

Treviso, 21 aprile 2010

## COMUNICATO STAMPA

### **De' LONGHI SpA: approvati dall'Assemblea degli Azionisti i risultati dell'esercizio 2009.**

**L'Assemblea degli azionisti di De' Longhi SpA ha approvato oggi in prima convocazione il bilancio dell'esercizio 2009. Approvato un dividendo di € 0,08 per azione. Nominati gli organi sociali per il triennio 2010-2012 e conferito l'incarico per la revisione legale dei conti. Rinnovata l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie. Approvate modifiche allo Statuto in conformità con il D. Lgs. n. 27/2010 (Direttiva 2007/36/CE)**

#### **Sommario**

- |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'esercizio 2009                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ l'esercizio 2009 si chiude con ricavi netti in flessione dell'8,4% a € 1404,1 milioni;</li><li>▪ il margine industriale netto si attesta a € 598,3 milioni (42,6% dei ricavi);</li><li>▪ l'Ebitda ante oneri non ricorrenti si attesta a € 143 milioni (10,2% dei ricavi) contro € 151,1 milioni (9,9% dei ricavi) nel 2008;</li><li>▪ risultato operativo (Ebit) a € 92,4 milioni (6,6% dei ricavi), in contrazione di € 18,8 milioni sul 2008, ma che sconta tuttavia maggiori oneri non ricorrenti per € 24,9 milioni;</li><li>▪ oneri finanziari in sensibile riduzione, da € 52,6 a € 35,3 milioni;</li><li>▪ l'utile netto si attesta a € 32,4 milioni, in calo del 19,4% sul 2008 (€ 40,2 milioni);</li><li>▪ recupero infine sul fronte della posizione finanziaria netta che migliora nei 12 mesi di € 129,4 milioni (debito netto a € 117,1 milioni contro € 246,5 milioni nel 2008);</li></ul> |
| Approvazione di un dividendo di € 0,08 per azione.                              | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ è infine stata approvata la distribuzione di un dividendo lordo di € 0,08 per ciascuna azione in circolazione. Lo stacco della cedola n. 9 avverrà in data 3 maggio 2010, data a partire dalla quale le azioni saranno negoziate ex dividendo, mentre il pagamento avverrà a partire dal 6 maggio 2010.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Rinnovo di organi sociali e conferimento di incarico alla società di revisione. | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ L'Assemblea degli azionisti ha quindi proceduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e al conferimento dell'incarico alla società di revisione Reconta Ernst &amp; Young Spa.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

▪ L'Assemblea ha altresì deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie fino ad un massimo di 28 milioni di azioni ordinarie e, in ogni caso, in misura non eccedente il quinto del capitale sociale, tenuto conto anche delle azioni eventualmente detenute dalle società controllate;

Modifica dello Statuto Sociale come da Direttiva 2007/36/CE

▪ infine, l'Assemblea ha approvato le modifiche agli artt. 7, 9 e 14 dello Statuto Sociale, in conformità con il D. Lgs. n. 27/2010 (che ha recepito la Direttiva 2007/36/CE).

## L'andamento della gestione

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data odierna i risultati al 31 dicembre 2009.

L'esercizio 2009 è stato caratterizzato da un'andamento complessivamente debole della domanda di beni di consumo e di investimento, che tuttavia ha mostrato un progressivo miglioramento durante il secondo semestre. Il quarto trimestre infatti, rispetto ai trimestri precedenti, ha evidenziato una dinamica dei ricavi meno penalizzante - in ambedue le divisioni Household e Professional - che unitamente ai progressi sul fronte del mix di prodotto ha permesso al Gruppo di conseguire margini operativi in miglioramento (prima delle componenti non ricorrenti).

Inoltre, in un contesto economico particolarmente difficile, il Gruppo ha mantenuto e spesso incrementato le proprie quote di mercato, grazie al positivo riscontro ottenuto dai numerosi nuovi prodotti presentati durante l'anno e all'impegno di risorse riservato dal Gruppo alla ricerca e sviluppo (€ 33,6 milioni vs. € 32 milioni nel 2008) e all'investimento in pubblicità e attività promozionali (€ 96 milioni vs. € 87,9 milioni nel 2008).

i ricavi

I **ricavi netti** nei 12 mesi ammontano a € 1.404,1 milioni, in calo dell'8,4 % sul 2008 (€ 1.533,4 milioni), ma con una *performance* in parziale controtendenza nel quarto trimestre, in cui la flessione si è limitata al 2,3% (€ 470,1 milioni vs. € 481,1 milioni).

