

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI
CONVOCATA IN SEDE ORDINARIA E STRAORDINARIA
PER IL 30 APRILE 2025 (UNICA CONVOCAZIONE)**

LISTA N. 1 PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
PRESENTATA DALL'AZIONISTA DE LONGHI INDUSTRIAL S.A.**

Lista di candidati presentata il 4 aprile 2025 dall'azionista De Longhi Industrial S.A. corredata dalle informazioni e dalla documentazione richiesta dalla normativa di legge e regolamentare vigente, ivi comprese le certificazioni comprovanti la titolarità della partecipazione complessivamente detenuta dall'azionista (pari a n. 80.959.660 azioni corrispondenti al 53,511% del capitale sociale di De' Longhi S.p.A.).

CANDIDATI

- 1. Fabio de' Longhi**
- 2. Micaela Le Divelec Lemmi**
- 3. Silvia de' Longhi**
- 4. Christophe Olivier Cornu**
- 5. Carlo Garavaglia**
- 6. Cristina Finocchi Mahne**
- 7. Carlo Grossi**
- 8. Nicola Serafin**
- 9. Stefania Petruccioli**
- 10. Massimiliano Benedetti**
- 11. Luisa Maria Virginia Collina**
- 12. Massimiliano Giuseppe Marcellino**

DE LONGHI INDUSTRIAL S.A.

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz, 47
31100 TREVISO

Alla c.a. del General Counsel

Via PEC: societariodelonghispa@legalmail.it

Milano, 4 aprile 2025

Oggetto: deposito della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

Egregi Signori,

con la presente, in qualità di azionista titolare, alla data odierna, di n. 80.959.660 azioni De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), corrispondenti ad una partecipazione pari al 53,511% del capitale sociale ordinario della Società, la De Longhi Industrial S.A. – in persona degli amministratori dott. Roberto Santagostino e dott.ssa Patrizia Giordani muniti dei necessari poteri – presenta la seguente lista di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi, il cui rinnovo è posto al quarto punto dell'ordine del giorno della prossima Assemblea degli Azionisti, convocata in sede ordinaria e straordinaria – in unica convocazione – per il giorno 30 aprile 2025 presso la sede legale della Società. Si precisa che, nel determinare il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e nel selezionare i candidati di seguito indicati, si è tenuto conto delle raccomandazioni formulate al riguardo dal consiglio di amministrazione della Società nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea" predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs. n. 58/1998, anche con riguardo alla politica in materia di diversità nella composizione dell'organo amministrativo contenuta nelle "Politiche sulla diversità per i componenti degli organi sociali di De' Longhi S.p.A." adottate dal consiglio di amministrazione medesimo.



DE LONGHI INDUSTRIAL S.A.

LISTA CANDIDATI

*all'elezione del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A.
per gli esercizi 2025-2026-2027*

N.	NOME E COGNOME
1	FABIO DE' LONGHI <i>Nato a Treviso il 24 settembre 1967 Cod. Fiscale DLN FBA 67P24 L407M</i>
2	MICAELA LE DIVELEC LEMMI* <i>Nata a Firenze il 3 giugno 1968 Cod. Fiscale LDV MCL 68H43 D612Q</i>
3	SILVIA DE' LONGHI <i>Nata a Trieste l'8 settembre 1984 Cod. Fiscale DLN SLV 84P48 L424F</i>
4	CHRISTOPHE OLIVIER CORNU* <i>Nato a Versailles (Francia) il 29 ottobre 1963 Residente a La Conversion (Svizzera), Route de Belmont n. 54.</i>
5	CARLO GARAVAGLIA <i>Nato a Legnano (MI) il 15 maggio 1943 Cod. Fiscale GRV CRL 43E15 E514V</i>
6	CRISTINA FINOCCHI MAHNE* <i>Nata a Trieste il 1° luglio 1965 Cod. Fiscale FNC CST 65L41 L424T</i>
7	CARLO GROSSI* <i>Nato a Lecco il 16 gennaio 1956 Cod. Fiscale GRS CRL 56A16 E507F</i>
8	NICOLA SERAFIN <i>Nato a San Donà di Piave (VE), il 9 aprile 1970 Cod. Fiscale SRF NCL 70D09 H823V</i>
9	STEFANIA PETRUCCIOLI <i>Nata a Torino il 5 luglio 1967 Cod. Fiscale PTR SFN 67L45 L219Z</i>
10	MASSIMILIANO BENEDETTI* <i>Nato a Rimini il 23 aprile 1970 Cod. Fiscale BND MSM 70D23 H294P</i>
11	LUISA MARIA VIRGINIA COLLINA <i>Nata a Milano il 26 ottobre 1968 Cod. Fiscale CLL LMR 68R66 F205L</i>
12	MASSIMILIANO GIUSEPPE MARCELLINO* <i>Nato a Foggia il 26 maggio 1970 Cod. Fiscale MRC MSM 70E26 D643S</i>

* Candidato in possesso dei requisiti d'indipendenza ai sensi del combinato disposto degli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance.

DE LONGHI INDUSTRIAL S.A.

In allegato alla presente sono trasmessi, con riferimento a ciascun candidato:

- la dichiarazione di accettazione della candidatura e della relativa carica con la quale viene inoltre (i) dichiarata l'insussistenza di cause di incompatibilità e di decadenza, nonché di ineleggibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione della carica di amministratore della Società, nonché (ii) dichiarato il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica, inclusa l'eventuale idoneità a qualificarsi come "indipendente" ai sensi del combinato disposto degli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D. Lgs. 58/98 e ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- il *curriculum vitae*, contenente una esauriente descrizione delle caratteristiche personali e professionali.

In allegato alla presente viene altresì trasmessa la certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità delle azioni ordinarie De' Longhi detenute da De Longhi Industrial S.A. alla data odierna (pari al 53,511% del capitale sociale ordinario della Società e, pertanto, per una quota superiore a quella dell'1%, stabilita dalla Consob con Determinazione Dirigenziale n. 123 del 28 gennaio 2025 ai sensi di legge e regolamento e richiesta dallo statuto sociale per la legittimazione alla presentazione di liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione).

Si comunica inoltre che i candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi hanno autorizzato la pubblicazione dei propri *curricula vitae* e delle proprie dichiarazioni sul sito internet della Società o su altri siti ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

* * *

In considerazione dell'ordine del giorno di parte ordinaria della suddetta Assemblea degli Azionisti (quarto punto), si invitano quindi gli Azionisti ad approvare le seguenti proposte di deliberazione:



DE LONGHI INDUSTRIAL S.A.

4.1 “L’Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

di determinare in 12 (dodici) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione”.

4.2 “L’Assemblea degli Azionisti:

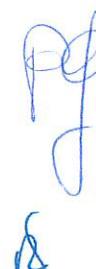
DELIBERA

di fissare in tre esercizi, e dunque fino all’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2027, la durata del nominando Consiglio di Amministrazione”.

4.3 “L’Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

- di nominare componenti del Consiglio di Amministrazione di De’ Longhi S.p.A. per il triennio 2025-2027 i seguenti candidati indicati nella lista depositata dal socio De Longhi Industrial S.A.:
 - **Fabio de’ Longhi**, nato a Treviso il 24 settembre 1967, Cod. Fiscale DLNFBA67P24L407M;
 - **Micaela Le Divelec Lemmi**, nata a Firenze il 3 giugno 1968, Cod. Fiscale LDVMCL68H43D612Q
 - **Silvia de’ Longhi**, nata a Trieste l’8 settembre 1984, Cod. Fiscale DLNSLV84P48L424F;
 - **Christophe Olivier Cornu**, nato a Versailles (Francia) il 29 ottobre 1963, residente a La Conversion (Svizzera), Route de Belmont n. 54;
 - **Carlo Garavaglia**, nato a Legnano (MI) il 15 maggio 1943, Cod. Fiscale GRVCRL43E15E514V;
 - **Cristina Finocchi Mahne**, nata Trieste il 1° luglio 1965, Cod. Fiscale FNCCST65L41L424T;
 - **Carlo Grossi**, nato a Lecco il 16 gennaio 1956, Cod. Fiscale GRSCRL56A16E507F;
 - **Nicola Serafin**, nato a San Donà di Piave (VE) il 9 aprile 1970, Cod. Fiscale SRFNCL70D09H823V;



DE LONGHI INDUSTRIAL S.A.

- **Stefania Petruccioli**, nata a Torino il 5 luglio 1967, Cod. Fiscale PTRSFN67L45L219Z;
- **Massimiliano Benedetti**, nato a Rimini il 23 aprile 1970, Cod. Fiscale BNDMSM70D23H294P;
- **Luisa Maria Virginia Collina**, nata a Milano il 26 ottobre 1968, Cod. Fiscale CLLLMR68R66F205L;
- **Massimiliano Giuseppe Marcellino**, nato a Foggia il 26 maggio 1970, Cod. Fiscale MRCMSM70E26D643S.

4.4 "L'Assemblea degli Azionisti:

DELIBERA

- di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. per il triennio 2025-2027 il dott. Fabio de' Longhi.

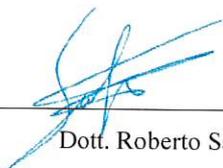
4.5 "L'Assemblea degli Azionisti:

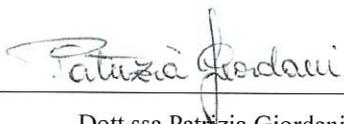
DELIBERA

- di fissare ai sensi dell'art. 2389, comma 1 del Codice civile il compenso annuo spettante a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione in Euro 55.000,00 (cinquantacinquemila/00), e di dare mandato al Consiglio di Amministrazione per la definizione di eventuali maggiori compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche in conformità all'atto costitutivo, ai sensi dell'art. 2389, comma 3° del Codice civile".

Con i migliori saluti.

Per De Longhi Industrial S.A.


Dott. Roberto Santagostino
(Amministratore Delegato)


Dott.ssa Patrizia Giordani
(Amministratrice)

ALLEGATI: C.S.



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta 25/03/2025 **data di invio della comunicazione** 25/03/2025
n.ro progressivo annuo 0000000516/25 **n.ro della comunicazione precedente** **causale**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione DE LONGHI INDUSTRIAL SA
nome
codice fiscale o LEI 97653050159
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale BOULEVARD DU PRINCE HENRI 49
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005366676
denominazione DE LONGHI REG.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 80.959.660

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 25/03/2025 **termine di efficacia** 05/04/2025 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **FABIO DE' LONGHI**, nato a Treviso il 24 settembre 1967, residente a Casale sul Sile (TV) [REDACTED] Cod. Fiscale DLN FBA 67P24 L407M,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione e di Presidente di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tali cariche, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tali cariche, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "*Criteri di Significatività*" e la definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025*" ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

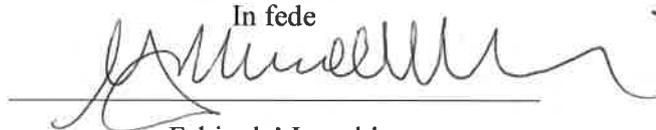


- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione e Presidente di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy - De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fabio de' Longhi', is written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive.

Fabio de' Longhi

Dott. Fabio de' Longhi

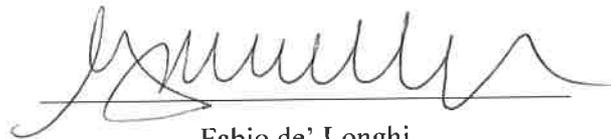
È nato a Treviso il 24 settembre 1967.

Dopo aver conseguito la laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano, ha ricoperto diverse cariche all'interno della Direzione Commerciale e Marketing della Società, sia in Italia sia all'estero. Vice Presidente e Amministratore Delegato, membro del Consiglio di Amministrazione fin dalla data di quotazione della Società e nello specifico dal 18 aprile 2001. Dal giugno 2005 all'aprile 2020 è stato Amministratore Delegato del Gruppo, guidandolo nella sua espansione a livello internazionale. Dal settembre 2022 ha assunto nuovamente la carica di Amministratore Delegato del Gruppo. Attualmente ricopre anche altre cariche esecutive e non esecutive in società del Gruppo.

Born in Treviso (Italy) on 24 September 1967.

After graduating in Business Economics from Bocconi University in Milan, he has held several positions in the Company's Sales and Marketing Department, in Italy and abroad. Vice-Chairman and CEO, member of the Board of Directors since the Company was listed and, more specifically, since 18 April 2001. He was Chief Executive Officer of the Group from June 2005 to April 2020, guiding it through its international expansion. He resumed the position of CEO of the Group in September 2022. Currently, he holds other executive and non executive positions in the Group's companies.

31 marzo 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fabio de' Longhi', written over a horizontal line.

