

REGISTRATO A TREVISO  
12.011.2011  
N. 7352 Mod. 30/51a  
con € 168,00  
(di cui € ..... per trascr)  
(e di cui € .....)  
per INVIM Il Direttore  
F.to

(L.S.)

Ai fini dell'assolvimento dell'imposta di bollo si richiama il disposto dell'art. 1, comma 1-bis, tariffa parte prima D.P.R. 642/72 come modificato dal D.M. 22.02.2007.

REPERTORIO N. 93012

RACCOLTA N. 27467

REPUBBLICA ITALIANA

VERBALE DI ASSEMBLEA STRAORDINARIA

della società

"DE'LONGHI S.P.A."

L'anno duemilaundici, il giorno undici del mese di ottobre alle ore nove e minuti quattordici

(11.10.2011 ore 9,14)

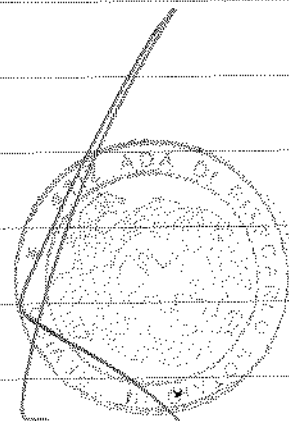
In Treviso al civico N. 47 di Via L. Seitz.

Avanti a me dott. ADA STIZ Notaio in Treviso, ed iscritto nel Ruolo del Distretto Notarile di Treviso, è personalmente comparso il Signor:

- DE' LONGHI GIUSEPPE, nato a Treviso (TV) il 24 aprile 1939, residente a Treviso (TV) Vicolo Rovero n. 1, cod. fisc. DLN GPP 39D24 L407D,

il quale agisce nella sua qualità di Presidente del Consiglio di amministrazione, della società:

"DE'LONGHI S.P.A." con sede legale in Treviso (TV) Via Lodovico Seitz n. 47, capitale sociale Euro



448.500.000,00, cod. fisc. e numero di iscrizione al Registro Imprese di Treviso 11570840154, e N. TV-224758 R.E.A.

Il comparente, cittadino italiano, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi richiede di verbalizzare le deliberazioni dell'assemblea straordinaria della società DE'LONGHI S.P.A., indetta in prima convocazione per oggi a quest'ora ed in questo luogo.

Aderendo a tale richiesta io Notaio dò atto di quanto segue.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dr. DE' LONGHI GIUSEPPE dichiarando aperta l'assemblea ne assume la Presidenza, ai sensi dell'art. 8 dello Statuto Sociale e dell'art. 6 del Regolamento Assembleare (quest'ultimo adottato con delibera dell'Assemblea ordinaria del 18 aprile 2001), e dà atto che il Capitale Sociale, è interamente sottoscritto e versato, ed è attualmente costituito da n. 149.500.000 (centoquarantannovemilionicinquecentomila), azioni ordinarie del valore nominale di Euro 3,00 cadauna, per complessivi Euro 448.500.000,00 (quattrocentoquarantottomilionicinquecentomila virgola zero zero).

Il Presidente dell'assemblea dà atto:

- che l'Assemblea dei soci in sede straordinaria è sta-

ta regolarmente convocata per oggi in prima convocazione alle ore 9.00 ed occorrendo per il giorno 12 ottobre 2011 stesso luogo e ora, in seconda convocazione, a norma di legge e di statuto, come da avviso pubblicato sul sito internet della società all'indirizzo [www.de-longhi.com](http://www.de-longhi.com), e sul quotidiano "Finanza & Mercati" del 9 settembre 2011, in forza di deliberazione in tal senso assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 21 luglio 2011.

Il Presidente propone quindi all'Assemblea di nominare, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento Assembleare, uno scrutatore nella persona dell'Avv. Antonio Checchini, chiede quindi chi è a favore di alzare la mano. Il Presidente, avendo l'Assemblea votato favorevolmente all'unanimità, secondo l'accertamento fattone da se medesimo Presidente, dichiara che l'Avv. Antonio Checchini è stato nominato scrutatore dell'Assemblea.

Il Presidente rammenta quindi all'Assemblea che le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., quindi prosegue dando atto:

- che per il Consiglio di Amministrazione, oltre a se medesimo Presidente, sono presenti i Signori: De' Lon-

ghi Fabio, De' Longhi Silvia, Clò Alberto, Corrada Renato, Garavaglia Carlo, Sandri Giorgio e Sartori Silvio;

- che hanno giustificato la propria assenza i Consiglieri Signori: Melò Dario e Tamburi Giovanni;

- che sono presenti per il Collegio Sindacale i Signori: Ponzellini Gianluca, Presidente, Lanfranchi Massimo e Saccardi Giuliano, sindaci effettivi;

- che sono stati eseguiti a norma di legge e nei termini previsti gli adempimenti utili a legittimare l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto al voto, presenti o rappresentati.

Il Presidente comunica:

- che a cura del personale dal Presidente stesso autorizzato è stata accertata la legittimazione dei soggetti presenti ad intervenire all'Assemblea ed in particolare è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di Statuto delle deleghe portate dagli intervenuti.

Il Presidente dichiara che essendo intervenuti n. 196 (centonovantasei) azionisti rappresentanti, in proprio e per delega n. 127.110.906 (centoventisettemilionicentodiecimilanovecentosei) azioni ordinarie pari al 85,0240% delle n. 149.500.000.= (centoquarantanovemi-

lionicinquecentomila) azioni ordinarie costituenti il Capitale Sociale, e nessuno essendosi opposto alla trattazione del sottoindicato ordine del giorno, l'Assemblea straordinaria in prima convocazione è validamente costituita e può deliberare sul seguente

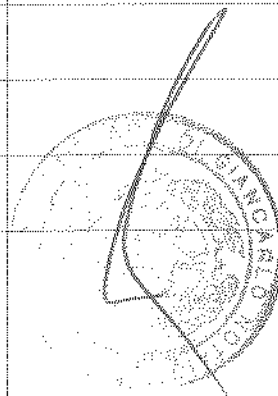
#### ORDINE DEL GIORNO

1) - Approvazione del Progetto di scissione parziale proporzionale di De'Longhi S.p.A. in favore di De'Longhi Clima S.p.A.; modifica dell'art. 5 ("Capitale sociale") e introduzione dell'art. 13 - ter ("Deroga al divieto di concorrenza") nello Statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente informa che la società non ha ricevuto alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno dell'Assemblea ai sensi dell'art. 126 bis del Decreto Legislativo n. 58 del 1998.

Il Presidente informa l'Assemblea che non sono pervenute domande prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127 ter del Decreto Legislativo n. 58 del 1998.

Il Presidente prosegue comunicando che, riguardo all'argomento all'ordine del giorno, sono stati regolarmente espletati gli obblighi informativi previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari. In particolare, tra l'altro:



1. il progetto di scissione parziale proporzionale di De'Longhi S.p.A. in favore di De'Longhi Clima S.p.A. con socio unico e' stato iscritto al Registro Imprese di Treviso:

- in data 9 settembre 2011 al n. 47771/2011 di prot. per la società "De'Longhi S.p.A.";

- in data 9 settembre 2011 al n. 47777/2011 di prot. per la società "De'Longhi Clima S.p.A.";

2. - gli amministratori di entrambe le società, in data 21 luglio 2011, hanno redatto la relazione illustrativa predisposta, ai sensi dell'art. 2501 quinquies del Codice Civile, come richiamato dall'art. 2506-ter del Codice Civile. In conformità a quanto richiesto dall'art. 70 del Regolamento approvato dalla Consob con delibera 11971 del 14 maggio 1999 e successive integrazioni e modificazioni, gli amministratori di De'Longhi S.p.A. hanno redatto la suddetta relazione secondo i criteri generali indicati nell'Allegato 3A del medesimo regolamento Consob; la relazione illustrativa predisposta dagli amministratori di De'Longhi S.p.A. viene allegata al presente verbale sotto la lettera "A", previa sottoscrizione del componente e di me Notaio;

3.- gli amministratori di entrambe le società hanno redatto la situazione patrimoniale delle stesse a norma

dell'art. 2501 quater del Codice Civile, come richiamato dal primo comma dell'art. 2506 ter del Codice Civile, facenti stato alla data del 20 luglio 2011 quella della "De'Longhi Clima S.p.A." ed alla data del 30 giugno 2011 quella della "De'Longhi S.p.A.";

4. - il progetto di scissione parziale proporzionale di De'Longhi S.p.A. in favore di De'Longhi Clima S.p.A. con unico socio, le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione di De'Longhi S.p.A. e di De'Longhi Clima S.p.A. e le situazioni patrimoniali di De'Longhi S.p.A. redatta al 30 giugno 2011 e di De'Longhi Clima S.p.A. redatta al 20 luglio 2011 sono stati messi a disposizione del pubblico, a far data dal 9 settembre 2011; in pari data sono stati depositati presso la sede sociale e la Borsa Italiana S.p.A., nonché pubblicati sul sito internet della Società;

5. parimenti, in data 9 settembre 2011, sono stati depositati presso le rispettive sedi sociali:

- i bilanci della società De'Longhi S.p.A. relativi agli ultimi tre esercizi 2008, 2009 e 2010 (depositati presso il Registro Imprese di Treviso rispettivamente: in data 19/05/2009 al n. 36413 di prot., in data 19/05/2010 al N. 27562 di prot., ed in data 10/05/2011 al n. 21467 di prot.);

- l'unico bilancio chiuso della De'Longhi Clima S.p.A., relativo all'esercizio 2010, in quanto costituita in data 29 dicembre 2009, al Registro Imprese di Milano il 24 giugno 2011 n. 180501 di Prot.;

6. il Documento Informativo, redatto dal Consiglio di Amministrazione della Società ai sensi dell'art. 70, quarto comma del Regolamento approvato dalla Consob con delibera 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni ed integrazioni, è stato messo a disposizione del pubblico, da parte della Società, a far data dal 26 settembre 2011, presso la sede sociale e la Borsa Italiana S.p.A., nonché sul proprio sito internet.