Da notare che seppure nel quarto trimestre ambedue le divisioni *Household* e *Professional* abbiano evidenziato un miglioramento del trend dei ricavi, la divisione *Household* - il cui profilo è mutato sensibilmente negli ultimi anni in risposta all'alta competitività del mercato in cui opera - ha dimostrato di essere più anticiclica, conseguendo ricavi pari a € 376,7 milioni, in linea con il quarto trimestre 2008 (+0,1%).

	nei 12 mesi			nel 4° trimestre		
	M €	Var. yoy	Var. yoy %	M €	Var. yoy	Var. yoy %
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.404,1</b>	<b>(129,3)</b>	<b>(8,4) %</b>	<b>470,1</b>	<b>(11,0)</b>	<b>(2,3) %</b>
comparti:						
- Household	1077,0	(59,8)	(5,3) %	376,7	0,4	0,1 %
- Professional	334,0	(77,2)	(18,8) %	94,2	(11,7)	(11,0) %

A cambi costanti, la flessione dei ricavi nell'anno sarebbe stata dell'8,2%.

A livello di mercati, si segnala l'andamento positivo del "resto del mondo" (principalmente l'Australia), in crescita dell'1,4%, mentre sul fronte europeo la Germania si conferma il secondo mercato, dopo l'Italia e davanti a Francia e Gran Bretagna. L'Italia infine ha parzialmente recuperato il trend negativo evidenziato nella prima parte dell'anno, grazie anche alla riorganizzazione della rete di vendita implementata nel corso dell'anno.

#### i margini operativi

Il crescente impegno del Gruppo sul fronte del miglioramento del mix di prodotto, (ottenuto grazie ad un' ampia gamma di prodotti innovativi e ad alta marginalità, soprattutto nell'area domestica), unitamente alla riduzione congiunturale del prezzo delle materie prime, all'andamento favorevole della valuta USA (che deprezzandosi ha permesso il contenimento dei costi di produzione) e a mirate azioni di riduzione dei costi e di maggiore efficienza della gestione della *supply chain* hanno permesso al Gruppo di ottenere un sensibile miglioramento della marginalità, sia a livello di margine industriale netto (+ 3,20 punti percentuali sui ricavi) che di Ebitda ante oneri non ricorrenti (+ 0,3 punti percentuali sui ricavi).

Il **margine industriale netto** si è attestato a € 598,3 milioni, passando dal 39,4% al 42,6% dei ricavi. Nel quarto trimestre il margine è passato al 43,8% dei ricavi.

Positivo il fatto inoltre che il miglioramento del margine industriale netto, nei 12 mesi e nel quarto trimestre, è riscontrabile in ambedue le divisioni.

	nei 12 mesi		nel 4° trimestre	
	M €	% sui ricavi	M €	% sui ricavi
<b>Margine industriale netto</b>	<b>598,3</b>	<b>42,6 %</b>	<b>205,7</b>	<b>43,8 %</b>
<b>EBITDA ante proventi (oneri) non ricorrenti</b>	<b>143,0</b>	<b>10,2 %</b>	<b>57,6</b>	<b>12,3 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>129,9</b>	<b>9,3 %</b>	<b>50,9</b>	<b>10,8 %</b>
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>92,4</b>	<b>6,6 %</b>	<b>40,0</b>	<b>8,5 %</b>

#### L'EBITDA

**L'Ebitda** (ante oneri non ricorrenti) si è attestato a € 143 milioni,

pari al 10,2% dei ricavi, con una flessione quindi in valore assoluto (era € 151,1 milioni nel 2008) ma in aumento in percentuale dei ricavi (era il 9,9% nel 2008).

Nel quarto trimestre è passato dal 9% al 12,3% dei ricavi (da € 43,4 a € 57,6 milioni).