Fabio de' Longhi

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

La sottoscritta **MICAELA LE DIVELEC LEMMI**, nata a Firenze il 3 giugno 1968 e residente a Bagno a Ripoli (FI) [REDACTED] Cod. Fiscale LDV MCL 68H43 D612Q

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione 

all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

28 marzo 2025

In fede



Micaela Le Divelec Lemmi

MICAELA LE DIVELEC LEMMI
Independent Luxury Advisor



Dopo avere conseguito la laurea in Gestione di Impresa presso la Facoltà di Economia e Commercio di Firenze nel 1992, Micaela le Divelec Lemmi inizia il suo percorso formativo in Ernst & Young. Nel 1998 entra in Gucci nel dipartimento di Management Control, poco prima dell'avvio del percorso di trasformazione del Gruppo Gucci in multimarca. A seguito delle acquisizioni di YSL, Bottega Veneta, Balenciaga, McQueen, Stella Mc Cartney and Boucheron, le Divelec si occupa dell'integrazione dei processi di business dei nuovi marchi acquisiti e del coordinamento dei team che seguono il Controllo di Gestione, acquisendo crescenti responsabilità fino ad essere nominata Gucci Group Controller nel 2004.

Nel 2008 viene nominata Chief Financial Officer per il brand Gucci e negli anni successivi amplia la sua responsabilità per coprire il nuovo ruolo di EVP & Chief Corporate Operation Officer sempre per il marchio Gucci, divenendo referente unico per tutte le funzioni di supporto al Business e riportando all'Amministratore Delegato. Nel Marzo 2015, a seguito della nomina di Marco Bizzarri al ruolo di Gucci CEO, Micaela le Divelec Lemmi viene nuovamente promossa al ruolo di EVP & Chief Consumer Officer per Gucci, occupandosi di disegnare ed implementare la strategia Direct to Consumer per il marchio, riportando a Marco Bizzarri. Gli anni 2015-2017 segnano performance straordinarie e record per Gucci, che diviene un caso di studio sulla gestione del cambiamento culturale nelle regioni e attraverso tutti i canali di vendita, in accordo con la nuova visione creativa di Alessandro Michele promossa da Marco Bizzarri. Nell'Aprile 2018 le Divelec Lemmi lascia Gucci per approdare in Salvatore Ferragamo Group come Managing Director, per divenire Chief Executive Officer nel Luglio 2018 con l'obiettivo di disegnare e implementare la strategia di rilancio del marchio, ormai sofferente come percezione e performance da oltre 5 anni. La strategia definita da le Divelec inizia a dare i suoi frutti già nel 2019, con il ritorno delle performance in una traiettoria positiva. La strategia di riposizionamento, tuttavia, viene bruscamente interrotta dal COVID nel febbraio 2020 e le Divelec riceve l'incarico dal Consiglio di Amministrazione di mettere in pausa la strategia ed occuparsi del turnaround finanziario post Covid, che viene completato nel primo semestre 2021.

In September 2021 Micaela lascia Ferragamo per divenire Strategic advisor indipendente per marchi fashion and luxury, occupandosi dello sviluppo di marchi e aziende del Made in Italy, ed assistendo potenziali investitori in operazioni di M&A.

A fine 2022 le Divelec Lemmi si unisce alla Start Up innovativa 'Meet Alpha' come Angel investor e Strategic advisor, l'obiettivo del progetto è quello di ridisegnare le regole di ingaggio con la clientela per i marchi del lusso.

Nel Dicembre 2022 le Divelec Lemmi fonda, con quattro donne provenienti da esperienze e settori diversi il primo (WFTO) Ethical supply chain network per i marchi di Lusso, ETHICAREI, volto a restituire dignità a categorie di lavoratori fragili, permettendo al contempo ai marchi di lusso di implementare in modo consistente la propria strategia ESG.

Board of Directors Roles

Dall'Aprile 2022 Micaela le Divelec Lemmi siede, come Non Executive Independent Director, nel Consiglio di Amministrazione di **De Longhi Spa**, società quotata alla borsa di Milano e Aeroporti di Roma Spa (mandato di un anno). Nel Settembre 2022 Micaela le Divelec Lemmi si unisce al Supervisory Board di **Porsche AG** come Non Executive Independent Director dopo la quotazione a Frankfurt.

Dall'Aprile 2023 al Giugno 2024 Micaela le Divelec diviene membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di **Benetton Srl**.

Nel Maggio 2023 Micaela le Divelec, dopo la scadenza del secondo mandato, occorsa in Febbraio 2023, come consigliere indipendente di Pitti Immagine Srl, entra nel Consiglio di Amministrazione della Scuola **42 Firenze** (sede fiorentina di Ecole 42 Paris) e nell'ottobre 2023 Micaela le Divelec viene designata nel Consiglio di Amministrazione di **Fondazione CRF Firenze**, fondazione di origine bancaria avente uno scopo sociale di valorizzazione dei territori di Firenze, Arezzo e Grosseto.

Firenze 28 Marzo 2025

Micaela Lemmi

English version

MICAELA LE DIVELEC LEMMI

After the graduation in Business administration, in 1992 she started her career in Ernst & Young with the Audit team. In 1998 she was recruited by Gucci and she joined the Group in the Management Control department, just before the Group started the process of acquisition to become a multi-brand conglomerate. Following the acquisition of YSL, Bottega Veneta, Balenciaga, McQueen, Stella Mc Cartney and Boucheron, Micaela managed the integration of the teams and of the various processes, covering growing responsibilities roles within the Gucci Group Control Department until 2004, when she was appointed Group Controller for the entire multi-brand Gucci Group reporting to the Gucci Group CFO. In 2008 she was appointed Chief Financial Officer for the brand Gucci and in the following year she moved to the newly created role of EVP and Chief Corporate Operation Officer for the Gucci brand managing all the business support functions. In March 2015, after the appointment of Marco Bizzarri as CEO, Micaela le Divelec Lemmi was promoted to a newly created role of EVP e Chief Consumer Officer for the Gucci brand, where she designed and developed the Direct to consumer strategy for Gucci, reporting to Marco Bizzarri. The years 2015-2017 marked extraordinary and records performances for Gucci and became a case study on the management of a cultural change in the regions and across channels in accordance with the new defined vision and strategy of Alessandro Michele and Marco Bizzarri. In April 2018 le Divelec Lemmi left Gucci to join Salvatore Ferragamo Group as Managing Director, to become Chief Executive Officer in July 2018. The task of defining and implementing a revamp strategy for the Ferragamo brand started to deliver positive results already in 2019, when the negative sales trend, after five years, was reversed in few months and the brand started to regain traction and consumer appreciation. The strategy of improving the brand position was assuming, on the basis of a new creative vision declined on new collections, a cleaning of the distribution market and a remarkable improvement of the gross margin, all supported by a clear and compelling marketing and communication strategy. The full implementation should have required 2 years if COVID was not incumbent.

On September 2021 Micaela left Ferragamo Group, after having accomplished a full post-COVID financial turnaround for the Group. COVID 19 broke, in fact, the execution of the Strategic Plan as the shareholder, before the most recent Governance changes, pushed for going back to a very conservative strategy disrespectful of customer behavior.

From September 2022 Micaela le Divelec Lemmi became a Strategic advisor for fashion and luxury companies, supporting brands and companies' development and assisting on M&A.

In the fourth quarter 2022 le Divelec Lemmi joined the Innovative start up 'Meet Alpha' as Angel investor and strategic advisor with the aim of redesigning the engagement rules for luxury brands of the Sales associate-Client relationship.

In December 2022 le Divelec Lemmi founded with four women of various backgrounds the first certified (WFTO) Ethical supply chain network for luxury brands, ETHICAREI, aimed at giving back dignity to fragile workers. The purpose of the project is to allow luxury brands to consistently implement their ESG strategy.

Board of Directors Roles

In April 2022 Micaela le Divelec Lemmi has been appointed as Non Executive Director in the Board of Directors of **De Longhi Spa** and Aeroporti di Roma Spa (just for one year). In September 2022 Micaela le Divelec Lemmi has been appointed Supervisory Board member for **Porsche AG** after the listing in Frankfurt.

From April 2023 to June 2024 Micaela le Divelec joined as Independent Board Director **Benetton SpA**. In May 2023 Micaela le Divelec after expiration in February 2023 of the second mandate as independent director of Pitti Immagine Srl joined the board of Directors of the School **42 Firenze** (a Florence based site for Ecole 42 Paris) and on October 6, 2023 Micaela le Divelec has been appointed in the Board of Directors of **Fondazione CRF Firenze**.

Firenze 28/03/2025

Micaela le Divelec Lemmi

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

La sottoscritta **SILVIA DE' LONGHI**, nata a Trieste l'8 settembre 1984, residente a Trieste (TS) [REDACTED], Cod. Fiscale DLN SLV 84P48 L424F,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "*Criteri di Significatività*" e la definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025*" ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Sd

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Silvia de' Longhi', written over a horizontal line.

Silvia de' Longhi

Dott.ssa Silvia de' Longhi.

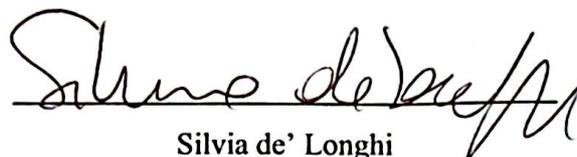
Nata l'8 settembre 1984 a Trieste.

Dopo aver ricoperto incarichi nel Marketing e Comunicazione Kenwood con sede ad Havant UK, nonché nello sviluppo dell'organizzazione nel dipartimento di Risorse Umane del Gruppo De' Longhi, dal 2016 è stata nominata *Chief Corporate Services Officer*, alla cui responsabilità e direzione sono affidate le Direzioni Affari Legali e Societari, Risorse Umane ed Organizzazione, Qualità ed Information Technologies. Attualmente ricopre anche altre cariche in società del Gruppo.

Born in Trieste (Italy) the 8th September 1984.

After holding positions in the Marketing and Communication Department of Kenwood based in Havant (UK), and in organisation development for the Human Resources department of the De' Longhi Group, in 2016, she was appointed Chief Corporate Services Officer, responsible for managing the Legal and Corporate Affairs, Human Resources and Organisation, Quality and Information Technologies Departments. Currently she holds various positions in other companies within the Group.

31 marzo 2025



Silvia de' Longhi

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **CHRISTOPHE OLIVIER CORNU**, nato a Versailles (Francia) il 29 ottobre 1963 e residente a La Conversion (Svizzera) [REDACTED]

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a surname, written over a horizontal line.

Christophe Olivier Cornu



Christophe CORNU

1093 La Conversion (Switzerland)

Nationality: French and Swiss

Born 29/10/1963

Career

- Since March 2023 **Nestlé SA Global HQ, Switzerland**
Senior Vice President, Zone Europe – Director Special Projects
- 2018 – 2023 **Nestlé France SAS, Paris**
President
- 2015 – 2018 **Nestlé Suisse SA, La Tour de Peilz**
Chief Executive Officer
- 2008 – 2015 **Nestlé Nespresso SA Global HQ, Switzerland**
Chief Commercial Officer and Deputy CEO
- 2007 - 2008 **Nestlé S.A. Global HQ - Confectionery Strategic Business Unit**
Vice-President - Director Super Premium.
- 2005 - 2007 **Nestlé Waters Germany, Mainz**
Chief Executive Officer
- 2003 - 2005 **Nestlé Waters Global HQ, France**
Global Sales Director
- 1999 - 2003 **Nestlé Nespresso S.A. Global HQ, Switzerland**
Global Marketing Director
- 1997 - 1999 **Nestlé Nespresso France SAS, Paris**
General Manager
- 1995 - 1997 **LEVER Switzerland (Unilever Group), Zurich**
Marketing Director
- 1986 – 1994 **LEVER France (Unilever Group), various Marketing and Sales positions**

31.3.2025

Board assignments

Since 2013 Mulberry PLC: Non-executive Director

Since March 2025 Unowhy SAS: Member of the Supervisory Board

:

Education

IMD (International Institute for Management Development) - Business Programs

2009 – 2010 PED – Program for Executive Development

2024 Board Director Diploma program

Ecole supérieure de Commerce de Lille – SKEMA

1982 – 1985 DESCAF

Languages

French – English – Italian - German

27.3.2025


Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **CARLO GARAVAGLIA**, nato a Legnano (MI) il 15 maggio 1943 e residente a Milano, [REDACTED], Cod. Fiscale GRV CRL 43E15 E514V,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025" ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Carlo Garavaglia

CURRICULUM PROFESSIONALE
DOTT. CARLO GARAVAGLIA

Nato a Legnano (MI) il 15/05/1943.

Laureato in Economia e Commercio nel 1972 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1972.

Revisore Ufficiale dei Conti dal 1979, ora Revisore Legale.

Dirigente e Partner della società Peat Marwick & Mitchell (ora KPMG) di Milano dal 1970 al 1976.

Socio fondatore nel 1977 dello Studio Legale Tributario L. Biscozzi - A. Fantozzi e socio fondatore dal 1998 dello Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili. Relatore a convegni e autore di articoli e pubblicazioni.