Il Presidente da' atto che:

- la documentazione di cui ai precedenti punti 1, 2 e 3 è stata consegnata agli Azionisti o loro delegati intervenuti;

- ai sensi del combinato disposto degli artt. 2501 sexies c.c. e 2506 ter terzo comma del Codice Civile, non si è provveduto alla redazione della relazione degli esperti, trattandosi di scissione proporzionale a favore di società il cui capitale, alla data del Progetto di scissione, era ed è interamente posseduto dalla società scissa, e tale rimarrà sino alla data di efficacia della scissione, non comportando in alcun modo, la



presente operazione di scissione, una variazione del valore delle partecipazioni complessivamente possedute dagli azionisti della società scissa.

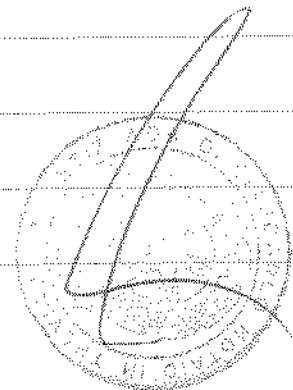
Con riferimento alla situazione patrimoniale della Società al 30 giugno 2011, redatta dall'organo amministrativo a norma dell'art. 2501 quater del Codice Civile, il Presidente attesta che dalla predetta data ad oggi non si sono verificate modifiche di rilievo nei dati contabili della società.

Il Presidente informa altresì che l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano all'Assemblea in proprio e per delega, con l'indicazione delle rispettive azioni possedute e delle altre informazioni richieste dalla Consob, viene allegato, previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio, al verbale come parte integrante dello stesso sotto la lettera "B".

Il Presidente si riserva di comunicare nel corso dell'Assemblea, prima di ciascuna votazione, i dati aggiornati sulle presenze.

Il Presidente comunica:

- che è stato consentito ad esperti, rappresentanti della società di revisione e giornalisti, di assistere all'odierna Assemblea e che, per far fronte alle esigenze tecniche ed organizzative dei lavori, assistono



all'Assemblea alcuni dipendenti e collaboratori della Società (il Presidente constata nessuna opposizione a tale presenza);

- che in base alle risultanze del Libro dei Soci e tenuto conto degli aggiornamenti relativi all'odierna Assemblea, delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del Decreto Legislativo n. 58 del 1998 e delle altre informazioni a disposizione, l'unico soggetto che, direttamente o indirettamente, risulta possessore di azioni in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto e versato, è The Long E Trust, indirettamente tramite De'Longhi Soparfi S.A., numero 112.134.660 azioni ordinarie pari al 75,006% sul capitale;

- di non essere a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali ex art. 122 del decreto legislativo n. 58/1998.

Il Presidente richiede formalmente che i partecipanti all'odierna Assemblea dichiarino l'eventuale sussistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e dello Statuto Sociale, non conosciute dal Presidente e dal Collegio Sindacale.

Il Presidente comunica che il verbale della presente

Assemblea conterrà la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento.

Dopo aver ricordato che, in base all'art. 13 del Regolamento Assembleare, coloro che intendono prendere la parola devono chiederlo al Presidente presentando domanda scritta, il Presidente prosegue comunicando che, tuttavia, per questa Assemblea, ritiene opportuno autorizzare la presentazione di domande verbali per alzata di mano.

Il Presidente prega pertanto tutti coloro che desidereranno prendere la parola, di prenotarsi dopo la presentazione dell'argomento all'ordine del giorno, dandogli il proprio nominativo. In relazione agli interventi che seguiranno ed alle relative domande il Presidente raccomanda una certa brevità se possibile.

Dopo la presentazione dell'argomento all'ordine del giorno verrà data la parola ai Soci che vorranno intervenire; in merito propone di effettuare prima tutti gli interventi e raccogliere tutte le eventuali domande che verranno formulate, per poi provvedere alle relative risposte. Su richiesta, dopo i chiarimenti e le risposte, sarà possibile una breve replica.

Il Presidente ricorda che, in conformità all'art. 10

del Regolamento Assembleare, nei locali in cui si tiene l'Assemblea, non possono essere introdotti strumenti di registrazione di qualsiasi genere, apparecchi fotografici e congegni similari, senza specifica autorizzazione.

Il Presidente informa che:

- al solo fine di agevolare la successiva stesura del verbale, nella sala è funzionante un sistema di registrazione audio-video e che la registrazione sarà annullata dopo tale utilizzo;

- i dati personali dei partecipanti all'assemblea saranno comunque tutti nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti, alle finalità previsti dalla vigente normativa in materia di tutela di riservatezza dei dati personali;

- all'atto della registrazione per l'ingresso in Assemblea, ogni Azionista o delegato ha ricevuto una scheda di partecipazione e votazione, ovvero più schede, se rappresenta per delega altri soci e ha manifestato per i deleganti l'intenzione di esprimere "voto divergente".

Il Presidente prega gli intervenuti in proprio o per delega, nel limite del possibile, di non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e la di-

chiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e quindi terminate, in quanto in base al Regolamento Emittenti, nella verbalizzazione occorre indicare i nominativi degli Azionisti che si sono allontanati prima di ogni votazione.

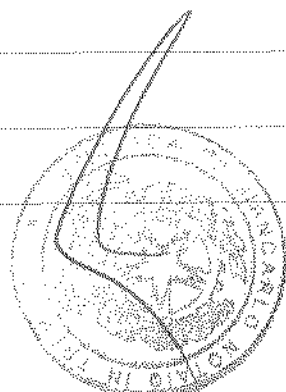
Il Presidente prosegue ricordando che:

- coloro che comunque si dovessero assentare nel corso della riunione sono pregati di farlo constatare al personale addetto riconsegnando la scheda di partecipazione all'Assemblea: la procedura rileverà l'ora di uscita;

- nel caso di rilascio di più schede ad unico delegato, la procedura considererà automaticamente uscito ed escluso dalla votazione il possessore di eventuali schede non consegnate al personale addetto ove il delegato si sia allontanato consegnando solo una o alcune schede;

- nel caso di rientro in sala gli Azionisti dovranno ritirare dal personale addetto la scheda di partecipazione e votazione ai fini della rilevazione dell'ora e quindi della presenza;

- prima di ogni votazione si darà atto degli Azionisti presenti, accertando le generalità di coloro che abbiano a dichiarare di non voler partecipare alle votazio-



ni.

Il Presidente comunica che le votazioni sull'argomento all'ordine del giorno avverranno per alzata di mano, e che gli Azionisti contrari e/o astenuti dovranno comunicare il loro nominativo ai fini della inerente verbalizzazione.

Il Presidente passa quindi alla trattazione dell'unico punto all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea Straordinaria e cioè: "Approvazione del progetto di scissione parziale proporzionale di De' Longhi S.p.A. in favore di De' Longhi Clima S.p.A.; modifica dell'art. 5 ("Capitale sociale") e introduzione dell'art. 13-ter ("Deroga al divieto di concorrenza") nello Statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti."

Su proposta del socio De' Longhi Soparfi condivisa all'unanimità dall'Assemblea, secondo l'accertamento fatto dal Presidente, viene omessa la lettura, da parte del Presidente, del progetto di scissione, della relazione del consiglio di amministrazione della Società sul progetto di scissione e della situazione patrimoniale della Società al 30 giugno 2011; il Presidente passa quindi la parola all'Amministratore Delegato Dr. Fabio De' Longhi il quale illustra i dati più significativi dell'operazione esponendo quanto segue:

Gli amministratori della "De' Longhi S.p.A.", con sede in Treviso, Via Lodovico Seitz n. 47, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso e codice fiscale 11570840154, iscritta al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Treviso al n. 224758, capitale sociale di euro 448.500.000,00 i.v. e della "De' Longhi Clima S.p.A.", società con unico socio, con sede in Treviso, Via Lodovico Seitz n. 47, numero d'iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso e codice fiscale 06830580962, iscritta al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Treviso al n. 352567, con capitale sociale di euro 120.000,00 i.v., hanno redatto ai sensi dell'art. 2506 bis del Codice Civile, il progetto di scissione parziale proporzionale di "De' Longhi S.p.A." a favore della società "De' Longhi Clima S.p.A." con unico socio.

La scissione ha uno scopo preminentemente industriale e tramite la stessa si intende procedere alla separazione delle attività riconducibili alle due distinte aree di business in cui opera "De' Longhi S.p.A.", ed in particolare allo scorporo delle attività di produzione e commercializzazione di macchine per impianti di climatizzazione e per la refrigerazione in processi ICT (Information Communication Technology) destinati ad usi

industriali e di radiatori (ricongducibili alla divisione c.d. "Professional") dalle attività di produzione e commercializzazione di piccoli elettrodomestici e condizionamento portatile (ricongducibili alla divisione c.d. "Household").

L'operazione consiste nella scissione parziale proporzionale di "De'Longhi S.p.A." a favore della "De'Longhi Clima S.p.A." e verrà attuata mediante assegnazione da parte di "De'Longhi S.p.A." della parte del suo patrimonio, rappresentata in particolare dalla partecipazione totalitaria detenuta dalla società scissa nella "De'Longhi Professional S.A.", con sede legale nel Granducato di Lussemburgo, iscritta al Registro delle Imprese del Granducato di Lussemburgo, al numero B 116737, capitale sociale pari ad euro 30.205.000,00 (trentamilioniduecentocinquemila virgola zero zero).

Per effetto della scissione agli azionisti di "De' Longhi S.p.A." verranno assegnate, senza versamento di corrispettivo, azioni della società beneficiaria in pari numero a quelle, da ciascuno possedute, della società scissa.

"De'Longhi Clima S.p.A." richiederà alle Autorità e agli organismi competenti l'ammissione alla quotazione delle proprie azioni sul Mercato Telematico Azionario



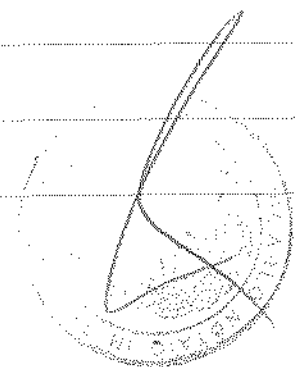
organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.; detta ammissione alla quotazione costituisce presupposto e condizione essenziale della scissione. La stipula dell'atto di scissione sarà pertanto subordinata, oltre a quanto previsto dal codice civile, al rilascio:

(i) del provvedimento di Borsa Italiana di ammissione delle azioni della "De' Longhi Clima S.p.A." alla quotazione presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.; e

(ii) del giudizio di equivalenza da parte di Consob ex art. 57, primo comma, lett. d) del regolamento Consob n. 11971/1999, in relazione al documento informativo e sue successive integrazioni ai sensi del medesimo art. 57.