Sia la divisione Household che quella Professional hanno contribuito in tal senso.

EBITDA <i>ante oneri non ricorr.</i>	4° trimestre 2009		4° trimestre 2008	
	M €	% sui ricavi	M €	% sui ricavi
segmenti:				
- Household	47,5	12,6 %	39,4	10,5 %
- Professional	10,8	11,4 %	4,7	4,4 %

L'esercizio 2009, in conseguenza delle citate azioni di riduzione di costi e di efficienza organizzativa, ha sopportato **oneri non ricorrenti** per complessivi € 13,1 milioni (di cui 6,7 nel quarto trimestre), che si confrontano con utili non ricorrenti di € 11,8 milioni nel 2008, con un impatto negativo quindi di € 24,9 milioni. Particolare impatto nel quarto trimestre ha avuto l'operazione di incorporazione di Ariete Spa in De' Longhi Appliances srl, finalizzata al recupero di efficienza organizzativa.

Al netto degli oneri non ricorrenti, l'Ebitda si è attestato a € 129,9 milioni, pari al 9,3% dei ricavi (€ 162,9 milioni, pari al 10,6% dei ricavi, nel 2008).

l'EBIT

Il **risultato operativo (Ebit)** è stato di € 92,4 milioni, pari al 6,6% dei ricavi, in calo quindi di 0,7 punti percentuali sui ricavi rispetto al 2008 (€ 111,3 milioni).

Da notare che l'Ebit "*adjusted*" (ossia rimontato delle componenti non ricorrenti) sarebbe pari a € 105,5 milioni (il 7,5% dei ricavi) contro € 99,4 milioni (6,5% dei ricavi) del 2008.

Infine, a cambi costanti, l'Ebit ammonterebbe a € 106,1 milioni, pari al 7,5% dei ricavi.

gli oneri finanziari

Gli **oneri finanziari netti** sono in forte contrazione, grazie alla riduzione del debito – a seguito della cessione di asset immobiliari effettuata a fine 2008 e del forte decremento del capitale circolante conseguito nell'anno - e al permanere di tassi d'interesse bassi, stabili al di sotto del punto percentuale.

l'utile netto

L'**utile netto** di competenza del Gruppo è stato pari a € 32,4 milioni (il 2,3% dei ricavi), avendo scontato imposte per € 24,4 milioni (rispetto ad un utile netto di € 40,2 milioni nel 2008, con

solo € 18,3 milioni di imposte, grazie ad alcuni benefici fiscali non ripetibili nel 2009 per € 7,3 milioni).

#### l'indebitamento

Come già accennato, è continuato il trend positivo di riduzione dell'**indebitamento netto**, che al 31.12 ammontava ad € 117,1 milioni, quindi in calo di € 129,4 milioni rispetto a fine 2008.

Questo risultato è stato reso possibile grazie soprattutto alle azioni intraprese sul fronte del controllo del capitale circolante e, specificamente, del magazzino in primis, ridotti rispettivamente di € 91,9 ed € 63,4 milioni.

Al 31.12 la quasi totalità del debito netto è costituito da indebitamento a medio termine (€ 113,1 milioni), garantendo quindi al Gruppo la massima stabilità sul fronte della gestione della liquidità.

#### dividendo

L'Assemblea ha deliberato la distribuzione di un dividendo di € 0,08 per azione. La data di stacco del dividendo è il 3 maggio 2010, mentre il pagamento del dividendo avverrà a partire dal 6 maggio 2010.

#### Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio.

Non si segnalano eventi significativi successivi alla chiusura dell'esercizio.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Nonostante il quarto trimestre sia stato particolarmente incoraggiante, il Gruppo ritiene che la condizione dei mercati sia ancora non pienamente stabilizzata e di difficile lettura. Tuttavia, gli investimenti in ricerca e sviluppo e in comunicazione hanno consolidato il portafoglio prodotti che, unitamente alla riduzione del capitale circolante, pongono il Gruppo in una condizione di solidità patrimoniale e finanziaria.