Lingue: Italiano, Inglese, Francese.

Elenco degli Incarichi Effettivi ricoperti alla data del 31 marzo 2025

SOCIETA'	INCARICO
DE LONGHI SPA	CONSIGLIERE
CORDIFIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN SPA	CONSIGLIERE
ORI MARTIN HOLDING SRL	CONSIGLIERE
MIRON S.A.	CONSIGLIERE

Milano, 31 marzo 2025



Carlo Garavaglia

CURRICULUM VITAE
DOTT. CARLO GARAVAGLIA

Born in Legnano (MB), 15 May 1943.

He was graduated in Business Economics from Sacro Cuore Catholic University of Milan in 1972, and he is listed in the Milan Registry of Professional Accountants and Accounting Experts since 1972. He is certified Public Accountant since 1979, now Statutory Auditor. He was director and partner in the auditing firm Peat Marwick & Mitchell (now KPMG) of Milan from 1970 to 1976. He is founding partner in 1977 of Studio Legale Tributario L. Biscozzi - A. Fantozzi, and a founding partner since 1998 of Studio Legale e Tributario Biscozzi Nobili.

Mr. Garavaglia has spoken at conventions and authored articles and publications.

Languages: Italian, English, French.

His main appointments as auditor and director are the following:

COMPANY	ROLE
DE LONGHI SPA	MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS
CORDIFIN SPA	MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS
ORI MARTIN SPA	MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS
ORI MARTIN HOLDING SRL	MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS
MIRON S.A.	MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

Milan, March 31, 2025



Carlo Garavaglia

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

La sottoscritta **CRISTINA FINOCCHI MAHNE**, nata a Trieste (TS) il 1° luglio 1965 e residente a Milano, [REDACTED], Cod. Fiscale FNC CST 65L41 L424T

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("*De' Longhi*" o la "*Società*"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("*TUF*");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "*Criteri di Significatività*" e la definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025*", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Cristina Finocchi Mahne

Cristina Finocchi Mahne



Ha oltre 20 anni di esperienza come C-suite executive/membro del consiglio di amministrazione di istituzioni finanziarie, anche blue-chips, e società di consulenza di alta direzione.

Da oltre 15 anni è consigliere di amministrazione di società quotate in Italia/USA (banking, consumer discretionary, green energy/infrastructure, media/communication, telco towers); da oltre 10 anni è presidente di comitati endoconsiliari (controllo, rischi & sostenibilità e nomine/remunerazioni). Ha maturato oltre 10 anni di esperienza in organi direttivi di aziende operanti in mercati globali; oltre 10 anni di esperienza accademica in materie economico-finanziarie e sostenibilità ESG; oltre 10 anni di esperienza associativa di vertice come presidente del chapter nazionale di una fondazione globale. Esperienza consolidata in settori regolamentati. E' membro di comitati scientifici/advisory board di prestigiose istituzioni accademiche italiane/statunitensi e di una fondazione vaticana.

Dal 1999, in tutti i suoi incarichi, esecutivi, non esecutivi e accademici, si è occupata in modo proattivo di tematiche di sostenibilità ESG.

Laurea in Economia e Commercio presso La Sapienza Università di Roma; MBA presso Luiss Business School.

Ulteriori specializzazioni in finanza, comunicazione finanziaria e management skills a Londra e a Los Angeles. Nel 2003 la Luiss le ha assegnato il Distinguished Executive Award; nel 2007 ha ricevuto dall'Università La Sapienza, Facoltà di Economia, il premio Best in Class. E' speaker a conferenze e seminari nazionali/internazionali, autrice di pubblicazioni e articoli inerenti tematiche economico-finanziarie e di sostenibilità ESG.

Attuali incarichi consiliari in società quotate o regolamentate

Maire Tecnimont (FTSE Italia), Consigliere di Amministrazione indipendente, Lead Independent Director e Membro del Comitato Parti Correlate, since 2021

Dexelance (FTSE Italia), Consigliere di Amministrazione indipendente e Presidente Comitato Controllo, Rischi, OPC e Sostenibilità, since 2023

QuattroR sgr, private equity, Consigliere di Amministrazione indipendente, since 2023

Precedenti incarichi consiliari in società quotate

Dovalue (FTSE Italia STAR): 2021 - 2024 Consigliere di Amministrazione indipendente, Presidente Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità

Banco Desio (FTSE Italia): 2013 - 2023 Consigliere di Amministrazione indipendente. Presidente Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e Presidente/Componente Comitato Nomine

Trevi Finanziaria Industriale (FTSE Italia): 2013 - 2022 Consigliere di Amministrazione indipendente. Membro del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, Membro Comitato Nomine e Remunerazioni.

Elica (FTSE Italia STAR): 2018 - 2021 Consigliere di Amministrazione indipendente e Presidente Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità

BF spa (FTSE Italia): 2019 - 2020 Consigliere di Amministrazione indipendente

GHC (FTSE Italia STAR): 2018 - 2019 Consigliere di Amministrazione indipendente e Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni e Membro del Comitato Controllo e Rischi

Italiaonline (FTSE Italia): 2015 - 2019 Consigliere di Amministrazione indipendente, Presidente Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e Membro Comitato Nomine e Remunerazioni

INWIT (FTSE Italia): 2015 - 2018 Consigliere di Amministrazione indipendente e Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni

Natuzzi (NYSE): 2014 - 2018 Consigliere di Amministrazione indipendente

PMS Group (AIM): 2010 - 2013 Consigliere di Amministrazione

Precedenti incarichi in società regolate

UrbeRetail Fund, Generali Real Estate SGR, Presidente Comitato Consultivo, 2019 - 2022

Attuali incarichi accademici e ulteriori incarichi inerenti tematiche di sostenibilità ESG e finanziaria

Membro Global Advisory Board Fordham University/ Gabelli School of Business NYC, USA dal 2024

Adjunct Professor, Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicurative. Clinical lectures: Strategie di sostenibilità ESG dal 2018 and Investment banking dal 2022. Dal 2023 è anche docente di International groups corporate governance, Luiss Business School, Milano Hub.

Docente di International Groups Corporate Governance, Master in International Management, Luiss Business School, Milano Hub

Membro Comitato Scientifico CSEA (Centro Studi di Economia Applicata) Università Cattolica del Sacro Cuore Milano dal 2022

Membro Comitato Scientifico, Fondazione Centesimus Annus, Città del Vaticano, dal 2020

Co-founder nel 2012, Co-Chair Italia e, dal 2020 anche Membro Comitato Globale Visionary Awards, WomenCorporateDirectors Foundation (WCD), USA

Membro AEDBF (Associazione Europea per il Diritto Bancario e Finanziario), dal 2023

Membro Fondazione Marisa Bellisario, dal 2005

Precedenti incarichi accademici e ulteriori incarichi inerenti tematiche di sostenibilità ESG e finanziaria

Membro London Advisory Board, Fordham University NYC, USA 2022- 2025

Docente di Advanced Business Administration (12 CFU) e successivamente di Economics of Industrial and Banking Groups (6 CFU),
Facoltà di Economia, Università di Roma La Sapienza, 2013 -2018. E' stata docente di Corporate Governance, International MBA, Luiss
Business School Roma, 2014-2016

Co-Head e Membro del Comitato Direttivo, Regione Lombardia, Fondazione Marisa Bellisario 2007-2012

Pubblicazioni (articoli non inclusi)

ESG e Recovery Plan: percorsi e strumenti per la sostenibilità di lungo termine delle PMI; Seac Oct 2021

Autori: F. Bernabè, C.Finocchi Mahne, I.Maccani, N.A. De Carlo, M. Bertolissi.

Getting Women on To Corporate Boards: A Snowball Starting in Norway; Edward Elgar Jan 2013

Contents Contributors: K. Bergstø, H. Bjørkhaug, A. Bolsø, M. Brogi, A.D. Bührmann, L. Dávøy, C. Finocchi Mahne, H. Foust-
Cummings, K. Hansen, V. Heidenreich, E. Hurvenes, M. Huse, G. Ladegård, M. Lütken, S. Machold

Cristina Mahne

Cristina Finocchi Mahne



She has over 20 years of experience as a C-suite executive/board member of financial institutions -also blue chips- and top management consulting firms.

She has over 15 years of experience as independent board member of companies publicly listed in Italy/USA (banking, consumer discretionary, energy transition/infrastructure, media/communication, telco towers). She has over 10 years of experience as Chair of board committees (audit, risk, sustainability / nomination and remuneration; over 10 years in boards of global companies; over 10 years of academic experience in economic, financial and sustainability subjects; over 10 years as a national chair of a global professional association. She is Member of the Scientific Committee / Advisory Board of Italian and US academic institutions and a Vatican foundation.

Also as a board member she developed a consolidated experience in regulated sectors. In all her executive, non-executive and academic roles, she has been dealing proactively with ESG sustainability matters since 1999.

She holds an MBA from the Luiss Business School and, in 2003, she was awarded their Distinguished Executive Award. In 2007, she received the Best-in-Class award from La Sapienza University, where she holds a degree in Economics and Business.

She is speaker at national and international conferences/seminars and she is author of books and articles on economic-financial matters, corporate governance and ESG sustainability at large.

Current board roles in listed and regulated companies

Maire Tecnimont (FTSE Italia) Board Member and Lead Independent Director and Member of Related Parties Committee since 2021

Dexelance (FTSE Italia) Board Member and Chair of Risk Audit and Sustainability Committee, since 2023

QuattroR sgr, private equity, Board Member, since 2023

Previous board roles in listed companies

Dovalue (FTSE Italia STAR) 2021 - 2024 Board Member and Chair of Risk Audit and Sustainability Committee

Banco Desio (FTSE Italia) 2013 - 2023 Board Member, Chair/Member of Risk Audit & Sustainability Committee, Chair/Member of Nomination Committee

Trevi Finanziaria Industriale (FTSE Italia) 2013 - 2023 Board Member, Member of Risk, Audit & Sustainability Committee and of Nomination & Remuneration Committee

Elica (FTSE Italia STAR): 2018 - 2021 Board Member and Chair of Risk, Audit & Sustainability Committee

BF spa (FTSE Italia): 2019 - 2020 Board Member

GHC (FTSE Italia STAR): 2018 - 2019 Board Member and Chair of Nomination & Remuneration Committee and Member of Risk & Audit Committee

Italiaonline (FTSE Italia): 2015 - 2019 Board Member, Chair of Risk, Audit & Sustainability Committee, Member of Nomination & Remuneration Committee.

INWIT (FTSE Italia): 2015 – 2018 Board Member and Chair of Nomination & Remuneration Committee.

Natuzzi (NYSE): 2014 – 2018 Board Member

PMS Group (AIM): 2010 – 2013 Board Member

Previous board roles in regulated companies

UrbeRetail Fund, Generali Real Estate SGR, Chair of the advisory committee 2019 – 2022

Current Academic appointments and other roles related to ESG sustainability and responsible finance

Member of the Scientific Committee, Centesimus Annus Foundation, Vatican City, since 2020

Member of Global Advisory Board Fordham Gabelli School of Business NYC, USA, since 2024

Adjunct Professor, Catholic University of the Sacred Heart, Milan, Faculty of Banking, Financial and Insurance Sciences. Clinical Lectures 'ESG Sustainability strategies' since 2018 and 'Investment Banking' since 2022.

Adjunct Professor International Groups Corporate Governance, Master in International Management, **Luiss Business School**, Milano Hub, since 2023

Member of the Scientific Committee, Study Center for Applied Economics (CSEA), **Catholic University of the Sacred Heart**, since 2022

Co-founder in 2012 and **Co-Chair Italy**; since 2020 also **Member of the Global Visionary Awards Committee**, **WomenCorporateDirectors Foundation (WCD), USA**

Member of the Scientific Advisory Board, Fadia Association, Geneva, Switzerland, since 2022

Member AEDBF (European Society for Banking and Financial Law), since 2023

Member of Fondazione Marisa Bellisario, since 2005

Handwritten signature: Cristina Mahne

Previous academic appointments and other roles related to ESG and financial sustainability

London Advisory Board, Member Fordham University NYC, 2022 - 2025

Adjunct professor of Advanced Business Administration (12 CFU) and then of Economics of Industrial and Banking Groups (6 CFU), Faculty of Economics and Business, University of Rome La Sapienza 2013-2018. Professor of Corporate Governance, International MBA, Luiss Business School 2014 - 2016

Co-Head and Executive Committee Member, Lombardy Region, Fondazione Marisa Bellisario 2007-2012

Publications (articles not included)

ESG e Recovery Plan: percorsi e strumenti per la sostenibilità di lungo termine delle PMI (ESG and Recovery Plan: paths and tools for the long-term sustainability of SMEs); Seac Oct 2021

Authors: F. Bernabè, C. Finocchi Mahne, I. Maccani, M. Bertolissi, A. Jannone

Getting Women On To Corporate Boards: A Snowball Starting in Norway; Edward Elgar Jan 2013

Contents Contributors: K. Bergstø, H. Bjørkhaug, A. Bolsø, M. Brogi, A.D. Bührmann, L. Dávøy, C. Finocchi Mahne, H. Foust-Cummings, K. Hansen, V. Heidenreich, E. Hurvenes, M. Huse, G. Ladegård, M. Lütken, S. Machold

ESG
C. Finocchi

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **CARLO GROSSI**, nato a Lecco (LC) il 16 gennaio 1956 e residente a Bologna, [REDACTED] Cod. Fiscale GRS CRL 56A16 E507F,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");

- di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;

- di essere di non essere

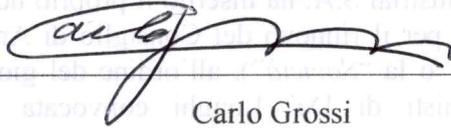
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy - De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Carlo Grossi

Carlo Grossi

INCARICHI ATTUALI

Aprile 2022 ad oggi Delonghi S.p.A.: Consigliere Indipendente, Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine.