Borsa Italiana, successivamente alla stipula ed all'iscrizione dell'atto di scissione presso il competente Registro delle Imprese, fisserà con apposito provvedimento la data di inizio delle negoziazioni delle azioni della società beneficiaria sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., a decorrere dalla quale avrà effetto la scissione (presumibilmente individuata nel 1 gennaio 2012).

L'Amministratore Delegato prosegue il suo intervento precisando che:



- la scissione è ammissibile in quanto le società partecipanti alla scissione non si trovano in liquidazione;

- il progetto di scissione non prevede un trattamento particolare riservato ad azionisti, né vantaggi per gli amministratori;

- la scissione avrà effetto ai sensi dell'art. 2506 quater c.c., a partire dalla data che sarà indicata nell'atto di scissione, successiva all'ultima delle date di iscrizione dell'atto stesso presso il competente ufficio del Registro delle Imprese, con la precisazione che si potrà procedere al perfezionamento dell'atto di scissione ove si avverino le condizioni, che in seguito si passerà a illustrare, gli effetti fiscali e contabili della scissione decorreranno dalla data prevista nell'atto di scissione.

L'Amministratore Delegato informa gli intervenuti che in data odierna si è tenuta l'Assemblea straordinaria dei soci della società beneficiaria De'Longhi Clima S.p.A., la quale ha deliberato di adottare, con effetto dal momento in cui diverrà efficace la presente operazione di scissione, un nuovo statuto sociale, che prevede la variazione del capitale sociale che sarà pari ad euro 224.370.000,00 (duecentoventiquattromilione-

centosettantamila virgola zero zero), suddiviso in 149.580.000 (centoquarantanove milioni cinquecentotantamila) azioni ordinarie da nominali euro 1,50 ciascuna, nonché la modifica della denominazione della società beneficiaria in "DeLclima S.p.A."; al riguardo l'Amministratore Delegato ricorda agli intervenuti che la modifica della denominazione sopra citata non era espressamente indicata nel progetto di scissione, bensì nella relazione dell'organo amministrativo peraltro nel progetto medesimo è stata prevista la possibilità di rinviare tale decisione nell'assemblea della società beneficiaria.

Il Presidente, ripresa la parola, dà quindi lettura della seguente proposta di deliberazione:

"L'assemblea degli Azionisti di De'Longhi S.p.A.,

delibera:

A) - di approvare la situazione patrimoniale della Società facente stato alla data del 30 giugno 2011 redatta ai sensi dell'art. 2501 quater del Codice Civile, documento che, previa sottoscrizione del comparente e di me notaio, si allega al presente verbale sotto la lettera "C";

B) - di approvare la scissione parziale proporzionale della società "De'Longhi S.p.A." con sede legale in

Treviso (TV) Via Lodovico Seitz n. 47, capitale sociale Euro 448.500.000,00 cod. fisc. e numero di iscrizione al Registro Imprese di Treviso 11570840154, e N. TV-224758 R.E.A., mediante approvazione del relativo progetto depositato e iscritto a sensi di legge, a favore della società "De' Longhi Clima S.p.A." con unico socio con sede legale in Treviso (TV) via Lodovico Seitz N. 47, cap. soc. Euro 120.000,00, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese di Treviso 06830580962, N. TV-352567 R.E.A., progetto che, con gli uniti allegati, previa sottoscrizione del comparente e di me notaio, si allega al presente verbale sotto la lettera "D".

In particolare tale progetto prevede, tra l'altro, quanto segue:

alla società "De'Longhi Clima S.p.A." sarà trasferita per effetto della presente operazione, la partecipazione totalitaria detenuta da "De'Longhi S.p.A." nella società "De'Longhi Professional S.A.", con sede legale nel Granducato di Lussemburgo, iscritta al Registro delle Imprese del Granducato di Lussemburgo, al numero B 116737, capitale sociale pari ad euro 30.205.000,00 (trentamilioniduecentocinquemila virgola zero zero), il cui valore di carico nella situazione patrimoniale di

"De'Longhi S.p.A." al 30 giugno 2011 è di euro 261.205.300,00 (duecentosessantunmilioniduecentocinquemilatrecento virgola zero zero). La suddetta partecipazione sarà assegnata alla società beneficiaria da parte della società scissa a valori di libro.

Il valore netto scindendo al 30 giugno 2011 è di euro 261.205.300,00 (duecentosessantunmilioniduecentocinquemilatrecento virgola zero zero) corrispondente al valore della partecipazione in "De'Longhi Professional S.A." iscritto nell'attivo dei libri contabili di "De'Longhi S.p.A.". Per effetto della scissione, il patrimonio netto contabile della "De'Longhi S.p.A.", verrà proporzionalmente ridotto per l'importo di euro 261.205.300,00 (duecentosessantunmilioniduecentocinquemilatrecento virgola zero zero) mediante decremento del capitale sociale per euro 224.250.000,00 (duecentoventiquattromilioniduecentocinquantamila virgola zero zero) e decremento delle riserve per euro 36.955.300,00 (trentaseimilioninovecentocinquantacinquemilatrecento virgola zero zero), come segue:

(i) la "Riserva Legale" si ridurrà di euro 4.847.229,00 (quattromilioniottocentoquarantasettemiladuecentoventinove virgola zero zero);

(ii) la "Riserva Sovrapprezzo Azioni" si ridurrà di eu-



ro 162.545,00 (centosessantaduemilacinquecentoquaranta-  
cinque virgola zero zero);

(iii) la "Riserva Straordinaria/Altre Riserve" si ri-  
durrà di euro 31.945.526,00 (trentunmilioninovecento-  
quarantacinquemilacinquecentoventisei virgola zero ze-  
ro).

La riduzione del capitale sociale determinata dalla  
scissione verrà attuata senza annullamento di azioni  
della società scissa, bensì attraverso la riduzione del  
valore nominale unitario delle azioni, che da euro 3  
(tre) ciascuna passeranno ad euro 1,50 (uno virgola  
cinquanta) ciascuna. La riduzione di euro 1,50 (uno  
virgola cinquanta) del valore nominale unitario delle  
azioni della società scissa (corrispondente alla pro-  
porzionale riduzione del capitale sociale), viene esat-  
tamente compensata dall'emissione delle nuove azioni  
della società beneficiaria, le quali, a seguito di  
quanto deliberato dall'assemblea straordinaria della  
società stessa in data odierna, avranno un valore nomi-  
nale unitario pari a euro 1,50 (uno virgola cinquanta)  
e saranno emesse in numero uguale a quello delle azioni  
della società scissa esistenti alla data della scis-  
sione nel rapporto di 1 (uno) a 1 (uno).

A fronte di detto trasferimento, la società beneficia-

ria, aumenterà il proprio patrimonio netto di euro 261.205.300,00 (duecentosessantunmilioniduecentocinquemilatrecento virgola zero zero), mediante aumento del capitale sociale di euro 224.250.000,00 (duecentoventiquattromilioniduecentocinquantamila virgola zero zero) ed aumento delle riserve di euro 36.955.300,00 (trentaseimilininovecentocinquantacinquemilatrecento virgola zero zero) come segue:

(i) a "Riserva Legale" l'importo di euro 4.847.229,00 (quattromilioniottocentoquarantasettemiladuecentoventinove virgola zero zero);

(ii) alla "Riserva Sovrapprezzo Azioni" l'importo di euro 162.545,00 (centosessantaduemilacinquecentoquarantacinque virgola zero zero);

(iii) alla "Riserva Straordinaria/Altre Riserve" l'importo di euro 31.945.526,00 (trentunmilioninovecentoquarantacinquemilacinquecentoventisei virgola zero zero).

Per effetto della scissione, essendo la società beneficiaria interamente posseduta dalla società scissa, le azioni della "De' Longhi Clima S.p.A.", che saranno emesse a seguito delle presente operazione, saranno assegnate, senza versamento di corrispettivo, agli azionisti della società "De' Longhi S.p.A." in pari numero

a quelle da essi possedute nella società stessa. A tutti gli azionisti della società scissa verranno attribuite azioni della società beneficiaria in ragione di una azione della società beneficiaria a fronte di una azione della società scissa.

Non è dunque previsto un conguaglio in danaro.

L'assegnazione ai soci della società scissa delle azioni della società beneficiaria avverrà, in regime di dematerializzazione e per il tramite degli intermediari autorizzati, a partire dalla data di efficacia della scissione, con i tempi e secondo le modalità che verranno rese note mediante la pubblicazione di apposito avviso su almeno un quotidiano a diffusione nazionale.

Al momento dell'assegnazione le azioni della società beneficiaria risulteranno ammesse con apposito provvedimento alla negoziazione sul MTA, organizzato e gestito da Borsa Italiana.

Le azioni della società beneficiaria assegnate ai soci della società scissa parteciperanno agli utili della società beneficiaria medesima a partire dalla data di efficacia della scissione.

La scissione avrà effetto nei confronti dei terzi, ai sensi dell'art. 2506 quater del codice civile, a partire dalla data che sarà indicata nell'atto di scissione,



successiva all'ultima delle date di iscrizione dell'atto stesso presso il competente ufficio del Registro delle Imprese, fatta avvertenza che si potrà procedere al perfezionamento dell'atto di scissione soltanto previo avveramento delle seguenti condizioni:

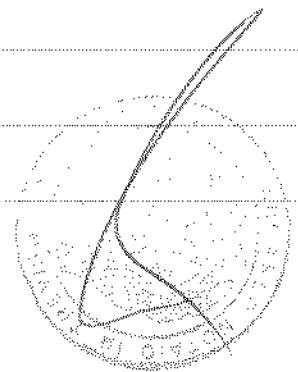
a) rilascio, da parte di Borsa Italiana, del provvedimento di ammissione delle azioni della società beneficiaria alla quotazione sul MTA; nonché

b) rilascio, da parte di Consob, del giudizio di equivalenza ex art. 57, primo comma, lett. d) del regolamento Consob n. 11971/1999 in relazione al documento informativo e sue successive integrazioni ai sensi del citato articolo 57.

Successivamente alla stipula ed all'iscrizione dell'atto di scissione presso il competente Registro delle Imprese, Borsa Italiana fisserà con apposito provvedimento la data di inizio delle negoziazioni delle azioni della Società Beneficiaria sul MTA, a decorrere dalla quale la scissione produrrà i suoi effetti.