#### Altre delibere dell'Assemblea

L'Assemblea degli azionisti ha rinnovato il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale per il triennio 2010-2012. Tutti gli amministratori nominati (Giuseppe De' Longhi, Alberto Clò, Fabio De' Longhi, Silvia De' Longhi, Renato Corrada, Giovanni Tamburi, Carlo Garavaglia, Dario Melò, Giorgio Sandri, Silvio Sartori) sono stati tratti dall'unica lista depositata dal socio De' Longhi Soparfi S.A.

Di questi, gli amministratori Alberto Clò, Renato Corrada e Giovanni Tamburi hanno attestato il possesso dei requisiti di indipendenza dell'art. 148, co. 3 del TUF, nonché dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

Il Consiglio di Amministrazione della De' Longhi, riunitosi subito dopo l'assemblea sotto la presidenza di Giuseppe De' Longhi, ha nominato Fabio De' Longhi Vice Presidente e Amministratore Delegato e ha chiamato gli amministratori non esecutivi Renato Corrada, Silvio Sartori e Giovanni Tamburi a far parte del Comitato per il Controllo interno e la corporate governance e Alberto Clò, Carlo Garavaglia e Giovanni Tamburi a far parte del Comitato per la Remunerazione.

I curricula vitae dei membri del Consiglio di Amministrazione sono disponibili all'interno della sezione Corporate/ Investor Relations/Governance del sito [www.delonghi.com](http://www.delonghi.com)

Si precisa che anche i sindaci Gianluca Ponzellini (Presidente), Giuliano Saccardi (sindaco effettivo), Massimo Lanfranchi (sindaco effettivo), Roberto Cortellazzo Wiel (sindaco supplente) ed Enrico Pian (sindaco supplente) sono stati tratti dall'unica lista depositata dal socio De' Longhi Soparfi S.A. I curricula vitae dei membri del Collegio Sindacale sono disponibili all'interno della menzionata sezione Corporate /Investor Relations/Governance del sito internet [www.delonghi.com](http://www.delonghi.com).

Nella medesima riunione l'Assemblea degli azionisti ha approvato il conferimento dell'incarico alla società di revisione Reconta Ernst & Young Spa per:

- la revisione contabile del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato per ciascuno dei nove esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2010 al 31 dicembre 2018, ai sensi dell'art. 14, comma 1°, lett. a) del Decreto Legislativo numero 39/2010;
- l'attività di verifica nel corso dell'esercizio della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione delle scritture contabili, ai sensi dell'art. 14 comma 1°, lett. b) del Decreto Legislativo numero 39/2010;
- la verifica sulla coerenza della relazione sulla gestione prevista dall'art. 14, comma 2, lett. e) del Decreto Legislativo n. 39/2010 e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d) f), l), m) e al comma 2, lett. b) dell'art. 123-bis del Decreto Legislativo numero 58/1998 con il bilancio d'esercizio e con il bilancio consolidato;
- la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato per ciascuno dei nove periodi infrannuali con chiusura dal 30 giugno 2010 al 30 giugno 2018 della Società;
- le attività volte alla sottoscrizione delle Dichiarazioni Fiscali in base all'articolo 1, comma 5°, primo periodo del Decreto del Presidente della Repubblica 22 luglio 1998, numero 322 come modificato dall'art. 1, comma 94, Legge numero 244/2007.

L'Assemblea ha quindi deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie fino ad un massimo di 28 milioni di azioni ordinarie e, in ogni caso in misura non eccedente il quinto del capitale sociale, tenuto conto anche delle azioni eventualmente detenute dalle società controllate. L'autorizzazione all'acquisto è stata approvata, in osservanza delle vigenti disposizioni di legge, per un periodo massimo di 18 mesi e secondo le modalità, termini e condizioni contenute nella relazione illustrativa sulle materie all'ordine del giorno dell'assemblea presentata dal Consiglio di Amministrazione e disponibile sul sito internet della Società, sezione Corporate/ Investor Relations / Governance.

Infine, l'Assemblea ha approvato la proposta degli amministratori di modificare gli artt. 7, 9 e 14 dello Statuto Sociale come risultante nella relazione illustrativa presentata all'assemblea, in conformità con il D. Lgs. n. 27/2010, che ha recepito la Direttiva 2007/36/CE.