Gennaio 2025 ad oggi **Purmo Group:** (leader europeo del riscaldamento residenziale, **Chairman Advisory Board di Emmeti spa** (fatturato 150M€, 250 addetti))

INCARICHI PRECEDENTI

Dicembre 2021- Settembre 2024 Purmo Group plc: (leader europeo del riscaldamento residenziale, quotato al NASDAQ Helsinki, fatturato 900 M€, 16 fabbriche in EU, Turchia, Russia e Cina, organizzazioni di vendita nei principali paesi Europei e in Cina) **Consigliere Indipendente, Membro del Comitato M&A.**

Gennaio 2016 - Agosto 2023 Mitsubishi Electric: Group CEO del settore Hydronic HVAC, e sistemi di raffreddamento per Processi Industriali e ITC, fatturato 400 milioni 1600 dipendenti con riporto al Group President di Mitsubishi Electric LDG Division.

- Mitsubishi Electric Hydronics and IT Cooling Systems spa: **CEO e Presidente,**
- Climaventa Climate Technologies (Bangalore India): **Membro del CDA,**
- Chat Union Climaventa Company Ltd (HK): **CEO,**
- Climaventa Chat Union Refrigeration (Shanghai) Company Ltd: **Membro del CDA.**

Gennaio 2012 –Dicembre 2015 DeLclima SPA (quotata a Borsa Milano, ricavi 370 M€, EBITDA 12%, dipendenti 1.880, leader nel condizionamento sostenibile, fabbricazione in Italia Cina ed India, società di vendita e assistenza/manutenzione nei principali paesi in Europa, in Cina ed India) **CEO.,**

Aprile 2001 December 2011 DeLonghi Group, Responsabilità crescenti fino a ricoprire il ruolo di **General Manager Professional Division** (ricoprendo anche le posizioni di **CEO in Climaveneta Spa, RC spa, DLRadiator spa**) Fatturato € 330 M

1998 – 2001 **Korber Group** (fondazione basata ad Amburgo, fatturato superiore a 2 billion €) **AMMINISTRATORE DELEGATO CASMATIC SPA e INNOTECK srl** (Macchine di Imballaggio per l' Industria del Tissue, fatturato 75M€, 85 % export, dipendenti 300).

1993 – 1998 **OCME spa** (macchine di imballaggio e sistemi per la logistica per diverse industrie di beni di largo consumo): **Amministratore Delegato**

1991 - 1993 **Direttore Generale** di Gruppo industriale privato con fatturato 50 M€, dipendenti 400 attivo in due diversi settori:

- Machine Tessili Tecniche con **SIMA S.r.l. and PROMATECH S.r.l.** (Bologna)
- Tubi per condotte Acqua e Oil&Gas con **GENERALSIDER spa, RIVECO spa** (Chieti), **GENERALTEX spa** (San Marino) integrate verticalmente

1980 – 1990 **COESIA GROUP**

- 1987 – 1990 **ACMA S.p.A.** (machine di imballaggio per Personal Care ed Alimentare, fatturato 35M€ equivalenti, dipendenti 400 , fabbricazione in Italia e USA) **CONDIRETTORE GENERALE responsabile per Sviluppo Prodotto e Sales & Marketing**
- 1980 1987: **GD spa** (leader Mondiale dei macchinari per l' Industria del Tabacco) :responsabilità crescenti fino a **MARKETING DIRECTOR e JOINT EXPORT DIRECTOR** .

1979 – 1980 **FINIKE ITALIANA MARPOSS S.p.A.** (Leader Mondiale per i sistemi di controllo per Lavorazioni Meccaniche di alta precisione e per linee di controllo e montaggio per Automotive): **Project Manager Organization and Information Systems.**

Altre Attività Professionali

Eurovent (European Association of Air Conditioning and Refrigeration Industry) Brussels: **Presidente** dal 2011 to 2013, VicePresident dal 2008 al 2010, Membro del Consiglio direttivo 2006 al 2008

Eurovent Certita Certification Company SAS (Paris) (leader Europeo nella certificazione indipendente di prodotti HVAC): **Membro del CDA** da l2002 al 2011

ANIMA COAER: Associazione italiana dell'industria di refrigerazione e condizionamento dal 2001 to 2008

UCIMA: Associazione Italiana della industria dei macchinari di Imballaggio: membro del consiglio direttivo dal 1985 al 1989

Numerosi papers presentati a convegni e convention internazionali.

Studi

ISEAD: Advanced Management Program

Corsi di Marketing, Sales, Finance and Lean/Kaizen

Università degli studi di Bologna: - "Laurea in Ingegneria"

- mancano 3 esami per la "Laurea in Scienze Politiche"

Lingue

Italiano Nativo

English Proficiency level (Oxford Proficiency)

French Proficiency level (Diplome Alliance Francaise)

Informazioni aggiuntive

Nascita Lecco 16.01.1956

31 Marzo 2025



Carlo Grossi

Present

April 2022 till today **Delonghi S.p.A.: Independent Director, Chairman of Remuneration and Nomination Committee**

January - to date : **Purmo Group** (European leader in residential HVAC): **Chairman of the Advisory Board of Emmeti S.p.A** (turnover 150M€, 250 employees)

Career

December 2021- September 2023 : Purmo Group plc (Listed on Helsinki stock exchange, 900 M€ turnover, European leader in residential HVAC , 16 factories in EU, Turkey, Russia China, distribution and sales organizations in all the relevant countries in Europe and China) : **Independent Director, Member of M&A committee**

January 2016- August 2023 **Mitsubishi Electric Hydronics and IT Cooling Systems spa**

April 2021- July 2023: **Chairman, Director of Indian JV, CEO of China JV**

January 2016- March 2021: **CEO** (reporting to MELCO LDG Group President, **Director of Indian JV, CEO of China JV**

January 2012 –December 2015: **DeLclima SPA listed on Milano Stock exchange, controlled by Delonghi Industrial** (revenues 370 M€, EBITDA 12%, employees 1.880, manufacturing in Italy China and India, sales and service companies across Europe, China and India) **CEO**, reporting to the non-Executive President (Dr Giuseppe de Longhi)

April 2001 December 2011 **Delonghi Group.**

Growing responsibilities up to **General Manager of Professional Division** (including covering CEO position in Climaveneta Spa, RC spa, DL Radiator spa) Reporting to Delonghi spa President,

1998 – 2001 **Korber Group** (Hamburg based foundation, turnover over 2 billion €)

♦ **MANAGING DIRECTOR_** for **CASMATIC SPA** and **INNOTECK srl** (Packaging Machinery for the tissue industry) turnover 75M€ (85 % export), employees 300:

1993 – 1998 **OCME spa** logistic systems and packaging machinery for consumer industries):

MANAGING DIRECTOR

1991 - 1993

Private diversified industrial group active in Textile Machinery (**SIMA S.r.l.** and **PROMATECH S.r.l. Bologna**) and Steel Pipes for water , oil and gas (vertically

integrated companies **GENERALSIDER spa, RIVECO spa Chieti, GENERALTEX spa San Marino,**) overall turnover 50 M€, employees 400

GENERAL DIRECTOR , (responsibility included all areas excluding Finance and Administration, managed by the President)

1980 – 1990 COESIA GROUP

1987 – 1990 ACMA S.p.A. (Personal care and Confectionery Packaging machinery) turnover 35M€, employees 400 , manufacturing in Italy and in the USA, direct sales worldwide through agents) **JOINT GENERAL MANAGER** (responsible for Product Development and Marketing–Sales)

1980 1987: GD spa (world leader for Tobacco Machinery)

MARKETING DIRECTOR and JOINT EXPORT DIRECTOR (Final position)

1979 – 1980 FINIKE ITALIANA MARPOSS S.p.A. (World Leader for Control Systems for the high precision machining and customized assembly and control systems for automotive industry)

Project Manager Organization and Information Systems

Professional Memberships & Activities

Eurovent (European Association of Air Conditioning and Refrigeration Industry) Brussels: President from 2011 to 2013, Vice president from 2008 to 2010, Director 2006 to 2008

Eurovent Certification Company (Paris) : Director from 2002 to 2011

ANIMA COAER: Italian Association of Air Conditioning and Refrigeration Industry member of the board from 2001 to 2008

UCIMA: Italian Association for the Packaging Industry: member of the board from 1985 to 1989

Numerous papers presented at international conferences and conventions.

Education & qualifications

ISEAD: Advanced Management Program

Several qualified courses for Marketing, Sales, Finance and Lean/Kaizen

University of Bologna: “Laurea in Ingegneria”

: missing 3 exams for “ Laurea in Political Sciences “

Languages

Italian Native

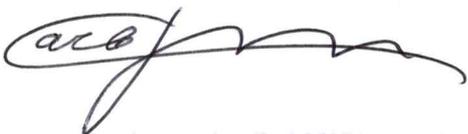
English Proficiency level (Oxford Proficiency)

French Proficiency level (Diplome Alliance Francaise)

Additional information

Born in Lecco 16.01.1956

March 31st 2025



Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **NICOLA SERAFIN**, nato a San Donà di Piave (VE) il 9 aprile 1970 e ivi residente [REDACTED], Cod. Fiscale SRF NCL 70D09 H823V,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "*Criteri di Significatività*" e la definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025*" ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.



Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Nicola Serafin

Nicola Serafin

30027 San Donà di Piave (VE)
Nato a San Donà di Piave (VE), 9 Aprile 1970
Coniugato, due figli (23 e 21 anni)



ISTRUZIONE

- 2021 - 2025** **Università Bocconi – SDA School of Management – Milano**
Doctorate in Business Administration
- 2014 - 2016** **London Business School – Londra**
Executive MBA
- 1989 - 1995** **Università di Padova – Padova**
Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica

WORKING EXPERIENCE

- 2023 - Present** **DE' LONGHI GROUP**
Direttore Generale
- 2016 - 2022** **DE' LONGHI GROUP**
Chief Operating and Technology Officer
- 2012 - 2016** **DE' LONGHI GROUP**
Direttore Operations & Direttore Tecnico Cottura e Comfort
- 2009 - 2012** **DE' LONGHI GROUP**
Direttore Operations
- 2005 - 2008** **DE' LONGHI GROUP**
Direttore Industriale
- 2000 - 2005** **DE' LONGHI S.p.A.**
Direttore di Stabilimento
- 1998 - 2000** **BENETTON GROUP**
Responsabile di Produzione
- 1996 - 1998** **DE' LONGHI S.p.A.**
Ingegnere di Processo
- 1995 - 1996** **PAVAN GROUP**
Analista Costi

CONOSCENZA LINGUISTICA

Italiano madrelingua, Inglese professionale avanzato



Nicola Serafin

San Donà di Piave, 31 Marzo 2025

"Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D.Lgs. 196/2003 e al Regolamento UE 2016/679"

Nicola Serafin

30027 San Donà di Piave (Venice), Italy
Born in San Donà di Piave (Venice), 9th April 1970
Married, two children (23 and 21 years old)



EDUCATION

- 2021 - 2025** **Bocconi University – SDA School of Management – Milan, Italy**
Doctorate in Business Administration
- 2014 - 2016** **London Business School – London, UK**
Executive MBA
- 1989 - 1995** **University of Padua - Italy**
Master Degree in Mechanical Engineering

WORKING EXPERIENCE

- 2023 - Present** **DE' LONGHI GROUP**
Group General Manager
- 2016 - 2022** **DE' LONGHI GROUP**
Chief Operating and Technology Officer
- 2012 - 2016** **DE' LONGHI GROUP**
Group Operations & Cooking and Comfort Technical Director
- 2009 - 2012** **DE' LONGHI GROUP**
Group Operations Director
- 2005 - 2008** **DE' LONGHI GROUP**
Group Industrial Director
- 2000 - 2005** **DE' LONGHI S.p.A.**
Plant Director
- 1998 - 2000** **BENETTON GROUP**
Production Manager
- 1996 - 1998** **DE' LONGHI S.p.A.**
Process Engineer
- 1995 - 1996** **PAVAN GROUP**
Cost Analyst