Tenuto conto di quanto precede, si prevede che la data di efficacia della scissione sarà, presumibilmente, quella del 1 gennaio 2012.

Gli effetti fiscali e contabili della scissione decorreranno dalla data indicata nell'atto di scissione.



Non esistono particolari categorie di soci e possessori di titoli diversi dalle azioni ordinarie, non sono previsti vantaggi particolari a favore degli amministratori delle società partecipanti alla scissione e pertanto non è previsto alcun particolare trattamento.

C) Di approvare che lo statuto vigente della "De' Longhi S.p.A.", come previsto nel progetto e con effetto e decorrenza dal momento in cui diverrà efficace l'operazione di scissione, venga modificato negli articoli 5 (a seguito della riduzione del capitale) e 13-ter, come segue:

- art. 5: "Il capitale sociale è di Euro 224.250.000,00 (duecentoventiquattromilioni-duecentocinquantamila virgola zero zero) diviso in n. 149.500.000 (centoquarantatanovemilionicinquecentomila) azioni del valore nominale di Euro 1,50 (uno virgola cinquanta) ciascuna";

- art. 13-ter: "I membri del Consiglio di Amministrazione non sono soggetti al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 c.c.",

lo statuto della società comprensivo di detta modifica si trova allegato al progetto di scissione già allegato sub. "D" al presente verbale;

- costituisce presupposto e condizione essenziale della scissione il fatto che le azioni della società benefi-

ciaria, al momento della loro assegnazione agli azionisti di "De' Longhi S.p.A.", siano ammesse alla negoziazione sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana. Pertanto la società "De' Longhi Clima S.p.A." come previsto nel progetto e con efficacia a far tempo dalla data di effetto della scissione, adotterà un nuovo testo di statuto conforme alle disposizioni previste per le società con azioni quotate dal D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("Testo Unico della Finanza") e relative disposizioni regolamentari attuative.

D) - Di prendere atto che la società beneficiaria, ha deliberato in data odierna di aumentare, a servizio del concambio, con effetto dal momento in cui diverrà efficace la presente operazione di scissione, il capitale sociale della Società da euro 120.000,00 (centoventimila virgola zero zero) ad euro 224.370.000,00 (duecentoventiquattromilionitrecentosettantamila virgola zero zero), da realizzarsi mediante l'emissione di n. 149.500.000 (centoquarantano-ve milioni cinquecentomila) azioni ordinarie da nominali euro 1,50 (uno virgola cinquanta) cadauna.

E) - Di prendere atto che la società beneficiaria in data odierna ha deliberato di adottare, con effetto dal momento in cui diverrà efficace la presente operazione

di scissione, operazione subordinata all'ammissione delle azioni della Società alla negoziazione sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana, un nuovo statuto sociale, che prevede anche la modifica della denominazione in "DeLclima S.p.A." (senza vincoli di rappresentazione grafica) e la variazione del capitale sociale che sarà pari ad euro 224.370.000,00 (duecentoventiquattromilionitrecentosettantamila virgola zero zero), suddiviso in n. 149.580.000 (centoquarantanove milioni cinquecentoottantamila) azioni ordinarie da nominali euro 1,50 cadauna.

Si dà atto che la modifica della denominazione sopra citata non era espressamente indicata nel progetto di scissione, bensì nella relazione dell'organo amministrativo peraltro nel progetto medesimo è stata prevista la possibilità di rinviare tale decisione nell'assemblea della società beneficiaria, tale modifica non incide sul diritto del socio o dei terzi come previsto dall'art. 2502 del Codice Civile.

Il nuovo statuto sociale che la beneficiaria andrà ad adottare si trova allegato al progetto di scissione, progetto già allegato sub. "D" al presente verbale, fatta avvertenza che l'art. 1 verrà modificato al fine di tener conto della variazione della denominazione so-

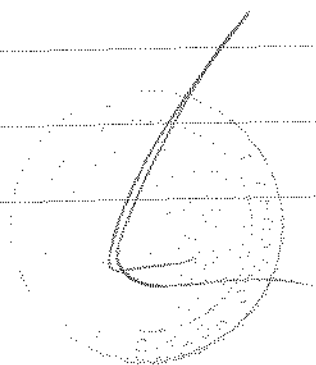
ziale sopra citata.

F) - Di delegare a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione, con firma libera e disgiunta, l'esecuzione della presente deliberazione, dandogli ampio mandato a compiere tutte le pratiche e gli atti all'uopo occorrenti, intervenire all'atto di scissione parziale, sottoscrivendolo, compiendo tutti gli atti all'uopo occorrenti, accettarne tutti i patti e condizioni, sottoscriverlo, ed in genere compiere tutto quanto occorra in dipendenza della presente operazione".

Al termine della lettura della proposta di delibera il Presidente dà atto del parere favorevole espresso dal Presidente del Collegio Sindacale a nome dell'intero Collegio sulla proposta di deliberazione il quale altresì attesta che il capitale sociale di Euro 449.500.000,00 (quattrocentoquarantottomilionicinquecentomila virgola zero zero) è interamente sottoscritto e versato.

Il Presidente apre quindi la discussione pregando coloro che intendono prendere la parola di prenotarsi dandogli il loro nominativo.

Nessun chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di porre in votazione la proposta del Consiglio di Amministrazione di cui è sta-



ta data lettura, chiede al personale addetto di fornirgli i dati aggiornati sulle presenze e rinnova la richiesta agli azionisti di dichiarare l'eventuale sussistenza di cause di che comportano la sospensione dei diritti di voto e l'invito a non assentarsi dalla riunione sino a quando non siano terminate le procedure di votazione.

Il Presidente dichiara quindi che gli azionisti presenti o rappresentati all'inizio della votazione sono n. 196 (centonovantasei) rappresentati in proprio e per delega n. 127.110.906 (centoventisettemilionicentodiecimilanovecentosei) azioni ordinarie pari al 85,0240% delle n. 149.500.000 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Il Presidente, constatato che nessuno chiede la parola, essendo le ore nove e minuti cinquanta pone in votazione la proposta del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura, invitando gli azionisti a votare per alzata di mano.

L'Assemblea approva la proposta di deliberazione all'unanimità dei presenti con n. 127.110.906 (centoventisettemilionicentodiecimilanovecentosei) voti favorevoli, nessun voto contrario e nessun astenuto e pertanto a maggioranza con il voto favorevole pari all'85,0240%

delle n. 149.500.000 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, come risulta dal documento riepilogativo delle votazioni che, previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio si allega al presente verbale sotto la lettera "E".

Esaurita la trattazione dell'argomento all'ordine del giorno, null'altro essendovi da deliberare, e non avendo chiesto la parola nessuno degli intervenuti, il Presidente dichiara chiusa l'Assemblea essendo le ore nove e cinquantauno minuti e ringrazia gli intervenuti alla seduta.

Si allega al presente verbale sub. "A" la "Relazione del Consiglio di Amministrazione di De'Longhi S.p.A. al progetto di scissione parziale proporzionale di De' Longhi S.p.A. a favore della società interamente posseduta, De' Longhi Clima S.p.A.", previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio in calce ed a margine dei primi quattro foglio che lo compongono.

Si allega sub. "B" al presente verbale l'elenco dei partecipanti all'Assemblea, previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio in calce ai nove fogli di cui si compone.

Si allega al presente verbale sub. "C" la "Situazione patrimoniale di De'Longhi S.p.A. al 30 giugno 2011 (e art. 2506 ter cod. civ.)", previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio in calce ed a margine dei primi sette fogli che lo compongono.

Si allega al presente verbale sub. "D" il "Progetto di scissione parziale proporzionale di De' Longhi S.p.A. a favore della società interamente posseduta, De' Longhi Clima S.p.A." con i relativi allegati, previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio in calce ed a margine dei primi sette fogli che lo compongono.

Si allega sub. "E" al presente verbale il prospetto riepilogativo dei votanti all'Assemblea, previa sottoscrizione del comparente e di me Notaio in calce agli otto fogli di cui si compone.

Il comparente dispensa me Notaio dalla lettura degli allegati "A", "B", "C", "D" ed "E", dichiarandomi di averne esatta conoscenza.

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente verbale che ho letto al comparente, il quale approvandolo e confermandolo lo sottoscrive con me Notaio qui di seguito ed a margine dei primi otto fogli.

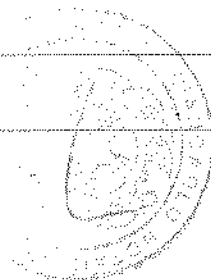
Il presente atto viene sottoscritto alle ore dieci e minuti venti (10,20).



Consta di nove fogli scritti a'sensi di legge da persona di mia fiducia e completati di mio pugno per facciate scritte trentadue e quanto fin qui della trentatreesima.

Firmato Giuseppe De Longhi

Firmato dr. ADA STIZ Notaio (L.S.)



