprendo anche le posizioni di **CEO** in Climaveneta Spa, RC spa, DLRadiator spa) Fatturato € 330 M

1998 – 2001 **Korber Group** (fondazione basata ad Amburgo, fatturato superiore a 2 billion €) **AMMINISTRATORE DELEGATO CASMATIC SPA e INNOTECK srl** (Macchine di Imballaggio per l' Industria del Tissue, fatturato 75M€, 85 % export, dipendenti 300).

1993 – 1998 **OCME spa** (macchine di imballaggio e sistemi per la logistica per diverse industrie di beni di largo consumo): **Amministratore Delegato**

1991 - 1993 Gruppo industriale privato attivo in:

- Machine Tessili Tecniche con **SIMA S.r.l.** and **PROMATECH S.r.l.** (Bologna)
- Tubi per condotte Acqua e Oil&Gas attraverso le aziende **GENERALSIDER spa, RIVECO spa** (Chieti), **GENERALTEX spa** (San Marino) integrate verticalmente fatturato 50 M€ equivalenti, dipendenti 400: **Direttore Generale e Membro del CDA**

1980 – 1990 **COESIA GROUP**

- 1987 – 1990 **ACMA S.p.A.** (machine di imballaggio per Personal Care ed Alimentare, fatturato 35M€ equivalenti, dipendenti 400 , fabbricazione in Italia e USA) **CONDIRETTORE GENERALE responsabile per Sviluppo Prodotto e Sales & Marketing**
- 1980 1987: **GD spa** (leader Mondiale dei macchinari per l' Industria del Tabacco):responsabilità crescenti fino a **MARKETING DIRECTOR e JOINT EXPORT DIRECTOR .**



1979 – 1980 **FINIKE ITALIANA MARPOSS S.p.A.** (Leader Mondiale per i sistemi di controllo per Lavorazioni Meccaniche di alta precisione e per linee di controllo e montaggio per Automotive): **Project Manager Organization and Information Systems.**

Altre Attività Professionali

Eurovent (European Association of Air Conditioning and Refrigeration Industry) Brussels: **Presidente** dal 2011 to 2013, **VicePresident** dal 2008 al 2010, **Membro del Consiglio direttivo** 2006 al 2008

Eurovent Certita Certification Company SAS (Paris) (leader Europeo nella certificazione indipendente di prodotti HVAC): **Membro del CDA** da 2002 al 2011

ANIMA COAER: Associazione Italiana dell'industria di refrigerazione e condizionamento dal 2001 to 2008

UCIMA: Associazione Italiana della industria dei macchinari di Imballaggio: **membro del consiglio direttivo** dal 1985 al 1989

Numerosi papers presentati a convegni e convention internazionali.

Studi

ISEAD: Advanced Management Program

Corsi di Marketing, Sales, Finance and Lean/Kaizen

Università degli studi di Bologna: - "Laurea in Ingegneria"

- mancano 3 esami per la "Laurea in Scienze Politiche"

Lingue

Italiano Nativo

English Proficiency level (Oxford Proficiency)

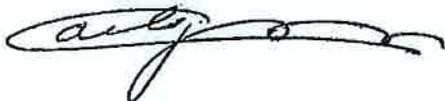
French Proficiency level (Diplome Alliance Francaise)

Informazioni aggiuntive

Nascita Lecco 16.01.1966

Principali interessi personali: pratica di diversi sport, Arte, Storia, Politica e Cultura Internazionali.