LANGUAGES

Native Italian, Fluent English



Nicola Serafin

San Donà di Piave, 31st March 2025

"In compliance with Italian Legislative Decree n° 196/2003 and Regulation EU 2016/679 , I hereby authorize you to use personal details contained in this document"

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

La sottoscritta **STEFANIA PETRUCCIOLI**, nata a Torino il 5 luglio 1967, residente a Milano, [REDACTED], Cod. Fiscale PTR SFN 67L45 L219Z,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica, e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025" ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e
- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

SR

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Stefania Petruccioli

Stefania Petruccioli

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2023 Partner	21 INVEST S.p.A. – Partner del fondo di private equity 21 Invest Healthcare, in fundraising.
2021-2023 Partner private equity	HOPE SICAF S.p.A. – Holding di investimento in piccole e medie imprese e in progetti di sostenibilità urbana.
2014 - 2021 Fund Manager	PRINCIPIA SGR S.p.A. – Società di gestione di fondi di venture e growth capital. Fund Manager del Fondo Principia III – Health dedicato al settore healthcare (Euro 206 mln gestiti).
2004 – 2014 Partner	PROGRESSIO SGR S.p.A. – Società di gestione di due fondi di private equity, Progressio Investimenti I e II (per un totale di Euro 305 mln gestiti).
2000 – 2004 Manager	CONVERGENZA COM S.A. – Società di gestione del Fondo Convergenza (Euro 200 mln gestiti) specializzato in operazioni di private equity e venture capital nei settori media, telecom, internet e biotecnologie.
1998 – 2000 Associate	EPTAVENTURE S.r.l. (Gruppo Eptaconsors) – Società di gestione del Fondo chiuso Eptasviluppo (Euro 40 mln gestiti).
1995 – 1998 Analista	MEDINVEST S.p.A. – Società operante nel settore del Merger & Acquisition e Corporate Finance.
1991 – 1994	Studio Associato di Dottori Commercialisti “Camoszi Bonisconi” - Collaborazione nel campo della consulenza fiscale e societaria.

COLLABORAZIONE UNIVERSITARIA

1991 – 2004	UNIVERSITA' L. BOCCONI
Attività svolte	Professore a contratto di “Economia e Gestione delle Imprese” (responsabile corso: Prof. S. Pivato). Assistente di “Strategie finanziarie per lo sviluppo dell’impresa” (responsabile corso: Prof. J. Vender).

FORMAZIONE

Ottobre 1992	Abilitazione all’esercizio della libera professione di dottore commercialista ottenuta presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
Aprile 1991	Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l’Università L. Bocconi. Votazione: 110/110 e lode.



ALTRE INFORMAZIONI

Cariche attualmente ricoperte in società quotate

DE' LONGHI S.p.A. dal 2013: consigliere di amministrazione non esecutivo, membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Remunerazione e Nomine.

RCS MEDIAGROUP S.p.A. dal 2016: consigliere di amministrazione indipendente, presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Remunerazione e Nomine.

Cariche attualmente ricoperte in società non quotate

BANCA AIDEXA: dal 2021, consigliere di amministrazione indipendente.

CREDIT ACCESS INDIA N.V.: dal 2021, consigliere di amministrazione indipendente.

PROGETTO BREBEMI S.p.A.: dal 2023, consigliere di amministrazione indipendente.

Cariche ricoperte e cessate in società quotate e associazioni

INTERPUMP GROUP S.p.A. (2015-2023): consigliere di amministrazione indipendente.

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A. (2017-2020): consigliere di amministrazione indipendente, membro del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato Parti Correlate e membro dell'ODV.

CAIRO COMMUNICATION S.p.A. (2013-2016): consigliere di amministrazione indipendente, membro del Comitato Remunerazione e Nomine.

BEST UNION COMPANY S.p.A. (2017): consigliere di amministrazione indipendente.

ASSOCIAZIONE BANCARIA ITALIANA (2017-2020): consigliere per conto di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A..

Milano 31/03/2025

Stefano Petrucci

Stefania Petruccioli

PROFESSIONAL EXPERIENCE

From Sept 2023 Partner	21 INVEST SGR S.p.A. – In charge for 21 Invest Healthcare (private equity fund targeting the healthcare industry, in fundraising).
2021 – 2023 Partner	HOPE SICAF S.p.A. – Holding company with the aim of investing in small and medium Italian companies and in the Italian real estate industry.
2014 – 2021 Fund Manager	XYENCE CAPITAL SGR S.p.A. (formerly Principia SGR) – Management Company of venture and growth capital investments funds. Fund manager of Principia III – Health, first Italian fund totally dedicated to the healthcare sector (€ 206 mln under management).
2004 – 2014 Partner	PROGRESSIO SGR S.p.A. – Management Company of private equity funds, fund manager and then partner of Progressio Investimenti I and Progressio Investimenti II (€ 305 mln under management).
2000 – 2004 Manager	CONVERGENZA COM S.A. – Management Company of a private equity fund (€ 200 mln under management) focused on media, telecom, internet and biotechnology industries.
1998 – 2000 Associate	EPTAVENTURE S.r.l. (Eptaconsors Group) – Management Company of a private equity fund Eptasviluppo (€ 40 mln under management).
1995 – 1998 Analyst	MEDINVEST S.p.A. – Advisory Company in Merger & Acquisition and Corporate Finance.
1991 – 1994	Studio Associato di Dottori Commercialisti “CAMOZZI BONISSONI” - Consultant in fiscal and corporate advisory.

UNIVERSITY COLLABORATION

1991 - 2004	BOCCONI UNIVERSITY
Main activities	Research fellow at “Istituto di Studi sulle Borse Valori A. Lorenzetti” – Bocconi University. Contract for "Management for SME's" (Prof. S.Pivato) and for "Financial strategies for SMEs development" (Prof. J.Vender) – Bocconi University.

EDUCATION AND TRAINING

October 1992	Qualifying examination in fiscal advisory (Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano).
April 1991	Degree in Management at Bocconi University. Marks: 110/110 cum laude.



ADDITIONAL INFORMATION

**Board Member
(Listed Companies)**

DE' LONGHI S.p.A.: since 2013, non-executive director, member of the Risk, Audit & Sustainability Committee.

RCS MEDIAGROUP S.p.A.: since 2016, non-executive independent director, President of the Risk, Audit & Sustainability Committee, member of the Nomination and Remuneration Committee.

**Board Member
(Not Listed
Companies)**

BANCA AIDEXA: since 2021, non-executive independent director.

CREDIT ACCESS INDIA N.V.: since 2021 non-executive independent director

PROGETTO BREBEMI S.p.A.: since 2023 non-executive independent director

**Ceased Positions in
Listed Companies and
Association**

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.: since 2017, non-executive independent director, member of the Related Parties Committee, member of the Nomination Committee and of the Supervisory Board.

INTERPUMP GROUP S.p.A.: non-executive independent director (2015-2022).

CAIRO COMMUNICATION S.p.A.: non-executive independent director, member of the Nomination and Remuneration Committee and of the Related Parties Committee (2014-2016).

BEST UNION COMPANY S.p.A.: from 2017 to 2018, non-executive independent director.

Milano 31/03/2025

Stefano Schucard.

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **MASSIMILIANO BENEDETTI**, nato a Rimini il 23 aprile 1970 e ivi residente [REDACTED] Cod. Fiscale BND MSM 70D23 H294P

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("*De' Longhi*" o la "*Società*"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "*Criteri di Significatività*" e la definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025*", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Massimiliano Benedetti

- Gestione delle attività di vendita con il risultato di raggiungere il valore del margine atteso all'interno di un budget marketing definito
- Creazione di un modello analitico "customer model" per supportare l'investimento online inclusi i tools analitici per controllare le performance delle diverse campagne di web marketing (search, affiliates, portals, fashion sites)
- Coordinamento dei team di marketing, merchandising, product visual e UX
- Strategie di pricing e merchandising

Head of Business Development

Gennaio 2004 – Settembre 2004

- Apertura del business di yoox.com in nuovi mercati (Japan, Canada, New EU)

Operations Manager

Luglio 2001 – Dicembre 2003

- Set-up e gestione di tutte le attività della supply chain operativa di yoox.com incluse:
 - digital production (in-house), warehousing (in-house/outsourced) e fulfillment
 - spedizione al cliente finale e return management (outsourced)
 - sistemi di pagamento (outsourced)
- Selezione e negoziazione di tutti i contratti con i partner esterni
- Supervisione dei team coinvolti in tutte le operations, con definizione delle metriche per controllare le loro performance inclusi i livelli di servizio ed i costi.

Customer Relationship Manager

Ottobre 2000 – Giugno 2001

- Start-up di tutte le attività di Customer Care activities per yoox.com, incluse:
 - outsourced second level contact center and recruiting first level in house
 - new payments systems (cash on delivery) e in-house fraud screening system

Andersen Consulting – Accenture (Rome, Milan)

Marzo 1998 – Settembre 2000

Consultant in Organization e Human Performance

- Definizione delle procedure organizzative per l'utilizzo del nuovo Sistema ERP (SAP) e sviluppo del training per gli end users
- Change Management

Esercito Italiano (Roma, Bologna)

Ottobre 1996 – Dicembre 1997

Ufficiale nel Corpo Tecnico dell'Esercito

Responsabile di un Laboratorio tecnico presso CETEM (Montelibretti)

EDUCAZIONE

Business Practice Schools Andersen Consulting (Chicago)

Aprile 1998 – Agosto 2000

Esame di Stato per Ingegneri Chimici

Maggio 1996

Laurea in Ingegneria Chimica

Marzo 1996

- Università di Bologna. Punteggio: 110/110 con Lode

LINGUE ED ALTRE ATTIVITA'

- Lingue: Italiano Inglese (very fluent), Francese (intermedio)
- Interessi: arte, design, fotografia, viaggi, surfing, snowboarding, diving, beach volleyball

M. L. Smith

CV MASSIMILIANO BENEDETTI MARCH 2025

[REDACTED]: RIMINI (ITALY) 47921

PHONE [REDACTED]

E-MAIL [REDACTED]

EXPERIENCE

Strategic Consultant and Entrepreneur

January 2013 – Present

- Worldwide Digital and Marketing Strategic Consultant for Lifestyle, Food, Fashion and Design Brands
- Board Member for DE' LONGHI Group (public, MIB)
- Board Member for H-FARM S.p.A (public, AIM)
- Board Member for LUISAVIAROMA S.p.A
- Board Member for REDA S.p.A
- Board Advisor for Mercato Centrale/Human Company
- Private Angel, Investor and Advisor for Internet start-ups (list available upon request)

YOOX Group (Bologna, Milan, New York, Tokyo, Shanghai)

October 2000 – July 2021

Board Member for YOOX Net-à-Porter Group Corporation (Richemont Group) January 2013-July 2021

- General Advisory for the US Based Management
- Involvement in defining and executing marketing and commercial specific strategies for the US Market
- Treasurer

CMO and US President

January 2011 – December 2012

- Set-up of worldwide strategic partnership to grow traffic and new customers for the Group
- Definition and management of worldwide multi-brand (yoox.com, thecorner.com) online marketing plan, focused on achieving the budget in terms of new customers generated within the assigned investment. Supervision of international teams involved in campaign execution
- Definition and execution of CRM and UX strategies for the Group
- Directly plan and execute the launch of thecorner.com in China, the first multi-brand luxury store for fashion available in the market
- As President of the US subsidiary active involvement in defining and executing marketing and commercial specific strategies

Marketing Director

January 2007 – December 2010

- Definition and management of marketing plan across multi-brand and mono-brand line of business. Focus on achieving the budget in terms of acquisition of new customers (multi-brand) and generation of high ROI in sales (mono-brand), within the defined investment. Supervision of international teams involved in campaign execution
- Set-up (strategies, processes, recruiting) and roll-out of the new marketing organization in the Group, including:
 - mono-brand team dedicated to marketing activities
 - CRM department, special projects, advertising projects and editorial department
- Definition and execution of special projects (yoox.com, thecorner.com) – press and social network oriented – to drive spontaneous traffic to the multi-brand stores, sales of advertising projects on yoox.com
- Active participation to the IPO process (YOOX Group went public in December 2009)

US Country Manager

January 2006 – December 2006

- Set-up of subsidiary in NY, definition and execution of commercial and marketing strategy for the US
- Improvement of local operational model with an improved service level to the final US customers

Head of Sales and Marketing

October 2004 – December 2005

- Set-up (strategies, processes, roles, recruiting) of the new Sales and Marketing organization for yoox.com
- Management of sales activities with the goal of achieving the retail margin within the marketing investment

- Creation of an analytical "customer model" to support the online investment and the analytic tools to control the performances of the different online campaigns (search, affiliates, portals, fashion sites)
- Coordination of marketing, merchandising, product visual and UX teams
- Pricing and merchandising strategies