NOT. STIZ DOTT. ADA - TREVISO		
ALLEGATO	N° REPERTORIO	N° FASCICOLO
A	93012	27467



Ministero dell'Economia - MARCA DA SOLLICITAZIONE  
 10/10/2011 18:22:44  
 C88E88A08B8D0035  
 41093283A0R255  
 IDENTIFICATIVO

ALTEVE QUATTORDIC/62  
 €14,62

0 1 09 338530 075 5

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DE' LONGHI S.P.A.  
 SUL PROGETTO DI SCISSIONE PARZIALE E PROPORZIONALE DI  
 DE' LONGHI S.P.A. IN FAVORE DI DE' LONGHI CLIMA S.P.A.**

ai sensi e per effetti degli artt. 2501-quinquies, 2506-ter del codice civile  
 e dell'art. 70, comma 2 del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio  
 1999, come successivamente modificato ("Regolamento Emittenti")

Treviso, 21 luglio 2011

De' Longhi S.p.A. – Sede in Treviso, via L. Seitz n. 47  
 Capitale Sociale Euro 448.500.000,00 – Registro delle Imprese di Treviso C.F. 11570840154

## SOMMARIO

<b>1. ILLUSTRAZIONE E MOTIVAZIONE DELL'OPERAZIONE CON PARTICOLARE RIGUARDO AGLI OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA SCISSIONE E AI PROGRAMMI FORMULATI PER IL LORO CONSEGUIMENTO</b> .....	3
1.1 Descrizione delle Società partecipanti alla Scissione .....	3
1.2 Motivazioni e finalità dell'Operazione .....	4
1.3 Profili giuridici della scissione.....	6
1.2.1 <i>Modifiche allo Statuto della Società Scissa</i> .....	8
1.2.2 <i>Modifiche allo Statuto della Società Beneficiaria</i> .....	9
<b>2. DESCRIZIONE DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI OGGETTO DI ASSEGNAZIONE ALLA SOCIETÀ BENEFICIARIA</b> .....	10
2.1 Elementi patrimoniali oggetto di assegnazione.....	10
2.2 Variazioni del patrimonio netto di De' Longhi, aumento di capitale della Società Beneficiaria .....	12
2.3 Valori effettivi del Patrimonio netto assegnato alla Società Beneficiaria e del Patrimonio netto che rimarrà alla Società Scissa .....	14
<b>3. RAPPORTO DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI ALLA SOCIETÀ BENEFICIARIA E MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE</b> .....	14
<b>4. DIRITTO DI RECESSO</b> .....	15
<b>5. PREVISIONI SULLA COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO DELLA SOCIETÀ SCISSA E DELLA SOCIETÀ BENEFICIARIA A SEGUITO DELLA SCISSIONE</b> .....	15
<b>6. EFFETTI DELLA SCISSIONE SU EVENTUALI PATTI PARASOCIALI</b> .....	16
<b>7. DESCRIZIONE DEI DIRITTI CONNESSI ALLE AZIONI CHE VERRANNO ASSEGNATE AGLI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ SCISSA</b> .....	16
<b>8. DATA DI DECORRENZA CONTABILE DEGLI EFFETTI DELLA SCISSIONE</b> .....	16
<b>9. PIANI DI INCENTIVAZIONE</b> .....	17
<b>10. RIFLESSI TRIBUTARI DELL'OPERAZIONE</b> .....	18

Relazione del Consiglio di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. sul progetto di Scissione parziale e proporzionale di De' Longhi S.p.A. in favore di De' Longhi Clima S.p.A., ai sensi e per effetti degli artt. 2501-quinquies, 2506-ter del codice civile e dell'art. 70, comma 2 del Regolamento Emittenti.

Signori Azionisti,

sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione il progetto di scissione parziale proporzionale di De' Longhi S.p.A. (nel seguito, "De' Longhi" o "Società Scissa"), a favore della società De' Longhi Clima S.p.A. (nel seguito, "DL Clima" o "Società Beneficiaria") redatto, depositato ed iscritto ai sensi di legge sulla base della situazione patrimoniale di De' Longhi al 30 giugno 2011 e di DL Clima al 20 luglio 2011 (nel seguito, "Progetto di Scissione").

La presente relazione (nel seguito, "Relazione") si propone di illustrare, sotto il profilo giuridico ed economico, il Progetto di Scissione, in conformità a quanto previsto dagli artt. 2501-quinquies e 2506-ter del codice civile e dell'art. 70, comma 2° del Regolamento Emittenti.

\* \* \*

## 1. ILLUSTRAZIONE E MOTIVAZIONE DELL'OPERAZIONE CON PARTICOLARE RIGUARDO AGLI OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA SCISSIONE E AI PROGRAMMI FORMULATI PER IL LORO CONSEGUIMENTO

### 1.1 Descrizione delle Società partecipanti alla Scissione

De' Longhi S.p.A, con sede in Treviso, Via L. Seitz, n. 47, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 11570840154, iscritta al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Treviso al numero 224758.

Alla data della presente Relazione, il capitale sociale interamente sottoscritto e versato è pari a Euro 448.500.000,00 (quattrocentoquarantottomilionicinquecentomila virgola zerozero) rappresentato da n. 149.500.000 (centoquarantanovemilionicinquecentomila) azioni del valore nominale di Euro 3,00 (tre virgola zerozero) ciascuna.

De' Longhi Klima S.p.A., con sede legale in Treviso, Via L. Seitz, n. 47, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 06830580962, iscritta al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Treviso al numero 352567.

Alla data del Progetto di Scissione, lo statuto di DL Klima riporta un capitale sociale di Euro 120.000,00 (centoventimila virgola zerozero) ripartito in n. 40.000 (quarantamila) azioni del valore nominale di Euro 3,00 (tre virgola zerozero) ciascuna.

Il capitale sociale della Società Beneficiaria è, alla data della presente Relazione, interamente posseduto da De' Longhi.

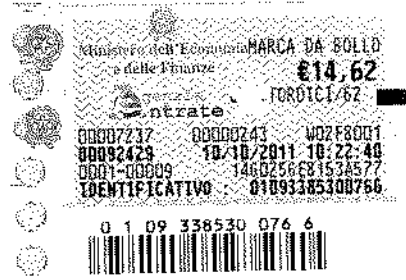
## 1.2 Motivazioni e finalità dell'Operazione

L'operazione che si sottopone alla Vostra approvazione è la scissione parziale e proporzionale di De' Longhi a beneficio della società interamente partecipata DL Klima, ai sensi degli artt. 2506 e seguenti del codice civile, mediante attribuzione agli azionisti di De' Longhi di azioni della Società Beneficiaria in misura proporzionale alla loro quota di partecipazione nella Società Scissa (nel seguito, "Scissione" o "Operazione").

La Scissione ha uno scopo preminentemente industriale e tramite la stessa si intende procedere alla separazione delle attività riconducibili alle due distinte aree di *business* in cui attualmente opera il Gruppo De' Longhi ed in particolare allo scorporo delle attività di produzione e commercializzazione di macchine per impianti di climatizzazione e per la refrigerazione in processi ICT (*Information Communication Technology*) destinati ad usi industriali e di radiatori ad acqua (riconducibili alla divisione c.d. "Professional"), dalle attività di produzione e commercializzazione di piccoli elettrodomestici e condizionamento portatile (riconducibili alla divisione c.d. "Household").

In particolare, l'obiettivo principale dell'Operazione è quello di consentire uno sviluppo indipendente dei due distinti *business* facenti capo a ciascuna delle due divisioni, le quali sono caratterizzate dall'assenza di sinergie operative tra loro. La decisione di





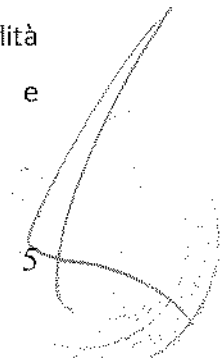
sottoporre alla Vostra attenzione la presente Scissione trova, infatti, il suo principale fondamento nella considerazione che l'attività relativa alla divisione "Professional" (oggetto della Scissione) presenti caratteristiche sostanzialmente differenti da quella relativa alla divisione "Household" in termini di clientela e di mercato di riferimento e si rivolga, inoltre, a differenti profili di potenziali investitori.

Il *business* riconducibile alla divisione "Household" ha ad oggetto la produzione e la commercializzazione di elettrodomestici per la preparazione dei cibi e loro cottura, pulizia della casa e stiro, condizionamento e riscaldamento mobile, distribuiti attraverso il canale *retail*, con modalità *business to consumer*, prevalentemente con i marchi De' Longhi, Kenwood e Ariete. Tale *business* è in particolare rivolto a un mercato fortemente competitivo e non ciclico.

Il *business* riconducibile alla divisione "Professional" ha invece ad oggetto la produzione e la commercializzazione di macchinari per impianti di condizionamento, riscaldamento con tecnologia, pompe di calore e di controllo della temperatura di processi industriali e di *data centers* e *mobile telecommunications*, distribuiti attraverso il canale professionale, con modalità *business to business*. Il mercato di riferimento di questo *business*, a differenza da quello dei prodotti della divisione "Household", è caratterizzato dalla ciclicità della domanda e dalla presenza di operatori che competono soprattutto per i livelli di tecnologia e processi dei prodotti.

All'esito della Scissione emergeranno due gruppi distinti, ciascuno focalizzato sul proprio *business* e con obiettivi chiaramente identificati e percepibili dal mercato. Riteniamo che i due gruppi, dotati della necessaria autonomia ed efficienza, avranno a disposizione il potenziale per un miglior sviluppo strategico e, in particolare, avranno libertà di movimento e un profilo operativo ben preciso, che consentirà loro di dimostrare pienamente il valore che diversamente potrebbe essere parzialmente inespresso.

Da una parte De' Longhi, con il *business* del piccolo elettrodomestico, avrà la possibilità di esplicitare il valore inespresso della divisione "Household", focalizzando e



semplificando l'*equity story*, e posizionandosi come *leader* mondiale nelle macchine da caffè di alta gamma.

Dall'altra DL Clima, invece, avrà la possibilità di conquistare un ruolo come *competitor* globale nel *business* dei prodotti ad alta efficienza energetica e di agire come consolidatore del mercato *Heating, Ventilation and Air Conditioning* ("HVAC").

Per effetto della Scissione ciascun azionista De' Longhi verrà a detenere, in luogo dell'azione De' Longhi, due titoli azionari rappresentativi delle due diverse aree di *business* ("Household" e "Professional") nelle quali si articola oggi l'attività sociale, il che consentirà a loro e a tutti i potenziali investitori, di scegliere se investire in entrambe le aree di *business* ovvero di focalizzarsi in una soltanto di esse.

### **1.3 Profili giuridici della scissione**

Sotto il profilo civilistico, l'operazione configura una scissione realizzata in conformità con gli artt. 2506 e seguenti del codice civile, secondo le modalità e le condizioni contenute nel Progetto di Scissione che è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di De' Longhi e DL Clima in data 21 luglio 2011.

In particolare, la Scissione consiste nella scissione parziale proporzionale di De' Longhi in favore della Società Beneficiaria e, se approvata, verrà attuata mediante assegnazione, da parte di De' Longhi, della parte del suo patrimonio rappresentata dalla partecipazione totalitaria detenuta in DL Professional S.A. meglio descritta nel successivo paragrafo 2.1.

A fronte dell'assegnazione del patrimonio oggetto della Scissione, agli azionisti De' Longhi verranno assegnate, senza versamento di corrispettivo e nel rapporto di 1 (uno) ad 1 (uno), azioni della Società Beneficiaria.

L'operazione sottoposta all'approvazione degli azionisti di De' Longhi costituisce pertanto una scissione parziale e proporzionale e verrà attuata sulla base della situazione patrimoniale di De' Longhi al 30 giugno 2011, approvata dal Consiglio di

Amministrazione ai sensi dell'art. 2501-*quater* del codice civile (come richiamato dall'art. 2506-*ter*, primo comma, codice civile) e messa a disposizione degli azionisti insieme con l'ulteriore documentazione rilevante nei termini di legge.