20 Marzo 2022



Curriculum Vitae Europass

Informazioni Personali

Nome e Cognome **Micaela le Divelec Lemmi**

Telefono **+39055641367**

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 3 giugno 1968

Sesso F

Esperienze lavorative

Data	Da Settembre 2021
Posizione Ricoperta	Advisor Indipendente a Ruoli Manageriali, sede in Consigli di Amministrazione C-sultes executive e Angel Investor in una Start up attiva in campo digitale
Principali attività e responsabilità	Advisor per la strategia e lo sviluppo del business di brand del lusso Angel investor e membro del Consiglio di Amministrazione di una Start up Digitale operante in ambito Customer Experience
Settore di Business	Fashion e Luxury
Data	Da April 2018 a Settembre 2021
Posizione Ricoperta	Amministratore Delegato da Luglio 2018 a Settembre 2021 Direttore Generale da Aprile 2018 a Luglio 2018
Principali attività e responsabilità	Definizione della strategia di marca per il rilancio del marchio, attorno a tre assi strategici (digitale, innovazione di prodotto e sostenibilità). Declinazione della strategia in piano d'azione Disegno di una struttura organizzativa con la copertura delle competenze chiave per l'implementazione della strategia. In meno di un anno nel 2019 il gruppo è tornato a vedere crescere il fatturato dopo 5 anni ed ha visto il miglioramento del Margine Industriale attraverso una attenta politica degli sconti Gestione della relazione con investitori ed azionisti trasparente e concreta, volta a ricostruire un rapporto di fiducia Gestione dell'emergenza Covid, con grande attenzione alla sicurezza degli impiegati e con una ridefinizione delle priorità per mettere in sicurezza l'azienda dal punto di vista economico finanziario Gestito il pieno risanamento finanziario dell'azienda post Covid tornando ad una piena produttività e registrando già nel primo semestre 2021 risultati record in diversi indicatori finanziari (crescita del fatturato e della marginalità, nonché nel Margine Industriale)
Azienda /Gruppo	Salvatore Ferragamo Spa
Settore di appartenenza	Fashion e Luxury

Data Da Maggio 1998 ad Aprile 2018

Posizioni ricoperte Da Marzo 2015 ad Aprile 2018 EVP e Chief Consumer Officer
 Da Giugno 2014 a Marzo 2015 Amministratore Delegato Richard Ginori
 Da Novembre 2008 a Giugno 2014 Chief Financial Officer e poi EVP e Chief Corporate Operations Officer per il marchio Gucci
 Da Giugno 2004 a Novembre 2008 Group Controller
 Da Maggio 1998 a Giugno 2004 Analista e Controller nel dipartimento Controllo di gestione di Gruppo

Attività principali ed aree di responsabilità Dopo avere occupato ruoli di crescente responsabilità in area Finanza,, inclusa l'integrazione nel Gruppo dei nuovi marchi acquisiti a partire dal 1999 (YSL, Bottega Veneta, Mc Queen, Balenciaga ecc) ha coperto il ruolo di Group Controller interfacciandosi con tutte le funzioni apicali del Gruppo e dei marchi controllati: Dal 2008 ricopre il ruolo di CFO per il marchio Gucci per poi progressivamente assumere la responsabilità di tutte le funzioni di supporto (Legal, IT, HR, CSR ecc) ASSUMENDO IL TITOLO DI Chief Corporate Operations Officer. Nel 2014 a seguito dell'acquisto da parte del Gruppo del marchio Richard Ginori ricopre per sei mesi il ruolo di Amministratore Delegato per questa realtà disegnando ed avviando la strategia di riposizionamento del marchio. Dal 2015 rientra in Gucci per seguire l'implementazione della strategia di riposizionamento del marchio in area distributive (fisica ed on line) disegnata dal nuovo Direttore Creativo. In questo periodo assume la responsabilità diretta dei mercati e di tutti i canali distributivi, realizzando un turnaround del marchio con una crescita del fatturato che dal 2015 al 2017 si è attestata in prossimità del raddoppio.

Azienda Guccio Gucci Spa
Settore di appartenenza Fashion e Luxury

Data Da Settembre 1992 a Maggio 1998
Posizione ricoperta Auditor fino al ruolo di Senior Manager
Attività principali e responsabilità Financial Audit di società quotate (Banche ed istituzioni finanziarie)
Azienda E&Y
Settore di appartenenza Finance

Educazione e formazione

Data Apr 1992
Qualifica Laurea Economia e Commercio (Graduation in Business Economy)
Specializzazione Thesis on the Product development model of the Fashion industry (110 cum laude/110)
Università e sede Università degli Studi di Firenze

Competenze personali

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Self-evaluation

European level (*)