Head of Business Development

January 2004 – September 2004

- Opening of yoox.com business in new markets (Japan, Canada, New EU)
- Main focus on: profitability analysis for the potential new markets and business plan creation, strategy for the launch, set-up local entities, open key marketing partnership in the new markets; definition of operational model and local employees recruiting

Operations Manager

July 2001 – December 2003

- Set-up and management of all worldwide operational activities (changes required by the strong growth of the business) of the yoox.com supply chain including:
 - digital production (in-house)
 - warehousing (in-house/outsourced) and fulfillment (set-up of outsourced partners)
 - delivery to final customers and return management (outsourced)
- Selection and negotiation of the deals with the main outsourced partners
- Supervision of people involved in the operations with definition of the metrics to control their activities and performances, including cost control within the SLA constraints

Customer Relationship Manager

October 2000 – June 2001

- Start-up of all the Customer Care activities for yoox.com, including:
 - outsourced second level contact center and recruiting first level in house
 - new payments (cash on delivery) and in-house fraud screening system

Andersen Consulting – Accenture (Rome, Milan)

March 1998 – September 2000

Consultant in Organization e Human Performance

- Definition of organizational procedures for the new system, development of training for final users
- Design and development of user support tools (manuals, quick references) including help-desk set-up and monitoring
- Roll-out assistance, design and realization of communication plans (Change Network)

Italian Army (Rome, Bologna)

October 1996 – December 1997

Officer of the Technical Department

- In charge of the Technical Laboratory of the Prototype Department

EDUCATION

Business Practice Schools Andersen Consulting (Chicago)

April 1998 – August 2000

State exam for Chemical Engineering

May 1996

Degree in Chemical Engineering, specializing in Environment and Depollution

March 1996

- University of Bologna. Score: 110/110 with Honors

SKILLS AND ACTIVITIES

- Languages: Italian (native), English (very fluent), French (intermediate), Japanese (basic)
- Interests: art, design, photography, travelling, surfing, snowboarding, diving, beach volleyball

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

La sottoscritta **LUISA MARIA VIRGINIA COLLINA**, nata a Milano il 26 ottobre 1968 ed ivi residente XXXXXXXXXX Cod. Fiscale CLL LMR 68R66 F205L

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("*De' Longhi*" o la "*Società*"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletta dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "*Criteri di Significatività*" e la definizione di "*Stretti Familiari*" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "*Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025*", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

LC

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede



Luisa Maria Virginia Collina

Curriculum dell'attività scientifica e didattica

31 Marzo 2025

Luisa Maria V. Collina

Luisa Maria Virginia Collina

Lingue: Italiano (madrelingua), Inglese, Tedesco

Titoli di studi:

- 1972 – 1987 Scuola Tedesca Istituto Giulia a Milano (dall'asilo alla scuola superiore), valutazione finale 57/60
- 1987 Vincitrice della borsa di studio DAAD (Deutsch Akademischer Austauschdienst)
- 1987-1993 Laurea quinquennale in Architettura al Politecnico di Milano, votazione finale 100/100 e lode
- 1994 -1997 PhD con lode in "Innovazione tecnica e progettazione in architettura", Politecnico di Milano

Posizioni accademiche:

- 1999 – 2002 Ricercatore universitario al Politecnico di Milano, Scuola del Design, Dipartimento DiTec (Disegno Industriale e Tecnologia)
- 2000 – 2016 Membro del Collegio di Dottorato in "Disegno Industriale e Comunicazione", fondato dal prof. Ezio Manzini, successivamente denominato Dottorato in "Design", Politecnico di Milano
- 2002 – 2006 Professore Associato al Politecnico di Milano Scuola del Design, Dipartimento di Design
- 2006 – oggi Professore Ordinario (tenured track) al Politecnico di Milano Scuola del Design, Dipartimento di Design

Incarichi gestionali ricoperti alla Scuola del Design e al Dipartimento di Design del Politecnico di Milano:

- 2000 – 2015 Responsabile per le Relazioni esterne e i progetti internazionali (Relé) della Facoltà del Design (oggi Scuola del Design) e del Dipartimento INDACO (oggi Dipartimento di Design)
- 2005 – 2015 Coordinatrice e successivamente Presidente del Corso di Laurea magistrale in Product – Service – System Design, primo Master of Science in Design offerto in inglese in Italia e rivolto a studenti sia italiani che internazionali
- 2016 – 2021 Preside eletto della Scuola del Design: una Scuola (ex Facoltà) con circa 4000 studenti, più di 100 professori e ricercatori e più di 300 docenti a contratto con 36% degli studenti delle lauree magistrali internazionali. Ranking: 1st in Italia, 3rd in Europa e 5th nel mondo (fonte: "Art and Design", QS World University Rankings by Subject 2021)

2023 - oggi Coordinatrice di "LEM – Design del paesaggio, degli ambienti e della mobilità", Sezione del Dipartimento di Design composta da circa 40 professori e ricercatori

Incarichi gestionali ricoperti al Politecnico di Milano:

2004 – 2008 Membro eletto del Consiglio di Amministrazione

2004 – 2012 Membro del gruppo di lavoro per l'internazionalizzazione dell'Ateneo

2008 – 2012 Delegata del Rettore per l'internazionalizzazione per Stati Uniti e Canada

2005 – 2011 Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Consiglio di Amministrazione e nel Comitato Direttivo dell'Associazione Laureati del Politecnico di Milano

2009 - 2011 Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Nucleo di Valutazione

2011 – 2016 Delegata del Rettore per Expo e Grandi eventi di Ateneo.

2013 – 2015 Membro eletto del CdA del Politecnico di Milano

2016 - 2019 Delegata del Rettore per le Politiche di Internazionalizzazione

2017 – 2022 Delegata del Rettore per le Relazioni esterne

2024 - oggi Vice Presidente e Membro del Consiglio di Amministrazione di Fondazione Politecnico di Milano

Incarichi ricoperti al servizio del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e della Società Scientifica del Design:

2016 – 2022 Membro della CUID - Conferenza Universitaria Italiana del Design

2016 – 2018 Membro della Commissione di Abilitazione Scientifica Nazionale per il Macrosettore concorsuale 8C – Design e Tecnologia dell'Architettura istituita dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica italiano

2021 - oggi Esperto nazionale nominata dal Ministero Expert per il Cluster "Culture, Creativity and Inclusive Society" nel Comitato di Programma Horizon Europe 2021-2027

Incarichi ricoperti al servizio di aziende italiane:

2016 – oggi Consigliere indipendente di De Longhi spa, società quotata, che comprende i marchi De Longhi, Braun, Kenwood, Ariete, Eversys, Nutribullet e La Marzocco (dall'aprile 2022 a oggi Presidente del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità e Presidente del Comitato Indipendenti)

2018 – 2021 Consigliere indipendente di Guala Closures e Presidente del Comitato Remunerazione e nomine (azienda leader nella produzione di chiusure a livello internazionale al tempo quotata nel segmento STAR della Borsa Italiana)

Incarichi ricoperti al servizio di altre istituzioni, università e associazioni internazionali:

- 2012 - 2014 Membro dell'Advisory Board della School of Arts, Design and Architecture della Aalto University di Helsinki (SAAB) insieme a Rachel Cooper (University of Lancaster), Kees Dorst (University of Technology – Sydney), Karl Otto Ellefsen (The Oslo School of Architecture and Design), Elsebeth Gerner Nielsen (Designskolen Kolding), Nik Powell (National Film and Television School) e Takeshi Sunaga (Tama University of the Arts)
- 2008 – 2013 Membro eletto dell'Executive Board dell'Associazione Internazionale Cumulus (Associazione al tempo di circa 200 scuole e università di design provenienti da 50 diversi paesi del mondo)
- 2010 – 2013 Vice Presidente di Cumulus International Association
- 2013 – 2019 Presidente eletto di Cumulus International Association
- 2013 – 2018 Membro della Giuria di PEEK, un programma di ricerca “art based”, FWF - the Austrian Science Fund
- 2010 - oggi Reviewer di numerose conferenze internazionali e valutatore esterno per processi di reclutamento di professori tra cui: Aalto University (2011, 2012, 2015), Honk Kong Polytechnic University (2012), University of Aveiro (2017 e 2018), Tsinghua University (2020 e 2022)
- 2014 – 2015 Membro della Commissione di valutazione del Consiglio Portoghese per la ricerca FCT, Fundação para a Ciência e a Tecnologia, l'agenzia pubblica responsabile dell'attuazione della politica scientifica e tecnologica del governo portoghese
- 2014 – 2015 Membro del comitato scientifico (insieme ad Alessandro Balducci, Stefano Boeri, Federico Bucci e Cino Zucchi) per Mi/Arch – Festival Internazionale di Architettura, Politecnico di Milano
- 2015 Membro della Giuria del Premio “Medaglia d'Oro per l'architettura Italiana”, La Triennale di Milano
- 2015-2016 Membro, insieme a Andrea Branzi, Stefano Micelli, Pierluigi Nicolin e Cino Zucchi, della commissione scientifica della XXI Triennale Internazionale di Milano del 2016
- 2017-2019 Responsabile scientifica del progetto S4C_Science for Citizens, metaprogetto per il nuovo Campus dell'Università Statale di Milano nel sito di Expo Milano 2015 (convezione tra Politecnico di Milano e Università degli Studi di Milano)
- 2018-2019 Co-curatrice, insieme a Federico Bucci del Padiglione Italia “4 Elements_Taking Care”, La Triennale di Milano, XXII Triennale Internazionale “Broken Nature”
- 2018-2020 Responsabile scientifica dei progetti Tourist Space, PID (Punto Impresa Digitale) e Salone del futuro per Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza e Lodi
- 2020 Coordinatore per il Comune di Milano del tema “Una città che crea, fa e forma” nell'ambito di “Fare Milano – Milano da fare” un dibattito ampio a scala dell'intera città per dare vita a scenari futuri post-covid
- 2021 - 2022 Coordinatore scientifico del progetto finalizzato a supportare l'attivazione delle “Case e Ospedali di Comunità” per la città di Milano e la Regione Lombardia a seguito della

convenzione tra Politecnico di Milano (Dipartimento di Design, Dipartimento di Ingegneria Gestionale e Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito) e ATS della Città Metropolitana di Milano

- 2020-2022 Curatrice dell'installazione "Autofficina futuro" con cui la Scuola del Design del Politecnico di Milano ha partecipato alla mostra "Motion. Autos, Art and Architecture" a cura di Norman Foster e della Foster Foundation, Museo Guggenheim di Bilbao 8.4-18.9.2022
- Dicembre 2022- Oggi Doppia affiliazione (Politecnico di Milano e Università degli Studi di Milano) nell'ambito del progetto di Partenariato Esteso "CHANGES - Cultural heritage active innovation for next-gen sustainable society" 2021-2027 (finanziato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)

Premi

XIX Premio Compasso D'Oro
ADI Compasso D'Oro – Ricerca 2001
"Sistema Design Italia", Ricerca nazionale coordinata da Ezio Manzini, Politecnico di Milano (come membro del team)

XXI Premio Compasso D'Oro
ADI Compasso D'Oro – Menzione Speciale 2008 Ricerca
Progetto di ricerca EMUDE – Emerging User Demands for Sustainable Solutions,
Team: Ezio Manzini con Luisa Collina, Anna Meroni, Paolo Ciuccarelli - Politecnico di Milano, Dipartimento INDACO

XXII Premio Compasso D'Oro
ADI Compasso D'Oro - Compasso d'Oro Career Award 2011
Politecnico di Milano

XXII Premio Compasso D'Oro
ADI Compasso D'Oro - Menzione d'Onore per la Mostra "Opening soon...." curata da Andrea Branzi e Luisa Collina, 2011

Expo pavilions and participants leaving the best legacy for future generations on the topic Feeding the planet, Energy for life: "Best Cluster – Arid Zones", Responsabile scientifica: Luisa Collina, 2015

ADI Design Index 2020
4 Elements/Taking Care - Padiglione Italia XXII Triennale di Milano
Categoria: Allestimenti

Luisa Maria Virginia Collina

Luisa Maria Virginia Collina

Languages: Italian (mother language), English, German

Education

1972 – 1987 German School in Milan (from Kindergarden to High School), final grade 57/60
1987 Winner of the DAAD (Deutsch Akademischer Austauschdienst) Scholarship
1987-1993 MSc in Architecture at Politecnico di Milano, grade 100/100 *cum laude*
1994 -1997 PhD *cum laude* in “Technical Innovation and design in architecture”,
Politecnico di Milano

Academic positions

1999 – 2002 Full time researcher at Politecnico di Milano,
School of Design, DiTec Department (Industrial Design and Tecnology)
2000 – 2016 Member of the PhD Board in “Industrial Design and Communication”,
founded by prof. Ezio Manzini, later called PhD in “Design”, Politecnico di Milano
2002 – 2006 Associate Professor at Politecnico di Milano
School of Design, Design Department
2006 – today Full Professor (tenured track) at Politecnico di Milano
School of Design, Design Department