Trattandosi di scissione proporzionale a favore di società il cui capitale è alla data della presente Relazione, e tale rimarrà sino alla data di efficacia della Scissione, interamente posseduto dalla Società Scissa, l'operazione non comporta in alcun modo una variazione del valore delle partecipazioni possedute dagli azionisti della Società Scissa e pertanto sussistono – anche sulla base dell'orientamento espresso dal Consiglio Notarile di Milano nella massima n. 23 del 18 marzo 2004, predisposta dalla Commissione Società del Consiglio stesso – le condizioni per avvalersi dell'esenzione dalla redazione della relazione degli esperti di cui all'art. 2501-*sexies* del codice civile, prevista dall'art. 2506-*ter*, terzo comma, del codice civile.

La Scissione comporterà una riduzione del patrimonio netto della Società Scissa pari al valore netto scindendo, che sarà imputata a riduzione del capitale sociale e delle riserve.

La riduzione del capitale sociale verrà attuata mediante riduzione proporzionale del valore nominale unitario delle azioni De' Longhi; pertanto tale valore si ridurrà da Euro 3,00 a Euro 1,50.

Il perfezionamento dell'operazione di Scissione è subordinato al rilascio, da parte di Borsa Italiana S.p.A. (nel seguito, "**Borsa Italiana**"), del provvedimento di ammissione delle azioni della Società Beneficiaria alla quotazione, nonché, da parte della Consob, del giudizio di equivalenza ex art. 57, primo comma, lett. d) del Regolamento Emittenti in relazione al documento informativo e sue successive integrazioni ai sensi del citato articolo 57.

Pertanto, per le azioni della Società Beneficiaria verrà richiesta l'ammissione alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario (nel seguito, "**MTA**") organizzato e gestito da Borsa Italiana.



Borsa Italiana, successivamente alla stipula e all'iscrizione dell'atto di Scissione presso il competente Registro delle Imprese e prima della data di efficacia della Scissione stessa, fisserà con apposito provvedimento la data di inizio delle negoziazioni delle azioni della Società Beneficiaria sul MTA, a decorrere dalla quale avrà effetto la Scissione (presumibilmente individuata nel 1° gennaio 2012).

### 1.3.1 Modifiche allo Statuto della Società Scissa

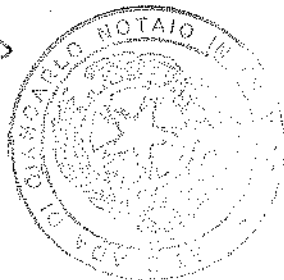
Lo statuto della Società Scissa, allegato al Progetto di Scissione, non subirà modifiche per effetto della Scissione stessa, eccezion fatta:

(i) per quelle che verranno apportate all'art. 5 ("*Capitale sociale*"), che rifletteranno la riduzione del capitale sociale della Società Scissa a seguito del perfezionamento della Scissione, nella misura indicata nel successivo paragrafo 2.2 della presente Relazione.

In particolare, a seguito del perfezionamento della Scissione, il nuovo art. 5 dello statuto della Società Scissa verrà così modificato: "*Il capitale sociale è di Euro 224.250.000,00 (duecentoventiquattromilioni-duecentocinquantamila virgola zerozero) diviso in n. 149.500.000,00.= (centoquarantanovemilioni-cinquecentomila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 1,50 (uno virgola cinquanta) ciascuna*". Infatti, il valore nominale delle azioni della Società Scissa, alla data della presente Relazione pari ad Euro 3,00 si ridurrà ad Euro 1,50;

(ii) per l'introduzione dell'articolo 13-ter, che esenta gli amministratori della Società Scissa dal rispetto dell'obbligo di non concorrenza di cui all'art. 2390 codice civile, e che dispone: "*I membri del Consiglio di Amministrazione non sono soggetti al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 c.c.*".

Tale modifica permette di raggiungere lo scopo di consentire che sia la Società Scissa, sia la Società Beneficiaria possano avvalersi del contributo di chi ha sviluppato una rilevante esperienza in entrambi i settori in cui ha sinora operato il Gruppo De' Longhi S.p.A.. Infatti, derogando al divieto di concorrenza stabilito





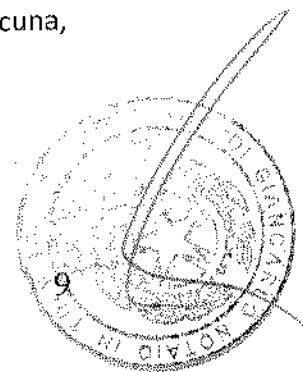
dall'art. 2390 codice civile, si consente che gli amministratori rivestano tale ruolo sia nella Società Scissa sia nella Società Beneficiaria.

### 1.3.2 **Modifiche allo Statuto della Società Beneficiaria**

Costituisce presupposto e condizione essenziale della Scissione il fatto che le azioni della Società Beneficiaria, al momento della loro assegnazione agli azionisti di De' Longhi, siano ammesse alla negoziazione sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana.

Conseguentemente, l'assemblea di DL Clima che sarà convocata per l'approvazione della Scissione, sarà altresì chiamata a deliberare in merito all'adozione, con efficacia a far tempo dalla data di effetto della Scissione, di uno statuto conforme alle disposizioni previste per le società con azioni quotate dal D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (nel seguito, "Testo Unico della Finanza") e relative disposizioni regolamentari attuative. Il Consiglio di Amministrazione ha valutato l'opportunità di modificare la denominazione della Società Beneficiaria contenuta all'art. 1 dello Statuto Sociale che entrerà in vigore a far data dalla Scissione, da De' Longhi Clima S.p.A. in DelClima S.p.A.; le verifiche in corso circa la fattibilità di tale modifica non hanno consentito, alla data della presente Relazione, di giungere ad una definizione della questione. Pertanto, la decisione in merito a tale modifica sarà eventualmente assunta direttamente dall'Assemblea in sede di approvazione della Scissione.

Il suddetto testo statutario, allegato al Progetto di Scissione *sub* "B", riproduce esattamente quello di De' Longhi *post* Scissione, ad eccezione dell'articolo 1 ("Denominazione") e dell'articolo 5 ("Capitale sociale"), che in conseguenza della Scissione verrà modificato per recepire (i) l'aumento di capitale sociale da Euro 120.000,00 a Euro 224.370.000,00, e cioè di Euro 224.250.000,00, e (ii) il frazionamento delle attuali n. 40.000 azioni del valore nominale di Euro 3,00 ciascuna, in n. 80.000 azioni del valore nominale di Euro 1,50 ciascuna.



A seguito dell'efficacia della Scissione, il capitale sociale della Società Beneficiaria risulterà quindi pari a Euro 224.370.000,00, costituito da numero 149.580.000 azioni del valore nominale di Euro 1,50 cadauna, di cui n. 149.500.000 saranno assegnate proporzionalmente agli azionisti di De' Longhi.

Pertanto, a seguito della Scissione, l'articolo 5 (*"Capitale Sociale"*) dello statuto della Società Beneficiaria prevederà che *"Il capitale sociale è di Euro 224.370.000,00 (duecentoventiquattromilioni – trecentosettantamila virgola zerozero) diviso in n. 149.580.000,00.= (centoquarantanovemilioni – cinquecentottantamila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 1,50(uno virgola cinquanta) ciascuna"*.

## **2. DESCRIZIONE DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI OGGETTO DI ASSEGNAZIONE ALLA SOCIETÀ BENEFICIARIA**

### **2.1 Elementi patrimoniali oggetto di assegnazione**

Alla Società Beneficiaria sarà trasferita, per effetto della Scissione, la partecipazione totalitaria detenuta da De' Longhi nella società De' Longhi Professional S.A., con sede legale in Granducato di Lussemburgo, iscritta al Registro delle Imprese del Granducato di Lussemburgo, al numero B 116737, capitale sociale pari ad Euro 30.205.000,00 (trentamilioniduecentocinquemila virgola zerozero) (nel seguito, *"DL Professional"*), il cui valore di carico nella situazione patrimoniale di De' Longhi al 30 giugno 2011 è di Euro 261.205.300,00.

Con riguardo alla DL Professional, si precisa che la stessa detiene alla data della Relazione, le seguenti partecipazioni dirette:

- la partecipazione totalitaria nella società *Climaveneta S.p.A.* (nel seguito anche *"Climaveneta"*) con sede legale in Treviso, Via Seitz 47, iscritta al Registro delle Imprese di Treviso, al numero 02603430139, capitale sociale pari ad Euro 10.000.000,00 (diecimilioni virgola zerozero), specializzata nella produzione di

apparecchiature di grandi dimensioni per il condizionamento commerciale ed industriale; Climaveneta detiene a sua volta (i) l'80,88% della società operativa *Climaveneta Polska S.P. ZOO*; (ii) il 100% del capitale sociale di *Climaveneta Deutschland GMBH*, di *Climaveneta France SAS*, di *Climaveneta UK Limited*, di *Climaveneta Climate Technologies Private Limited*, nonché il controllo del 100% tramite opzioni di *Top Clima S.L.*, specializzate rispettivamente nella distribuzione di grandi condizionatori in Germania, Francia, Inghilterra, India e Spagna; (iii) il 50% del capitale sociale della società *Chat Union Climaveneta Company Limited*, a sua volta titolare dell'intera partecipazione nelle due società distributrici dei prodotti del gruppo nel mercato cinese, *Climaveneta Chat Union Refrigeration Equipment (Shanghai) CO.LTD.* - che detiene una partecipazione del 100% al capitale sociale di *Chat Union Climaveneta Trading (Shanghai) CO.LTD.* - e in *Climaveneta Chat Union Trading (Shanghai) CO.LTD.*;

- la partecipazione totalitaria nella *R.C. Group S.p.A.* (nel seguito anche "**RC Group**") con sede legale in Valle Salimbene (PV), iscritta al Registro delle Imprese di Pavia, al numero 01744470186, capitale sociale pari ad Euro 10.680.000,00 (diecimilioneisessantamila virgola zerozero), attiva nella produzione e commercializzazione di apparecchiature per il condizionamento delle stazioni radiomobili, del condizionamento di precisione di sale computer e di telefonia fissa, dei refrigeratori di liquido e pompe di calore. RC Group è a sua volta titolare dell'intero capitale sociale di *Foshan RC Air Conditioning R.E. CO.LTD.*;

- la partecipazione totalitaria nella società *DL Radiators S.p.A.* (nel seguito anche "**DL Radiators**") con sede legale in Treviso, Via L. Seitz 47, iscritta al Registro delle Imprese di Treviso, al numero 00730970266, capitale sociale pari ad Euro 5.000.000,00 (cinquemilioni virgola zerozero) attiva nella produzione e nella commercializzazione di unità terminali per sistemi di riscaldamento fisso. DL Radiators è a sua volta proprietaria dell'intero capitale sociale delle società *De' Longhi Clima Polska S.P.ZO.O.* e di altra società tedesca controllata mediante intestazione fiduciaria.