	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Letture	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	B1	B1	B1	B1	B1
Francese	B1	B1	B1	B1	A1

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Competenze Interpersonali	Partecipazione a Consigli di Amministrazione di società quotate (Salvatore Ferragamo Spa, Beni stabili Sic, Fonciere des Regions sic) e società del Gruppo di appartenenza (Guccio Gucci Group and Ferragamo Group) Partecipazione al Consiglio di Amministrazione di Pillo Immagine ed attualmente sta entrando nel Consiglio di Amministrazione di una Digital Start up Meet Alpha Inc. Partecipato al Consiglio di Amministrazione di Space SpA – prima SPAC Italiana
Competenze organizzative	Gestione di team di professionisti senior e strutturati, attraverso importanti processi di cambiamento organizzativo e culturale
Competenze tecniche	Approccio organizzato e concreto mirato alla soluzione dei problemi ed alla definizione di action plan Percorribili
Competenze IT	Coinvolta su progetti di sviluppo del canale digitale con notevole successo
Competenze di leadership	Definisce Visione e strategia e supporta l'organizzazione nella loro implementazione
Altre caratteristiche	Supporta il lavoro di team promuovendo il lavoro cross funzionale e supportando lo scambio di opinioni che coinvolga anche i giovani talenti. Agisce da Coach nei confronti delle risorse talentuose promuovendone ed agevolandone il percorso

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Data e Firma

Micaela Di Loreto
23/03/2022

Cristina Pagni



Nazionalità:	Italiana
Data di nascita:	22 marzo 1955
Posizione:	Partner – Studio Legale Withers – Litigation and Arbitration (Milano)
Lingue:	Inglese, Francese
Qualifica:	Abilitazione all'esercizio della professione forense (1981) Abilitazione al patrocinio innanzi alla Corte di Cassazione (1995)
Studi universitari:	1978 Università di Pisa Laurea in Giurisprudenza 110 /110 e Lode 1981 - 1982 Borsista del British Council (Facoltà di Giurisprudenza), Brunel University, Uxbridge (Londra - Regno Unito),
Esperienze professionali:	2016 – 2019 Partner – Mazzoni Regoli Cariello Pagni – Studio Legale (Milano) 2011 – 2016 Partner – Studio Legale Simmons & Simmons (Milano) 2009 – 2011 Partner – Studio Legale Hogan Lovells (Milano)

2001 - 2008

Partner - Studio Legale Norton Rose (Milano)

1997 - 2001

Partner - Grimaldi Clifford Chance (Milano)

1993 - 1997

Partner - Studio Legale Avv. Prof. Mario Casella e Associati (Milano)

1984 - 1993

Associate - Studio Legale Avv. Prof. Mario Casella e Associati (Milano)

1982 - 1984

Associate - Baker & McKenzie (Milano)

1978 - 1981

Assistente Cattedra di Diritto Privato, Università di Pisa

Profilo Professionale

Cristina Pagni è avvocato esperto di contenzioso giudiziale e arbitrale, domestico e internazionale, in materia di diritto societario e commerciale, servizi bancari e finanziari, assicurazioni e procedure concorsuali.

Nei primi anni della sua carriera e di nuovo da quando è partner dello Studio Legale Withers assiste anche famiglie e individui per consulenza e contenziosi inerenti i loro patrimoni, incluse le successioni, oltre che i diritti della persona.

Nel corso della sua carriera ha rivolto l'attività prevalente all'impresa con riguardo ai vari aspetti e criticità che la interessano, e in particolare:

- * contenziosi e arbitrati aventi ad oggetto controversie derivanti da acquisizioni societarie, operazioni straordinarie, opzioni put e call, cessioni e affitti di aziende, acquisizione e sviluppo di centri commerciali, interruzioni illegittime delle trattative, responsabilità dei prospettati;
- * contenziosi e arbitrati aventi ad oggetto contratti di joint venture e contrattualistica commerciale, anche di rilevanza internazionale, inclusi accordi di fornitura, di distribuzione, di prestazione di servizi di consulenza strategica e di appalti.
- * contenziosi in materia di concorrenza sleale;
- * contenziosi in materia di responsabilità di amministratori e sindaci;
- * contenziosi relativi a contratti bancari e assicurativi connessi alle attività imprenditoriali (assicurazioni, cartolarizzazioni, derivati, finanziamenti e intermediazione finanziaria);
- * contenziosi inerenti la crisi dell'impresa, inclusi contenziosi fallimentari con profili di internazionalità.