Services to the Design School and the Design Department of Politecnico di Milano

2000 – 2015 Responsible for the International Relations and Projects of the School of Design and
of the Design Department
2005 – 2015 Founder and Head of the MSc in Product – Service – System Design, the first
Master of Science in Design offered in English in Italy for Italian and international
students
2016 – 2021 Elected Dean of the School of Design: a School with approx. 4000 students,
more than 100 professors and researchers teaching 46% of the credits
more than 300 contract professors teaching 54% of the credits
36% of MSc students are international
Ranked 1st in Italy, 3rd in Europe and 5th worldwide (source: “Art and Design”,
QS World University Rankings by Subject 2021)
2023 - today Coordinator of “LEM – Landscape Environments and Mobility Design”, a thematic
section of the Design Department that counts more than 40 professors and
researchers

Services to Politecnico di Milano

- 2004 – 2008 Elected member of the Board of Directors
- 2004 – 2012 Member of the team for Internationalization
- 2008 – 2012 Rector's Delegate for Internationalization for US and Canada
- 2005 – 2011 Member (nominated by the Rector) of the Board of Directors of the Alumni Association
- 2009 - 2011 Member (nominated by the Rector) of the Evaluation Board
- 2011 – 2016 Rector's Delegate for Major Events and Expo Milan 2015
- 2013 – 2015 Elected member of the Board of Directors
- 2016 - 2019 Rector's Delegate for International Policies
- 2017 – 2022 Vice Rector for External Relations
- 2024 - today Vice President and Board Member of Fondazione Politecnico di Milano

Services to the Italian Ministry for University and Research and to Italian Scientific Networks

- 2016 – 2022 Member of the CUID - Conferenza Universitaria Italiana del Design (The Italian University Society for Design)
- 2016 – 2018 Member of the National evaluation board for the assessment of the future Associate and Full Professors in the field of Technology for Architecture and Design
- July 2021- today National expert for Horizon Europe Cluster 2 – Culture, Creativity and Inclusive Society, appointed by the Italian Ministry for University and Research

Services to Italian companies

- 2016 – today Member of the Board of Directors of De Longhi spa, company owner of the brands De Longhi, Braun, Kenwood and Ariete, listed on the Italian Stock Exchange.
- 2018 – 2021 Member of the Board of Directors of Guala Closures Group, a company leader in the production of non-refillable closures and in anti-counterfeiting technologies, listed on the STAR segment of the Italian Stock Exchange.

Services to other institutions, universities and international Associations

- 2012 - 2014 Member of the Scientific and Artistic Advisory Board (SAAB) of the School of Arts, Design and Architecture of Aalto University (Helsinki) together with Rachel Cooper (University of Lancaster), Kees Dorst (University of Technology – Sydney), Karl Otto Ellefsen (The Oslo School of Architecture and Design), Elsebeth Gerner Nielsen (Designskolen Kolding), Nik Powell (National Film and Television School) and Takeshi Sunaga (Tama University of the Arts)

- 2008 – 2013 Member of the Executive Board of Cumulus, the International Association of Universities and Colleges of Art, Design and Media that counts today more than 257 members from 54 different countries worldwide
- 2010 – 2013 Vice President of Cumulus International Association
- 2013 – 2019 President of Cumulus International Association
- 2013 – 2018 Member of the Jury of PEEK, a program for art based research promoted by FWF, the Austrian Science Fund
- 2010 - today Reviewer of various international conferences and external evaluator for some professorship positions at Aalto University (in 2011, 2012, 2015), Honk Kong Polytechnic University (in 2012), University of Aveiro (2017 and 2018), Tsinghua University (in 2020 and 2022)
- 2014 – 2015 Member of the Evaluation Board of FCT, Fundação para a Ciência e a Tecnologia, the Portuguese Research Council, the public agency responsible for implementing the Portuguese government's Science and Technology policy.
- 2014 – 2015 Member of the scientific board (together with Alessandro Balducci, Stefano Boeri, Federico Bucci and Cino Zucchi) for Mi/Arch – Festival Internazionale di Architettura, Politecnico di Milano
- 2015 Member of the Jury for the award “Medaglia d’Oro per l’architettura Italiana”, Triennale di Milano
- 2015-2016 Member, together with Andrea Branzi, Stefano Micelli, Pierluigi Nicolin and Cino Zucchi, of the scientific committee for the XXI International Triennale in Milan in 2016
- 2017-2019 Scientific responsible for the research project “Science for Citizens”, participatory service and metadesign for the future Scientific Campus of the Milan State University at the Expo Milano 2015 site
- 2018-2019 Co-curator, together with Federico Bucci, of the Italian Pavillion “4 Elements_Taking Care”, La Triennale di Milano, XXII International Triennial “Broken Nature”
- 2018-2020 Scientific responsible of the projects “A new Info point for Milan”, “PID – Punto Impresa Digitale / Digital Enterprise Point” and “The hall of the future / Il Salone del futuro” for the Chamber of Commerce of Milan, Monza and Brianza
- 2020 Coordinator for the Municipality of Milan of the topic “A city that creates, makes and forms” within the framework “Fare Milano – Milan to be Made” a broad debate of the entire city in order to give birth to future post-covid scenarios
- 2021 - 2022 Scientific coordinator of the project finalized to support the activation of the “Case e Ospedali di Comunità” (Community homes and hospitals) for the city of Milan and the Region of Lombardy. Agreement btw. Politecnico di Milano (Departments of Design, Management Engineering and Architecture, Building and Construction) and ATS della Città Metropolitana di Milano
- 2020-2022 Content curator of “Autofficina Futuro”, an interactive installation of the School of Design of Politecnico di Milano within the exhibition “Motion. Autos, Art, Architecture”, curated by Norman Foster and the Foster Foundation at the Guggenheim Museum of Bilbao, Bilbao 8.4-18.9.2022

December 2022- today Double affiliation (Politecnico di Milano and Università degli Studi di Milano) in the framework of the Extended Partnership project “CHANGES - Cultural heritage active innovation for next-gen sustainable society” 2021-2027 (financed by the National Recovery and Resilience Plan)

Awards

XIX Premio Compasso D’Oro

ADI Compasso D’Oro – Research 2001

“Sistema Design Italia”, Italian national research coordinated by Ezio Manzini, Politecnico di Milano (as member of the team)

XXI Premio Compasso D’Oro

ADI Compasso D’Oro – Special Mention 2008

Research project EMUDE – Emerging User Demands for Sustainable Solutions,

Team: Ezio Manzini with Luisa Collina, Anna Meroni, Paolo Ciuccarelli - Politecnico di Milano, Dipartimento INDACO

(as member of the team and Project Manager)

XXII Premio Compasso D’Oro

ADI Compasso D’Oro - Compasso d’Oro Career Award 2011

Politecnico di Milano

(as member of the team)

XXII Premio Compasso D’Oro

ADI Compasso D’Oro - Menzione d’Onore for the Exhibition “Opening soon....” Curated by Andrea Branzi, Luisa Collina, 2011

(as curator)

Expo pavilions and participants leaving the best legacy for future generations on the topic Feeding the planet, Energy for life: “Best Cluster – Arid Zones”, Scientific responsible: Luisa Collina, 2015 (as scientific responsible)

ADI Design Index 2020

4 Elements/Taking Care - Padiglione Italia XXII Triennale di Milano

Categoria: Allestimenti

Spett.le
De' Longhi S.p.A.
Via L. Seitz n. 47
31100 TREVISO

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **MASSIMILIANO GIUSEPPE MARCELLINO**, nato a Foggia (FG) il 26/05/1970 e residente a Milano, [REDACTED], Cod. Fiscale MRCMSM70E26D643S,

PRESO ATTO

che l'azionista De Longhi Industrial S.A. ha inserito il proprio nominativo nella lista di candidati che sarà presentata per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. ("De' Longhi" o la "Società"), all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti di De' Longhi convocata in sede ordinaria e straordinaria per il giorno 30 aprile 2025 (unica convocazione)

ACCETTA

la candidatura e pertanto accetta sin d'ora, qualora risultasse eletto dall'Assemblea degli Azionisti della Società, la carica di Consigliere di Amministrazione di De' Longhi per un massimo di tre esercizi, secondo le determinazioni che saranno assunte al riguardo dalla stessa Assemblea degli Azionisti; sotto la propria responsabilità

DICHIARA

- che non sussistono a suo carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto sociale di De' Longhi per l'assunzione di tale carica, nonché interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto sociale di De' Longhi per ricoprire tale carica e tra questi, in particolare, quelli di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente integrato e modificato ("TUF");
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4° e 148, comma 3° del TUF;
- di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, considerati anche i "Criteri di Significatività" e la definizione di "Stretti Familiari" adottati al riguardo dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale e riportati nella "Relazione illustrativa degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 30 aprile 2025", ex art. 125-*ter* del TUF, in relazione



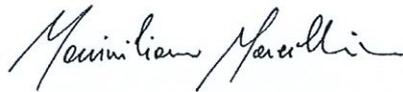
all'argomento posto al quarto punto dell'ordine del giorno di parte ordinaria dell'Assemblea; e

- di garantire, in caso di nomina quale Consigliere di Amministrazione di De' Longhi, una disponibilità di tempo adeguata all'espletamento dell'incarico.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta di De' Longhi, la documentazione idonea a confermare la veridicità delle proprie dichiarazioni e a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet di De' Longhi o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare, dichiarando di aver preso atto della *Privacy policy – De' Longhi Group* pubblicata dalla Società nel proprio sito internet, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia.

31 marzo 2025

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Massimiliano Marcellino', written in a cursive style.

Massimiliano Marcellino

Curriculum Vitae

Massimiliano MARCELLINO

Cittadinanza: Italiana

Stato civile: Coniugato, due figli

Ufficio: Dipartimento di Economia, Università Bocconi.
Via Roentgen 1, 20136, Milano, Italy

Telefono: 

E-mail: massimiliano.marcellino@unibocconi.it

Webpage: <http://www.igier.unibocconi.it/marcellino>

Occupazione attuale

- Professore Ordinario di Econometria, Università Bocconi, dal 2005
- Direttore, Centro Baffi per l'Economia, Finanza e Regolamentazione, Università Bocconi, dal 2025
- Research Fellow, CEPR, IGIER, BIDS

Consulenze attuali

- European Central Bank, dal 2023
- Poste Italiane SGR, dal 2021
- Banco BPM - Aletti Investment Bank, dal 2006

Esperienze lavorative (accademiche)

- Part-time Professor, RSCAS, European University Institute, 2013-2019
- Pierre Werner Professor, European University Institute 2011-2013 (in aspettativa dall'Università Bocconi)
- Professor of Econometrics, European University Institute, 2009-2010 (in aspettativa dall'Università Bocconi)
- Professore Associato, Università Bocconi, 2000-04
- Assistant Professor, Università Bocconi, 1999
- Research Fellow, I.G.I.E.R., 1998
- Research Fellow, European University Institute, 1997
- Visiting Scholar, Harvard University, Primavera 2001; Autunno 1999; Autunno 1998
- Visiting Scholar, University of California at San Diego, Autunno 1996

Esperienze lavorative (amministrative)

- Membro del Research Council dello European University Institute, dal 2024
- Membro del Research Council dell'Ufficio Parlamentare di Bilancio (UPB), dal 2023
- Membro del Comitato per Assunzioni e Promozioni, Università Bocconi, dal 2022
- Scientific Chair dello Euro Area Business Cycle Network, 2014-2016 (Vice-Chair 2011-13)
- Membro dell' Advisory Panel, The Conference Board, dal 2012
- Membro del Comitato di Selezione per il Comitato Scientifico del CNR, 2012
- Direttore, Department of Economics, European University Institute 2009-2011
- Membro dell'Executive Committee, European University Institute 2009-2011
- Direttore del corso di laurea in Economics (DES), Università Bocconi, 2004-2008
- Vice Direttore, Centro di Ricerca IGIER, Università Bocconi, 2004-2006
- Coordinatore dello European Forecasting Network, 2001-2018

Esperienze lavorative (professionali)

- Technical Advisor, International Monetary Fund, 2007, 2015-2017, 2019, 2021, 2022
- Technical Advisor, European Stability Mechanism, 2022
- Technical Advisor, Bank for International Settlements, 2019-20
- Technical Advisor, Inter American Development Bank, 2017
- Consultant, Brevan Howard, 2015-2017
- Consultant, Swiss National Bank, 2014-2016
- Consultant, Bank of Italy, 2010, 2012
- Consultant, Central Bank of Luxembourg, 2012
- Consultant, Bundesbank, 2007-2011
- Consultant, European Central Bank, 2000-2011 (various periods and Directorates)
- Consultant, European Commission, 2006

Educazione

European University Institute, PhD. in Economics, 1996

Università Bocconi, Laurea in Discipline Economiche e Sociali (DES), 1993

Lingue straniere

Inglese

Finanziamenti per la ricerca (selezione, ultimi 5 anni)

2023-2025 MIUR, progetto Prin "Uncertainty and tail risks"

2022-2026 MIUR-EU, Coordinatore per l'Università Bocconi del progetto nazionale PNRR "GRINS – Growing Resilient, INclusive and Sustainable"

2019-2021 MIUR, Progetto Prin “Econometric Analysis of High Dimensional Models with Network Structures in Macroeconomics and Finance”

Conferenze e seminari (selezione, ultimi 5 anni)

2025: University of Pennsylvania. 2024: CIREQ-Montreal, NBER Summer Institute, CIRET Conference (Keynote), ITAM- Mexico City. 2023: Harvard University, European Central Bank Forecasting Conference (Keynote). 2022: EABCN-Bundesbank conference, ISF (Invited Zellner Lecture), Esobe (Keynote); SUERF-ECB-OENB Inflation Workshop (Invited); ECB Econometrics Working Group (Invited). 2021: University of Pennsylvania, IEEA Conference, Montreal Econometrics Seminar.