#### **Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.**

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Biella, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

#### **Contatti**

per analisti e investitori	Fabrizio Micheli, Investor Relations, T: +39 0422 413235 e-mail: investor.relations@delonghi.it
per la stampa	Valentina Zanetti: T: +39 0422 413384 e-mail: valentina.zanetti@delonghi.it
su internet	<a href="http://www.delonghi.com">http://www.delonghi.com</a> <a href="http://investors.delonghi.com/it/index.php">http://investors.delonghi.com/it/index.php</a>

**ALLEGATI**

**Prospetti del Bilancio Consolidato di De' Longhi SpA al 31 dicembre 2009**

**Conto Economico Consolidato Riclassificato**

Valori in milioni di Euro	2009	% sui ricavi	2008	% sui ricavi
<b>Ricavi netti</b>	<b>1.404,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.533,4</b>	<b>100,0%</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>(129,3)</i>	<i>(8,4%)</i>		
Consumi e altri costi di natura industriale (servizi e costo del lavoro industriale)	(805,7)	(57,4%)	(929,9)	(60,6%)
<b>Margine industriale netto</b>	<b>598,3</b>	<b>42,6%</b>	<b>603,5</b>	<b>39,4%</b>
Costi per servizi e oneri diversi	(312,9)	(22,3%)	(321,0)	(20,9%)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>285,5</b>	<b>20,3%</b>	<b>282,5</b>	<b>18,4%</b>
Costo del lavoro (non industriale)	(118,9)	(8,5%)	(115,5)	(7,5%)
Accantonamenti	(23,6)	(1,7%)	(15,9)	(1,0%)
<b>EBITDA ante proventi e oneri non ricorrenti</b>	<b>143,0</b>	<b>10,2%</b>	<b>151,1</b>	<b>9,9%</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>(8,1)</i>	<i>(5,4%)</i>		
Altri proventi (oneri) non ricorrenti	(13,1)	(0,9%)	11,8	0,8%
<b>EBITDA</b>	<b>129,9</b>	<b>9,3%</b>	<b>162,9</b>	<b>10,6%</b>
Ammortamenti	(37,5)	(2,7%)	(42,6)	(2,8%)
Svalutazioni non ricorrenti	-	(0,0%)	(9,1)	(0,6%)
<b>Risultato operativo</b>	<b>92,4</b>	<b>6,6%</b>	<b>111,3</b>	<b>7,3%</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>(18,8)</i>	<i>(16,9%)</i>		
Proventi (Oneri) finanziari netti	(35,3)	(2,5%)	(52,6)	(3,4%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>57,2</b>	<b>4,1%</b>	<b>58,6</b>	<b>3,8%</b>
Imposte	(24,4)	(1,7%)	(18,3)	(1,2%)
<b>Risultato netto</b>	<b>32,8</b>	<b>2,3%</b>	<b>40,4</b>	<b>2,6%</b>
Risultato di pertinenza di terzi	0,4	0,0%	0,2	0,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>32,4</b>	<b>2,3%</b>	<b>40,2</b>	<b>2,6%</b>



## Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato

Valori in milioni di Euro	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Variazione %
- Immobilizzazioni immateriali	414,7	414,5	0,2	0,0%
- Immobilizzazioni materiali	177,6	178,5	(0,9)	(0,5%)
- Immobilizzazioni finanziarie	2,5	5,0	(2,4)	(49,0%)
- Attività per imposte anticipate	38,1	42,2	(4,1)	(9,7%)
<b>Attività non correnti</b>	<b>632,9</b>	<b>640,1</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(1,1%)</b>
- Magazzino	257,1	320,5	(63,4)	(19,8%)
- Crediti	351,9	367,2	(15,3)	(4,2%)
- Fornitori	(291,1)	(286,2)	(4,9)	1,7%
- Altre attività (passività) correnti	(53,5)	(45,1)	(8,3)	18,4%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>264,4</b>	<b>356,3</b>	<b>(91,9)</b>	<b>(25,8%)</b>
<b>Totale passività a lungo termine e fondi</b>	<b>(91,7)</b>	<b>(87,7)</b>	<b>(4,0)</b>	<b>4,6 %</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>805,6</b>	<b>908,7</b>	<b>(103,1)</b>	<b>(11,3%)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(117,1)</b>	<b>(246,5)</b>	<b>129,4</b>	<b>(52,5%)</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>(688,5)</b>	<b>(662,3)</b>	<b>(26,2)</b>	<b>4,0 %</b>
<b>Totale mezzi di terzi e mezzi propri</b>	<b>(805,6)</b>	<b>(908,7)</b>	<b>103,1</b>	<b>(11,3%)</b>