Svolge attività di ricerca nel diritto delle assicurazioni (vita, civile, responsabilità professionale) ed è membro del comitato direttivo e del comitato scientifico dell'Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni (AIDA), sezione Lombardia.

Esercita regolarmente le funzioni di arbitro su designazione della Camera Arbitrale di Milano e della ICC Arbitration Court, nonché in arbitrati ad hoc.

E' membro del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. come amministratore indipendente, Presidente del Comitato Amministratori Indipendenti e del Comitato Remunerazioni e Nomine, Membro del Comitato Controllo e Rischi, Corporate Governance e Sostenibilità.

E' stata membro del Consiglio di Amministrazione della società Cortina Golf.

Pubblicazioni

Co-autrice dell'articolo "Le nuove norme di comportamento per il collegio sindacale delle società quotate", pubblicato su Diritto Bancario.it, luglio 2018.

Co-autrice dell'articolo "La clausola di intrasmissibilità nelle polizze infortuni e malattia. Commento alla Lettera al mercato IVASS del 28 febbraio 2018", pubblicato su Diritto Bancario.it, giugno 2018.

"Le claims made e le Sezioni Unite: spunti operativi tra questioni risolte e questioni aperte", pubblicato su Diritto Bancario.it, giugno 2016.

Co-autrice dell'articolo "Polizze vita e clausole vessatorie: linee di orientamento dalla Corte di Cassazione e dall'IVASS", pubblicato su Diritto Bancario.it, gennaio 2016.

"Polizze abbinate e finanziamenti (PPI): le criticità rilevate da IVASS e Banca d'Italia e le indicazioni congiunte al mercato" pubblicato su Diritto Bancario.it, ottobre 2015.

Co-autrice dell'articolo "La mediazione: esempi di successo nel settore assicurativo e riassicurativo" pubblicato sulla rivista Diritto ed Economia dell'Assicurazione, Ed. Giuffrè, 2011.

Co-autrice del capitolo Italiano nella rivista "The International Comparative Legal Guide to Class Action & Group Actions 2011" pubblicata da Global Legal Group nel novembre 2010.

Co-autrice del volume "Commentary on the Italian Code of Civil procedure" edito da Oxford University Press, 2010.

"La nuova class action: il difficile equilibrio tra effettività della tutela e prevenzione degli abusi" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia) pubblicato su www.avvocati24.com, portale de Il Sole 24 Ore Ottobre 2009.

"Italy joins the class action club" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia), in IBA Litigation Newsletter, settembre 2008.

"Class of its own" (articolo relativo alla nuova legge sulle azioni collettive in Italia), in Legal Week, 26 giugno 2008.

"Class actions e tutela del risparmiatore", in "Tutela del Risparmio, Authorities e Governo Societario", Bilancia - Rivolta, Ed. Giuffrè 2008.

"Italy Arbitration Update: challenging the appointment of arbitrators" ("Lo stato dell'arte in materia di ricasazione degli arbitri"), IBA Arbitration Newsletter, Ottobre 2007.

"Italy: in pursuit of class actions" ("Italia: verso le azioni collettive"), in IBA Newsletter, Luglio 2007.

"Inadempienze italiane (alle direttive comunitarie) e disarmonie europee (nella trasposizione delle direttive comunitarie nel diritto interno dei paesi della Comunità)", relazione resa al 3° Congresso Europeo sulla rigenerazione, presieduto da Mr. Raymond Barre (Lione - ottobre 1996).

Commento all'art. 12 della Convenzione relativa alla "Legge sui Trusts e loro riconoscimento", in Commentario a cura di A. Gambaro, A. Giardina e G. Ponzanelli, in Nuove Leggi civ., 1993, p. 1274.