Interessi di Ricerca

Macroeconomia applicata, data analytics, econometria, statistica economica

Comitati editoriali

Departmental Editor, Journal of Forecasting (2006-)

Associate Editor, Journal of Business and Economic Statistics (2015-)

Ricerca

Metrics

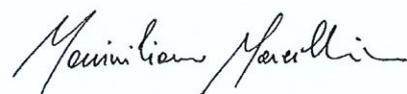
Citazioni: 16403 (Google Scholar)
H index: 68 (Google Scholar)
REPEC ranking (World): top 1%

Libri

1. (2025), *The Econometric Analysis of Mixed Frequency Data*, with Eric Ghysels and Ross Valkanov, Cambridge University Press, *forthcoming*.
2. (2018) *Applied Economic Forecasting using Time Series Methods*, with Eric Ghysels, Oxford University Press.
3. (2016) *Applied Econometrics: An Introduction*, Bocconi University Press (previous Italian editions: 2006, 2013)
4. (2006) *The European Enlargement: Prospects and Challenges*, with Michael Artis and Anindya Banerjee (eds.), Cambridge University Press.

Articoli in riviste internazionali (selezione, ultimi 5 anni)

1. (2025a) "Specification Choices in Quantile Regression for Empirical Macroeconomics", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Applied Econometrics*, 40, 57-73
2. (2025b) "Bayesian neural networks for macroeconomic analysis", with Niko Hauzenberger, Florian Huber and Karin Kleiber, *Journal of Econometrics*, forthcoming.
3. (2025c) "Forecasting with Shadow-Rate VARs", with Andrea Carriero, Todd Clark and Elmar Mertens, *Quantitative Economics*, forthcoming.
4. (2025d) "Time Varying IV-SVARs and the effects of monetary policy on financial variables", with Robin Braun and George Kapetanios, *Review of Economics and Statistics*, forthcoming.
5. (2025e) "Machine Learning the Macroeconomic Effects of Financial Shocks", with Niko Hauzenberger, Florian Huber and Karin Klieber, *Economics Letters*, forthcoming.
6. (2024a) "Addressing COVID-19 Outliers in BVARs with Stochastic Volatility", with Andrea Carriero, Todd Clark and Elmar Mertens, *Review of Economics and Statistics*, 106(5), 1-15.
7. (2024b) "Forecasting US Inflation Using Bayesian Nonparametric Models", with Todd Clark, Florian Huber and Gary Koop, *Annals of Applied Statistics*, 18(2), 1421-1444.
8. (2024c) "Blended identification in structural VARs", with Andrea Carriero and Tommaso Tornese, *Journal of Monetary Economics*, Volume 146.
9. (2024d) "Gaussian Process Vector Autoregressions and Macroeconomic Uncertainty", with Niko Hauzenberger, Florian Huber and Nico Petz, *Journal of Business and Economic Statistics*, 43(1), 27-43.
10. (2024e) "Capturing Macroeconomic Tail Risks with Bayesian Vector Autoregressions", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Money, Credit and Banking*, 56(5), 1099-1127.
11. (2023a), "Macro uncertainty in the long run", with Andrea Carriero and Tommaso Tornese, *Economics Letters*, 225(C).
12. (2022a) "Nowcasting Tail Risks to Economic Activity at a weekly frequency", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Applied Econometrics*, 37(5), 843-866.
13. (2022b) "Forecasting the Covid-19 Recession and Recovery: Lessons from the Financial Crisis", with Claudia Forni and Dalibor Stevanovic, *International Journal of Forecasting*, 38(2), 596-612.
14. (2022c) "The global component of inflation volatility", with Andrea Carriero and Francesco Corsello, *Journal of Applied Econometrics*, 37(4), 700-721.
15. (2021a) "No Arbitrage Priors, Drifting Volatilities, and the Term Structure of Interest Rates", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Applied Econometrics*, 36(5), 495-516.



Massimiliano Marcellino

Curriculum Vitae

Massimiliano MARCELLINO

Citizenship: Italian

Marital Status: Married, two children

Office: Department of Economics, Bocconi University.
Via Roentgen 1, 20136, Milano, Italy

Phone: 

E-mail: massimiliano.marcellino@unibocconi.it

Webpage: <http://www.igier.unibocconi.it/marcellino>

Current Job

- Professor of Econometrics, Department of Economics, Bocconi University, since 2005
- Director, Baffi Centre for Economics, Finance and Regulation, Bocconi University, since 2025
- Research Fellow, CEPR, IGIER, BIDS

Current Consulting Activities

- European Central Bank, since 2023
- Poste Italiane SGR, since 2021
- Banco BPM - Aletti Investment Bank, since 2006

Experience (academic)

- Part-time Professor, RSCAS, European University Institute, 2013-2019
- Pierre Werner Professor, European University Institute 2011-2013 (on leave from Bocconi University)
- Professor of Econometrics, European University Institute, 2009-2010 (on leave from Bocconi University)
- Associate Professor, Department of Economics, Bocconi University, 2000-04
- Assistant Professor, Department of Economics, Bocconi University, 1999
- Research Fellow, I.G.I.E.R., 1998
- Research Fellow, European University Institute, 1997
- Visiting Scholar, Harvard University, Spring 2001; Fall 1999; Fall 1998
- Visiting Scholar, University of California at San Diego, Fall 1996

Experience (administrative)

- Member of the Research Council of the European University Institute, since 2024
- Member of the Research Council of the Italian Parliamentary Budget Office (UPB), since 2023
- Member of the Bocconi University Committee for Appointments and Promotions, since 2022
- Scientific Chair of the Euro Area Business Cycle Network, 2014-2016 (Vice-Chair for 2011-13)
- Member of the Advisory Panel, The Conference Board, 2012 to present
- Member of the Selection Council for the Scientific Committee of the Italian CNR, 2012
- Head, Department of Economics, European University Institute 2009-2011
- Member of the Executive Committee, European University Institute 2009-2011
- Director of the Undergraduate Degree in Economics (DES), Bocconi University, 2004-2008
- Deputy Director, IGIER, 2004-2006
- Coordinator of the European Forecasting Network, 2001-2018

Experience (professional)

- Technical Advisor, International Monetary Fund, 2007, 2015-2017, 2019, 2021, 2022
- Technical Advisor, European Stability Mechanism, 2022
- Technical Advisor, Bank for International Settlements, 2019-20
- Technical Advisor, Inter American Development Bank, 2017
- Consultant, Brevan Howard, 2015-2017
- Consultant, Swiss National Bank, 2014-2016
- Consultant, Bank of Italy, 2010, 2012
- Consultant, Central Bank of Luxembourg, 2012
- Consultant, Bundesbank, 2007-2011
- Consultant, European Central Bank, 2000-2011 (various periods and Directorates)
- Consultant, European Commission, 2006

Education

European University Institute, PhD. in Economics, 1996

Bocconi University, BA/MA in Economic, Statistical and Social Sciences (DES), 1993

Language competence

Italian (native language); English (fluent); French (read-oral: good, written: basic)

Grants (selection, past 5 years)

2023-2025 MIUR, Prin project “Uncertainty and tail risks”

2022-2026 MIUR-EU, Bocconi University coordinator for the national PNRR project “GRINS – Growing Resilient, INclusive and Sustainable”

2019-2021 MIUR, Prin project “Econometric Analysis of High Dimensional Models with Network Structures in Macroeconomics and Finance”

Conferences and Seminars (selection, past 5 years)

2025: University of Pennsylvania. 2024: CIREQ-Montreal, NBER Summer Institute, CIRET Conference (Keynote), ITAM- Mexico City. 2023: Harvard University, ECB Forecasting Conference (Keynote). 2022: EABCN-Bundesbank conference, ISF (Invited Zellner Lecture), Esobe (Keynote); SUERF-ECB-OENB Inflation Workshop (Invited); ECB Econometrics Working Group (Invited). 2021: University of Pennsylvania, IEEA Conference, Montreal Econometrics Seminar.

Research Interests

Empirical Macroeconomics, Data analytics, Econometrics, Time-series analysis, Economic Statistics

Editorial Services

Departmental Editor, Journal of Forecasting (2006-)

Associate Editor, Journal of Business and Economic Statistics (2015-)

Research

Metrics

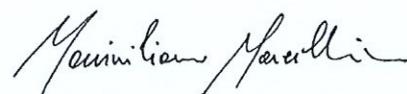
Total number of citations: 16403 (Google Scholar)
H index: 68 (Google Scholar)
REPEC ranking (World): top 1%

Books

1. (2025), *The Econometric Analysis of Mixed Frequency Data*, with Eric Ghysels and Ross Valkanov, Cambridge University Press, *forthcoming*.
2. (2018) *Applied Economic Forecasting using Time Series Methods*, with Eric Ghysels, Oxford University Press.
3. (2016) *Applied Econometrics: An Introduction*, Bocconi University Press (previous Italian editions: 2006, 2013)
4. (2006) *The European Enlargement: Prospects and Challenges*, with Michael Artis and Anindya Banerjee (eds.), Cambridge University Press.

Articles published in international journals (selection, past 5 years)

1. (2025a) "Specification Choices in Quantile Regression for Empirical Macroeconomics", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Applied Econometrics*, 40, 57-73
2. (2025b) "Bayesian neural networks for macroeconomic analysis", with Niko Hauzenberger, Florian Huber and Karin Kleiber, *Journal of Econometrics*, forthcoming.
3. (2025c) "Forecasting with Shadow-Rate VARs", with Andrea Carriero, Todd Clark and Elmar Mertens, *Quantitative Economics*, forthcoming.
4. (2025d) "Time Varying IV-SVARs and the effects of monetary policy on financial variables", with Robin Braun and George Kapetanios, *Review of Economics and Statistics*, forthcoming.
5. (2025e) "Machine Learning the Macroeconomic Effects of Financial Shocks", with Niko Hauzenberger, Florian Huber and Karin Klieber, *Economics Letters*, forthcoming.
6. (2024a) "Addressing COVID-19 Outliers in BVARs with Stochastic Volatility", with Andrea Carriero, Todd Clark and Elmar Mertens, *Review of Economics and Statistics*, 106(5), 1-15.
7. (2024b) "Forecasting US Inflation Using Bayesian Nonparametric Models", with Todd Clark, Florian Huber and Gary Koop, *Annals of Applied Statistics*, 18(2), 1421-1444.
8. (2024c) "Blended identification in structural VARs", with Andrea Carriero and Tommaso Tornese, *Journal of Monetary Economics*, Volume 146.
9. (2024d) "Gaussian Process Vector Autoregressions and Macroeconomic Uncertainty", with Niko Hauzenberger, Florian Huber and Nico Petz, *Journal of Business and Economic Statistics*, 43(1), 27-43.
10. (2024e) "Capturing Macroeconomic Tail Risks with Bayesian Vector Autoregressions", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Money, Credit and Banking*, 56(5), 1099-1127.
11. (2023a), "Macro uncertainty in the long run", with Andrea Carriero and Tommaso Tornese, *Economics Letters*, 225(C).
12. (2022a) "Nowcasting Tail Risks to Economic Activity at a weekly frequency", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Applied Econometrics*, 37(5), 843-866.
13. (2022b) "Forecasting the Covid-19 Recession and Recovery: Lessons from the Financial Crisis", with Claudia Foroni and Dalibor Stevanovic, *International Journal of Forecasting*, 38(2), 596-612.
14. (2022c) "The global component of inflation volatility", with Andrea Carriero and Francesco Corsello, *Journal of Applied Econometrics*, 37(4), 700-721.
15. (2021a) "No Arbitrage Priors, Drifting Volatilities, and the Term Structure of Interest Rates", with Andrea Carriero and Todd Clark, *Journal of Applied Econometrics*, 36(5), 495-516.



Massimiliano Marcellino