## 2.2 Variazioni del patrimonio netto di De' Longhi, aumento di capitale della Società Beneficiaria

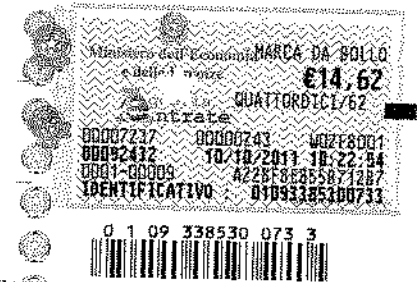
Per effetto della Scissione, il patrimonio netto della Società Scissa verrà proporzionalmente ridotto per l'importo di Euro 261.205.300,00, mediante imputazione del relativo ammontare, per Euro 224.250.000,00 a decremento del capitale sociale e per Euro 36.955.300,00 a decremento delle riserve. In particolare, la "Riserva Legale" si ridurrà a Euro 4.847.229,00; la "Riserva Sovrapprezzo Azioni" si ridurrà a Euro 162.545,00, la "Riserva Straordinaria" si ridurrà a Euro 29.351.399,00, e cioè di Euro 31.945.526,00.

La riduzione del capitale sociale determinata dalla Scissione verrà attuata senza annullamento di azioni della Società Scissa, bensì attraverso la riduzione del valore nominale unitario delle azioni di De' Longhi che da Euro 3,00 ante Scissione, verrà ridotto per effetto della Scissione a Euro 1,50.

La riduzione di Euro 1,50 del valore nominale unitario delle azioni della Società Scissa (corrispondente alla proporzionale riduzione patrimoniale oggetto di assegnazione), viene esattamente compensata dall'emissione delle nuove azioni della Società Beneficiaria, le quali avranno un valore nominale unitario paria ad Euro 1,50, saranno emesse in numero uguale a quelle delle azioni della Società Scissa esistenti alla data della Scissione nel rapporto di 1 (uno) ad 1 (uno) ed avranno gli stessi diritti spettanti agli azionisti De' Longhi.

Per effetto della Scissione il patrimonio netto contabile della Società Beneficiaria aumenterà di Euro 261.205.300,00, mediante imputazione a capitale sociale di Euro 224.250.000,00, che pertanto aumenterà da Euro 120.000,00 a Euro 224.370.000,00, mediante emissione di n. 149.500.000 nuove azioni del valore nominale di Euro 1,50 ciascuna.

Inoltre il patrimonio netto della Società Beneficiaria aumenterà di ulteriori Euro 36.955.300,00 che verranno imputati alle riserve a seguito della riduzione del



patrimonio netto della Società Scissa. In particolare, la "Riserva Legale" aumenterà di Euro 4.847.229,00; la "Riserva Sovrapprezzo Azioni" aumenterà di Euro 162.545,00, la "Riserva Straordinaria/Altre Riserve" aumenterà a Euro 31.952.439,00, e cioè di Euro 31.945.526,00.

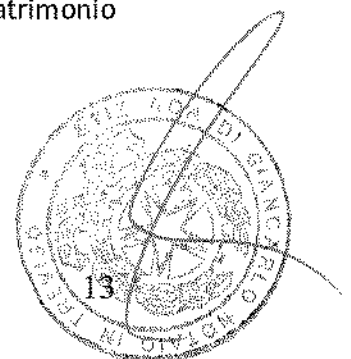
Di seguito si riepilogano gli effetti patrimoniali già ricordati sui patrimoni della Società Scissa e della Società Beneficiaria. In particolare, nella prima colonna si riportano le voci di patrimonio netto della Società Scissa al 30 giugno 2011, nella seconda e nella terza, rispettivamente, la composizione delle voci di patrimonio netto della Società Beneficiaria e della Società Scissa come risultanti dall'esecuzione della Scissione.

	DE' LONGHI S.P.A. ANTE SCISSIONE	DE' LONGHI CLIMA S.P.A. POST SCISSIONE	DE' LONGHI S.P.A. POST SCISSIONE
Capitale Sociale	448.500.000,00	*224.370.000,00	224.250.000,00
Riserva legale	9.694.458,00	4.847.229,00	4.847.229,00
Riserva Sovrapprezzo azioni	325.090,00	162.545,00	162.545,00
Riserva straordinaria/Altre Riserve	61.296.925,00	31.952.439,00	29.351.399,00
Riserva utili su cambi non realizzati	129.080,00	0	129.080,00
Utili riportati da transizione agli IFRS	12.686.589,00	0	12.686.589,00
Risultato netto al 30.06.2011**	4.348.924,00	(3.842,00)	4.348.924,00
TOTALE	536.981.066,00	261.328.371,00	275.775.766,00

\* Comprensivo di Euro 120.000,00 di capitale sociale ante scissione

\*\*Il risultato netto di De' Longhi Clima S.p.A. è al 20.07.2011

Si precisa che eventuali differenze nei valori contabili dell'elemento patrimoniale oggetto di trasferimento, dovute alla dinamica aziendale che si dovessero determinare tra la data del 30 giugno 2011 e la data di efficacia della Scissione, non comporteranno conguagli in denaro, rimanendo rispettivamente a beneficio o a carico del patrimonio assegnato.



### **2.3 Valori effettivi del Patrimonio netto assegnato alla Società Beneficiaria e del Patrimonio netto che rimarrà alla Società Scissa.**

Ai sensi dell'art. 2506 *ter*, secondo comma, del codice civile, si attesta che: (i) il valore effettivo del patrimonio netto che verrà assegnato alla Società Beneficiaria per effetto della Scissione non è inferiore al relativo valore contabile (che alla data del 30 giugno 2011 è pari a Euro 261.205.300,00); (ii) il valore effettivo del patrimonio netto che rimarrà alla Società Scissa per effetto della Scissione non è inferiore al relativo valore contabile (che alla data del 30 giugno 2011 è pari a Euro 275.775.766,00).

### **3. RAPPORTO DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI ALLA SOCIETÀ BENEFICIARIA E MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE**

Come già anticipato precedentemente, è previsto che per effetto della Scissione a tutti gli azionisti della Società Scissa vengano assegnate, sulla base di un criterio di attribuzione proporzionale, azioni della Società Beneficiaria. In particolare, agli azionisti della Società Scissa verrà attribuita una azione della Società Beneficiaria in ragione di una azione della Società Scissa.

Non è dunque previsto un conguaglio in danaro.

Le azioni della Società Beneficiaria saranno assegnate agli aventi diritto, in regime di dematerializzazione, e per il tramite di intermediari autorizzati, a partire dalla data di efficacia della Scissione, con i tempi e le modalità che saranno resi noti mediante la pubblicazione di apposito avviso.

Al momento dell'assegnazione le azioni della Società Beneficiaria risulteranno ammesse alla negoziazione sul MTA, organizzato e gestito da Borsa Italiana. La data di inizio delle negoziazioni delle azioni di DL Clima sarà stabilita da Borsa Italiana con apposito provvedimento.

#### **4. DIRITTO DI RECESSO**

L'esecuzione della Scissione presuppone la quotazione delle azioni della Società Beneficiaria presso il MTA al fine di garantire la liquidità delle medesime. La Scissione è, infatti, subordinata, *iter alia*, all'ammissione a quotazione delle azioni della società Beneficiaria sul MTA. Non ricorrono, quindi, i presupposti per l'esercizio da parte degli azionisti De' Longhi del diritto di recesso previsto dall'art. 2437-*quinques* del codice civile.

Neppure sussistono i presupposti per l'esercizio del diritto di recesso ai sensi dell'art. 2437 del codice civile. In particolare, con riferimento al primo comma, lettera *a*) dell'art. 2437 del codice civile, si precisa che, a seguito di Scissione, l'oggetto sociale della Società Scissa rimarrà invariato e la Società Beneficiaria adotterà il medesimo oggetto sociale della Società Scissa.

#### **5. PREVISIONI SULLA COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO DELLA SOCIETÀ SCISSA E DELLA SOCIETÀ BENEFICIARIA A SEGUITO DELLA SCISSIONE**

Come si è detto, l'operazione sottoposta all'approvazione dei soci di De' Longhi costituisce una scissione parziale e proporzionale. Pertanto:

- a) a seguito del perfezionamento dell'operazione di Scissione, non sono previste variazioni nella compagine azionaria della Società Scissa;
- b) gli azionisti della Società Scissa diverranno azionisti della Società Beneficiaria in misura proporzionale alle partecipazioni detenute nella Società Scissa; l'azionariato della Società Beneficiaria rifletterà pertanto l'attuale composizione di quello della Società Scissa.

Si riporta nel seguito l'elenco degli azionisti della Società Scissa che, sulla base delle risultanze del libro soci, delle comunicazioni ricevute e delle altre informazioni a disposizione di De' Longhi alla data della presente Relazione, possiedono attualmente – direttamente o indirettamente – azioni della Società Scissa in misura superiore al 2% del capitale sociale con diritto di voto.



Azionisti De Longhi	N. Azioni	% sul capitale
THE LONG E TRUST INDIRETTAMENTE MEDIANTE DE' LONGHI SOPARFI S.A.	112.134.660	75,006

FONTE CONSOB E DE LONGHI S.P.A.

#### 6. EFFETTI DELLA SCISSIONE SU EVENTUALI PATTI PARASOCIALI

Alla data della presente Relazione, per quanto a conoscenza della Società Scissa, non esistono patti parasociali ai sensi dell'art. 122, Testo Unico della Finanza, aventi ad oggetto le azioni De' Longhi.

#### 7. DESCRIZIONE DEI DIRITTI CONNESSI ALLE AZIONI CHE VERRANNO ASSEGNATE AGLI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ SCISSA

Agli azionisti della Società Scissa saranno assegnate azioni della Società Beneficiaria, nella misura e secondo i criteri di assegnazione illustrati nel paragrafo 3.