"Esigenze abitative, requisizioni e "sacralità" del diritto di proprietà" AA.VV., Studio per Lorenzo Campagna, Vol. I, Milano, 1982.

"Riflessi penalistici delle violazioni della legge sull'equo canone", in Giur. It., 1981, II, 264.

"Rassegna di giurisprudenza in tema di responsabilità da rovina di edificio (art. 2053 c.c.)", Esercitazioni di Diritto Civile, Il Corso, anno accademico 1980-81, Pisa, Pellegrini.

"L'Art. 838 c.c. e il diritto all'abilitazione", in Esercitazioni di Diritto Civile, I Corso, anno accademico 1979-80, Pisa, Pellegrini.

Note di commento ai casi: *Smith v. East Elloe Rural District Council and Others* e *R.v. Secretary of State for Trade and Industry*, pubblicate nell'opera "Judicial review of administrative action in England" a conclusione dell'omonima ricerca finanziata dal CNR.

Convegni

2 dicembre 2021, convegno "Subappaltatori cinesi e logistica al tempo di Covid ", webinar organizzato con Confindustria Vicenza.

17 maggio 2019, Treviso "Arbitrato internazionale – un approccio pratico", convegno organizzato da Assindustria Veneto Centro.

15 novembre 2018, Milano "La sentenza delle Sezioni Unite della Cassazione sulla Claims Made: profili giuridici e scenari futuri", conferenza organizzata da AIDA (Organizzazione Internazionale di diritto assicurativo).

21 Ottobre 2016, Milano, "La clausola 'claims made' dopo la sentenza delle Sezioni Unite della Corte di Cassazione n. 9140/2016, convegno organizzato da AIDA (Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni)

7 Luglio 2016, Milano, "Clausole claims made. Punti di approdo dopo la sentenza delle Sezioni Unite della cassazione, 6 maggio 2016, n. 9140, convegno organizzato da Diritto Bancario.it.

22 Settembre 2015, Milano, Seminario accreditato "Mediazione: sviluppi normativi, prassi operative e giurisprudenziali, con particolare riferimento all'ambito assicurativo", presso Studio Legale Simmons & Simmons.

6 Maggio 2015, Milano, Seminario sul tema "Aggiornamento sulla giurisprudenza e l'evoluzione contrattuale delle polizze infortuni, focalizzato sulla recente sentenza della Corte di Cassazione n. 13233/2014 secondo la quale nell'assicurazione contro gli infortuni si applica il PRINCIPIO INDENNITARIO con la conseguente impossibilità per l'assicurato di cumulare indennizzo assicurativo e risarcimento del danno dovuto dal terzo", presso Ace European Group Limited Rappresentanza Generale Per L'Italia.

21 Gennaio 2014, Milano, Seminario sul tema "Mediazione: a volte ritornano... Interpretazione della normativa e prime esperienze applicative in materia civile e commerciale, in particolare per le banche e le assicurazioni" (Studio Legale Simmons & Simmons), seminario accreditato dal Consiglio dell'Ordine di Milano e dal Consiglio Forense.

20 Gennaio 2012, Università di Brescia, Facoltà di Giurisprudenza "La bancassicurazione: modelli tradizionali e nuove prospettive" organizzato da AIDA (Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni). Cristina ha tenuto una relazione su "Le norme di comportamento di imprese e intermediari assicurativi tra normativa di rango primario e regolamentare, in particolare dopo gli interventi di ISVAP e CONSOB del 2007: le controversie".

6 Ottobre 2011, Londra "Autumn Legal Update Financial Institutions Sector", organizzato da Simmons & Simmons. Cristina Pagni è intervenuta sul tema "Jurisdiction disputes in Europe: an Italian perspective".

15 Febbraio 2011, Milano "La Mediazione - Conciliazione nell'assicurazione: opportunità e sfide", organizzato da AIDA (International Association for Insurance Law). Cristina Pagni è intervenuta sul tema "La Mediazione: esempi di successo nel settore assicurativo e riassicurativo".