## Rendiconto Finanziario Consolidato

Valori in milioni di Euro	2009	2008
Flusso finanziario da gestione corrente	100,7	91,6
Flusso finanziario da altri movimenti di capitale circolante	73,3	(53,2)
<b>Flusso gestione corrente e movimenti capitale circolante netto</b>	<b>174,0</b>	<b>38,4</b>
Flusso finanziario da attività di investimento ordinaria	(34,1)	(42,5)
<b>Flusso netto operativo</b>	<b>140,0</b>	<b>(4,1)</b>
Flussi finanziari non ricorrenti (*)	0,6	103,2
Flussi finanziari da variazioni di patrimonio netto	(11,2)	10,3
<b>Flusso finanziario di periodo</b>	<b>129,4</b>	<b>109,4</b>
Posizione finanziaria netta di inizio periodo	(246,5)	(355,9)
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(117,1)</b>	<b>(246,5)</b>

## Settori operativi

(Milioni di Euro)	2009			Totale Consolidato	2008			Totale Consolidato
	Household	Professional	Corporate		Household	Professional	Corporate	
Ricavi netti	1.077,0	334,0	12,3	<b>1.404,1</b>	1.136,8	411,2	17,3	<b>1.533,4</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>(59,8)</i>	<i>(77,2)</i>						
<i>Variazioni %</i>	<i>(5,3%)</i>	<i>(18,8%)</i>						
Ricavi netti a cambi costanti (*)	1.078,7	336,0		<b>1.407,8</b>	1.137,5	411,2		<b>1.534,1</b>
<i>Variazione 2009/2008 a cambi costanti</i>	<i>(58,8)</i>	<i>(75,2)</i>						
<i>Variazioni %</i>	<i>(5,2%)</i>	<i>(18,3%)</i>						
EBITDA ante oneri non ricorrenti	121,1	29,1	(7,3)	<b>143,0</b>	119,7	36,0	(3,9)	<b>151,1</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>1,4</i>	<i>(6,9)</i>						
<i>Margine % sui ricavi</i>	<i>11,2%</i>	<i>8,7%</i>		<b>10,2%</b>	<i>10,5%</i>	<i>8,8%</i>		<b>9,9%</b>
EBITDA	113,4	24,3	(7,9)	<b>129,9</b>	111,8	35,3	16,6	<b>162,9</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>1,6</i>	<i>(10,9)</i>						
<i>Margine % sui ricavi</i>	<i>10,5%</i>	<i>7,3%</i>		<b>9,3%</b>	<i>9,8%</i>	<i>8,6%</i>		<b>10,6%</b>
EBIT	86,1	14,8	(8,5)	<b>92,4</b>	78,7	19,3	13,9	<b>111,3</b>
<i>Variazioni 2009/2008</i>	<i>7,4</i>	<i>(4,5)</i>						
<i>Margine % sui ricavi</i>	<i>8,0%</i>	<i>4,4%</i>		<b>6,6%</b>	<i>6,9%</i>	<i>4,7%</i>		<b>7,3%</b>

## Ricavi per area geografica

(Milioni di Euro)	2009	2008	Variazione	Variazione %
Italia	265,5	300,2	(34,7)	(11,6%)
Gran Bretagna	117,5	133,6	(16,0)	(12,0%)
Altri Europa	659,8	734,5	(74,7)	(10,2%)
Stati Uniti, Canada e Messico	91,9	99,5	(7,6)	(7,6%)
Resto del Mondo	269,3	265,6	3,7	1,4%
<b>Totale</b>	<b>1.404,1</b>	<b>1.533,4</b>	<b>(129,3)</b>	<b>(8,4%)</b>