28 Giugno 2010, Milano "Class Action in Italia e possibili impatti nel settore delle Assicurazioni", Seminario organizzato da AIDA (International Association of Insurance Law). Cristina Pagni ha tenuto un intervento su "Strategies of the parties (claimant and defendant) when starting or defending against a class action in Italy - comparison with class actions under English law".

14-16 Aprile 2010, New York "Managing complex litigation: The view from inside the corporation" International Bar Association conference.

Ottobre 2009, Roma Conferenza sul tema "Prepararsi a gestire la *Class Action*" organizzata dallo studio legale Lovells e da AIGI, Associazione Italiana Giuristi di Impresa. Intervento su "La difesa dell'impresa nell'azione di classe: prime riflessioni".

Aprile 2009, Roma, Convegno "Responsabilità civili e penali dei soggetti in posizione apicale e modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001" organizzato da Business International. Intervento sul tema "Casi concreti di azioni di responsabilità contro gli amministratori: principi generali e aspetti normativi".

Ottobre 2008, Buenos Aires, Conferenza Annuale dell'International Bar Association. Tavola rotonda sul tema: i sistemi di tutela collettiva nella prospettiva degli ordinamenti di "Civil Law" – Intervento su "Collective Redress in Europe".

Ottobre 2008, Bologna, Convegno sul tema: "Local Utilities: prevenire e gestire il contenzioso con l'utenza ed il rischio di credito. L'evoluzione del quadro normativo e regolatorio e le nuove tecnologie" organizzato da Nomisma. Intervento sul tema: "La prossima operatività delle *Class Action* nei servizi pubblici locali: le ipotesi di reale applicabilità dello strumento, anche alla luce delle esperienze internazionali".

Giugno 2008, Milano, Convegno sul tema: "L'azione collettiva e il mercato finanziario e assicurativo" (Avv. Cristina Pagni in collaborazione con Borsa Italiana). Coordinamento della tavola rotonda, nel corso del quale i principali operatori del mercato ed esperti in materie giuridiche ed economiche hanno analizzato le possibili conseguenze dell'introduzione di un sistema di tutela risarcitoria collettiva in Italia.

Novembre 2007, Pisa, Conferenza sul tema: "Risarcimento per lesioni personali, una problematica che va oltre i confini transnazionali. Questioni teoriche, pratiche e assicurative" (Scuola Superiore Sant'Anna). Intervento sul tema: "Il risarcimento del danno: una prospettiva pratica di diritto comparato".

Ottobre 2007, Singapore, Conferenza Annuale dell'IBA. Presidenza ed intervento alla tavola rotonda sul tema: "Enforcement o European judgements in Asia and Asian judgement in Europe".

Giugno 2007, Roma, "Prima conferenza estiva sull'etica e sulla responsabilità professionale nell'esercizio della professione forense a livello internazionale" (St. John's University School of Law). Intervento in materia di pari opportunità nell'esercizio della professione forense a livello internazionale.

Novembre 2006, Venezia, Conferenza "Le nuove frontiere dell'Unione Europea: un ordinamento giuridico efficiente e funzionale" (Unione Europea degli Avvocati). Intervento in materia di riforme necessarie per sanare le inefficienze dell'ordinamento giuridico italiano.

Novembre 2006, Milano, Seminario sul tema "Tutela del risparmio, *Authorities*, Governo societario. Regole nuove per problemi antichi" (Università degli Studi di Milano) Intervento in materia di *Class Action* e tutela del risparmiatore.

Gennaio 2005, Milano, Seminario sul tema "Il Codice delle Assicurazioni" (Studio Legale Norton Rose) Intervento sul tema: nuove disposizioni volte allo snellimento e alla semplificazione della disciplina del settore delle assicurazioni private in Italia.

Maggio 2003, Milano, Seminario "Italia: Risoluzione delle controversie in materia commerciale" (Studio Legale Norton Rose). Intervento in materia di procedure alternative di risoluzione delle controversie derivanti dai contratti commerciali, ed elaborazione di strategie di mediazione nell'ordinamento italiano.

Maggio 2003, Bologna, Seminario sul tema "Principi e regole di procedura civile trans-nazionale" (Università di Bologna - American Law Institute). Intervento in materia di *Class Action* e giurisdizione negli USA e nel Regno Unito.

Marzo 2003, Palermo, Seminario "I contratti internazionali" (Università di Palermo). Intervento in materia di Contratti internazionali nell'ordinamento italiano.

Ottobre 2002, Pisa, Seminario "La giustizia contrattuale, oggi" (Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Pisa), Intervento di su temi di rilevanza pratica riguardanti il sistema giudiziario italiano e il contratto internazionale.

Novembre 2002, Milano, Seminario "Le tecniche di mediazione" (Studio Legale Norton Rose - Camera Arbitrale di Milano). Intervento in materia di tecniche di mediazione in Italia.

Maggio 2002, Milano, Seminario "Il settore assicurativo in Italia: dibattito su tre questioni importanti che l'industria assicurativa dovrà affrontare" (Studio Legale Norton Rose). Intervento in materia di problematiche legali relative alla distribuzione, alla mediazione e alla concorrenza nel settore assicurativo.

* * *

Riconoscimenti e citazioni:

Cristina Pagni è stata nominata da "The International Who's Who of Commercial Litigation 2010" come uno dei migliori professionisti italiani e "Leading individual" per la sua attività legale nel settore del contenzioso dalla directory legale "Chambers and Partners" nel 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 e 2016. E' stata altresì nominata nella directory legale "Legal 500" nel 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015.

"Cristina Pagni has a more unique than rare ability to immediately grasp the critical point of the situation and immediately focus on the measures to be implemented. Meticulousness and accuracy, together with sagacity of the suggested strategies" Legal 500 EMEA 2021

"Cristina Pagni is a very first class and talented dispute resolution attorney who is also a pleasure to work with. She has a prime technical background, and she is very expert in litigation and arbitration. She is very committed and focused managing the case and leading the teams. She is also ready to take any opportunity to make settlements whenever it may be appropriate" Legal 500 EMEA 2021

"Cristina Pagni is a very talented dispute resolution attorney who is also a pleasure to work with. She has excellent project management skills and leverages associates as appropriate. She can be a very tough negotiator". Legal 500 EMEA 2020.

"Very committed and with a very fine technical background" Legal 500 EMEA 2020.

"Cristina Pagni has a prime background in civil law and particularly in litigation. She is very careful in managing every single detail and she is very transparent and clear when charging the client". Legal 500 EMEA 2020.

"Cristina Pagni of Mazzone Regoli Cariello Pagni Studio Legale continues to be an important player in the market. She has experience in insurance, commercial and company disputes", Chambers 2016.

"Cristina Pagni covers domestic and international litigation and is highly regarded for her expertise in the insurance sector. Sources appreciate her persistence, availability and commercial outlook", Chambers 2015.

"Sources agree that Cristina Pagni has a strong market reputation for domestic and international litigation and arbitration. Recent work highlights include disputes in the financial services and telecommunications sectors, as well as insolvency litigation", Chambers 2014.

"Cristina Pagni vanta un'esperienza "di ferro" tanto da guadagnarsi un'affermata reputazione di mercato per le problematiche affini al diritto finanziario e assicurativo", TopLegal 2013.

"One of the best firms I have used for dispute resolution matters". Chambers 2012.

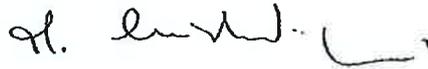
"Cristina Pagni has long-standing experience in the field and is widely respected by market sources", Chambers and partners Europa 2009.

"Top-notch experience in domestic and cross border insurance, asset recovery and aviation litigation", Legal 500 EMEA 2008.

Milano, 23 marzo 2022

Avv. M. Cristina Pagni
Studio Legale Withers

Via Durini n. 18 - 20122 Milano
tel. +39 02 882141
fax +39 02 29002161
mobile +39 335 1234927
Email: cristina.pagni@withersworldwide.com



Stefania Petruccioli

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- 2022
Senior Partner HOPE SICAF S.p.A. – Società di investimento che ha l'obiettivo di raccogliere risorse finanziarie da investire in piccole e medie imprese e in progetti di sostenibilità urbana.
- Da Luglio 2014
Fund Manager PRINCIPIA SGR S.p.A. – Società di gestione di fondi di venture e growth capital. Fund Manager del Fondo Principia III – Health dedicato al settore healthcare (Euro 206 mln gestiti).
- 2004 – 2014
Partner PROGRESSIO SGR S.p.A. – Società di gestione di due fondi di private equity, Progressio Investimenti I e II (per un totale di Euro 305 mln gestiti).
- 2000 – 2004
Manager CONVERGENZA COM S.A. – Società di gestione del Fondo Convergenza (Euro 200 mln gestiti) specializzato in operazioni di private equity e venture capital nei settori media, telecom, internet e biotecnologie.
Manager nell'investimento e gestione attiva di alcune partecipazioni, supportata dall'advisory company Livolsi & Partner S.p.A..
- 1998 – 2000
Associate EPTAVENTURE S.r.l. (Gruppo Eptaconsors) – Società di gestione del Fondo chiuso Eptasviluppo (Euro 40 mln gestiti).
Analista nell'investimento e nella gestione delle partecipate.
- 1995 – 1998
Analista MEDINVEST S.p.A. – Società operante nel settore del Merger & Acquisition e Corporate Finance.
- 1991 – 1994
Studio Associato di Dottori Commercialisti "Camozzi Bonisconi" -
Collaborazione nel campo della consulenza fiscale e societaria finalizzata all'esercizio della libera professione.

COLLABORAZIONE UNIVERSITARIA

- 1991 – 2004
UNIVERSITA' L. BOCCONI
- Attività svolte Professore a contratto di "Economia e Gestione delle Imprese" (responsabile corso: Prof. S. Pivato). Assistente di "Strategie finanziarie per lo sviluppo dell'impresa" (responsabile corso: Prof. J. Vender).
Borsista presso l'Istituto sulle Borse Valori "A. Lorenzetti".

FORMAZIONE

- Ottobre 1992 Abilitazione all'esercizio della libera professione di dottore commercialista ottenuta presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- Maggio 1992 Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi, corso sul "Risk Management".

Aprile 1991

Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università L. Bocconi.
Votazione: 110/110 e lode.

ALTRE INFORMAZIONI

Cariche attualmente ricoperte in società quotate	DE' LONGHI S.p.A. dal 2013: consigliere di amministrazione indipendente, presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Remunerazione e Nomine. RCS MEDIAGROUP S.p.A. dal 2016: consigliere di amministrazione indipendente, presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Remunerazione e Nomine. INTERPUMP GROUP S.p.A. dal 2015: consigliere di amministrazione indipendente.
Cariche attualmente ricoperte in società non quotate	F2A S.r.l.: leader nei settori integrati nel campo delle risorse umane e dell'amministrazione, consigliere di amministrazione indipendente. AIDEXA S.p.A.: nuova iniziativa fintech; consigliere di amministrazione indipendente. CREDIT ACCESS INDIA N.V.: holding operativa, attraverso la partecipata CA Grameen, nel settore del microcredito in India; consigliere di amministrazione indipendente.
Cariche ricoperte e cessate in società quotate e associazioni	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A. (2017-2020): consigliere di amministrazione indipendente, membro del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato Parti Correlate e membro dell'ODV. CAIRO COMMUNICATION S.p.A. (2013-2016): consigliere di amministrazione indipendente, membro del Comitato Remunerazione e Nomine e del Comitato Parti Correlate. BEST UNION COMPANY S.p.A. (2017): consigliere di amministrazione indipendente. ASSOCIAZIONE BANCARIA ITALIANA (2017-2020): consigliere per conto di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A..
Lingue	Inglese: buono.
Altre attività professionali	Bain Cuneo & Associati: collaborazione su progetti nel settore bancario e delle fonti di energia. Gruppo Sopaf: collaborazione su un progetto di studio sui fondi immobiliari chiusi di diritto italiano (Ottobre-Dicembre 1994). Pubblicazioni di articoli in materia di finanza aziendale.

Milano 23 marzo 2022, in fede