Non è prevista l'emissione di azioni della Società Beneficiaria diverse dalle azioni ordinarie.

Le azioni della Società Beneficiaria assegnate ai soci della Società Scissa parteciperanno agli utili della Società Beneficiaria medesima a partire dalla data di efficacia della Scissione.

#### 8. DATA DI DECORRENZA CONTABILE DEGLI EFFETTI DELLA SCISSIONE

La Scissione avrà effetto nei confronti dei terzi, ai sensi dell'art. 2506-*quater* del codice civile, a partire dalla data che sarà indicata nell'atto di Scissione, successiva all'ultima delle date di iscrizione dell'atto stesso presso il competente ufficio del Registro delle Imprese, fatta avvertenza che si potrà procedere al perfezionamento dell'atto di Scissione soltanto previo avveramento delle seguenti condizioni:





- a) rilascio, da parte di Borsa Italiana, del provvedimento di ammissione delle azioni della Società Beneficiaria alla quotazione sul MTA; nonché
- b) rilascio, da parte di Consob, del giudizio di equivalenza ex art. 57, primo comma, lett. d) del regolamento Consob n. 11971/1999 in relazione al documento informativo e sue successive integrazioni ai sensi del citato articolo 57.

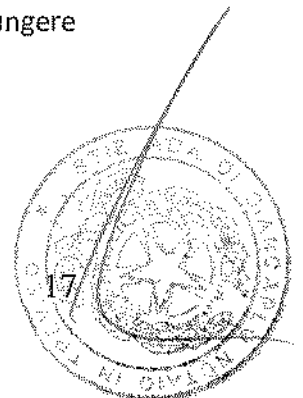
Successivamente alla stipula ed all'iscrizione dell'atto di Scissione presso il competente Registro delle Imprese, Borsa Italiana, fisserà con apposito provvedimento la data di inizio delle negoziazioni delle azioni della Società Beneficiaria sul MTA a decorrere dalla quale la Scissione produrrà i suoi effetti.

Tenuto conto di quanto precede, si prevede che la data di efficacia della Scissione coinciderà con quella del 1° gennaio 2012.

Gli effetti fiscali e contabili della Scissione decorreranno dalla data prevista dall'atto di Scissione.

## 9. PIANI DI INCENTIVAZIONE

La Società Scissa ha in essere un "*Phantom Stock option plan*" (nel seguito, "**Piano di Incentivazione**"), deliberato dall'Assemblea degli azionisti in data 22 aprile 2008 che conferisce all'attuale Amministratore Delegato di De' Longhi e a quello di Climaveneta (attuali beneficiari del Piano d'Incentivazione), il diritto all'erogazione di una somma di danaro corrispondente alla crescita del valore del titolo De' Longhi S.p.A. negoziato presso il MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana (nel seguito, il "**Diritto**"). In relazione al Piano di Incentivazione ed in forza della delega attribuitagli dal regolamento del "*Phantom Stock Option Plan*" (nel seguito, il "**Regolamento**"), il Consiglio di Amministrazione della Società Scissa adotterà, in una prossima riunione che si terrà prima della stipulazione dell'atto di Scissione, gli adeguamenti minimi necessari, per consentire agli strumenti di incentivazione di continuare a raggiungere le finalità per cui gli stessi sono stati adottati, anche nel contesto della Scissione.



## **10. RIFLESSI TRIBUTARI DELL'OPERAZIONE**

Ai fini delle imposte dirette ed ai sensi dell'art. 173, comma 1, del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 (Testo unico delle imposte sui redditi, nel seguito "TUIR"), la scissione è fiscalmente neutra e pertanto non dà luogo a realizzo né a distribuzione di plusvalenze o minusvalenze dei beni della Società Scissa oggetto di trasferimento.

Gli elementi patrimoniali della Società Scissa che vengono trasferiti alla Società Beneficiaria conservano i valori fiscalmente riconosciuti presso la Società Scissa.

Le posizioni soggettive della Società Scissa ed i relativi obblighi strumentali sono attribuiti alla Società Beneficiaria ed a quella Scissa in proporzione alle rispettive quote di patrimonio netto contabile trasferite o rimaste, salvo che si tratti di posizioni soggettive connesse specificamente o per insiemi agli elementi del patrimonio scisso e che, in quanto tali, seguono detti elementi presso i rispettivi titolari.

Le perdite fiscali della Società Scissa saranno attribuite alla Società Beneficiaria in proporzione alle rispettive quote del patrimonio netto contabile trasferite o rimaste, e risulteranno applicabili le disposizioni del comma 7 dell'art. 172 del TUIR in tema di fusione richiamate dal comma 10 del medesimo articolo, riferendosi alla Società Scissa le disposizioni riguardanti le società fuse o incorporate e alla Società Beneficiaria quelle riguardanti la società risultante dalla fusione o incorporante.

Per quanto riguarda gli effetti dell'operazione in capo agli azionisti della Società Scissa, la Scissione è fiscalmente neutra non costituendo né realizzo né distribuzione di plusvalenze o di minusvalenze, né comportando il conseguimento di ricavi; avuto invece riguardo al costo fiscale delle azioni della Società Scissa, questo è ripartito tra le azioni della Società Scissa e quelle della Società Beneficiaria in proporzione alle rispettive quote del patrimonio netto contabile trasferite o rimaste.

Tuttavia, con riferimento agli azionisti della Società Scissa che non sono residenti in Italia, si raccomanda di procedere ai riscontri del caso in relazione al regime fiscale vigente nei rispettivi paesi di residenza.

Per quanto qui non espressamente indicato ai fini delle imposte sui redditi, risultano applicabili le disposizioni di cui all'art. 173 del TUIR.

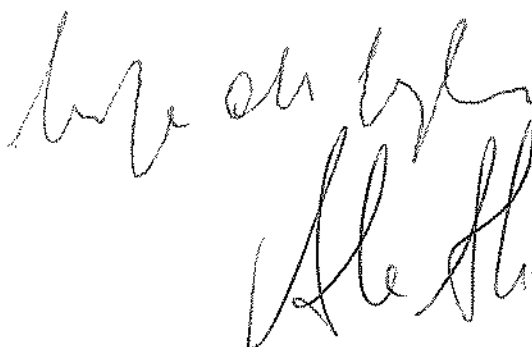
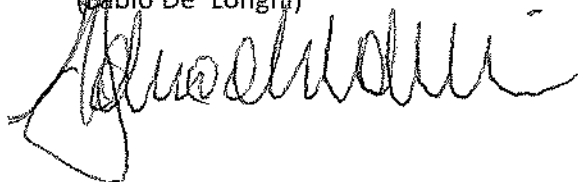
Ai fini dell'imposizione indiretta, l'operazione di scissione è esclusa dall'ambito applicativo dell'I.V.A. ai sensi dell'art. 2, comma 3, lett. f), del D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 633, ed è soggetta ad imposta di registro in misura fissa ai sensi dell'art. 4, lettera b), parte prima, della Tariffa allegata al D.P.R. n. 131/1986. Ove applicabili sono dovute, sempre in misura fissa, le imposte ipotecaria e catastale.

Treviso, 21 luglio 2011

Per il Consiglio di Amministrazione

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

(Fabio De' Longhi)



DE' LONGHI S.P.A.  
 VIA L. SEITZ 47 - TREVISO  
 Cod. Fiscale: 11570840154  
 Capitale Sociale: 448.500.000,00  
 Nr. azioni costituenti il capitale sociale: 148.500.000



Living innovation

ASSEMBLEA STRAORDINARIA

Convocazione	Data
PRIMA CONVOCAZIONE	11/10/2011

NOT. STIZ DOTT. ADA - TREVISO		
ALLEGATO	N° REPERTORIO	N° FASCICOLO
B	93012	2467

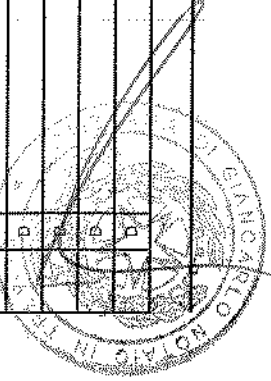
ELENCO PARTECIPANTI

11/10/2011 09:14:07

Rif. azionis.	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolari strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
2	DE BERNARDI ANGELO	Delegato	DE LONGHI SOPARFI S.A.	DE LONGHI SOPARFI S.A.			112.134.860	75,0065%
D		Delegato	DE LONGHI SOPARFI S.A.	DE LONGHI SOPARFI S.A.			135.000	0,0903%
3	GARAVAGLIA LUIGI	Delegato	GARAVAGLIA LUIGI	GARAVAGLIA LUIGI			111.999.660	74,9162%
P		INTESTATARIO	GARAVAGLIA LUIGI	GARAVAGLIA LUIGI			750	0,0005%
1	GARBINO ROBERTA	Delegato	BROWN BROTHERS HARR	LMCO INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECT F			14.976.458	10,0171%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	LMCO INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECT F		BROWN BROTHERS HARR	643	0,0004%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	LIRS CORPORATION 401(A) PLAN UNDER INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIV		BROWN BROTHERS HARR	6.912	0,0046%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		BROWN BROTHERS HARR	917	0,0006%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M		BROWN BROTHERS HARR	97.360	0,0651%
D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	FCP JPMF EUROPE PE		BROWN BROTHERS HARR	2.910	0,0019%
D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	FCP LFP ACTIONS EURO ISR		BNP PARIBAS 2S-PARIS	25.112	0,0168%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	VANGUARD FIRE ALL WORD SMALL CAP IND FUN		BNP PARIBAS 2S-PARIS	60.000	0,0401%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	SET INST INVEST TRUST INTERNAT		BROWN BROTHERS HARR	23.853	0,0160%
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	EGTY FUND		BROWN BROTHERS HARR	8.795	0,0059%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOVERNMENT OF NORWAY		JP MORGAN CHASE BANK	1.084.451	0,7254%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		JP MORGAN CHASE BANK	9.277	0,0062%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		JP MORGAN CHASE BANK	14.350	0,0096%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOVERNMENT OF NORWAY		JP MORGAN CHASE BANK	9.247	0,0062%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT		JP MORGAN CHASE BANK	29.778	0,0199%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JPMORGAN FUND ICVC - JPM		JP MORGAN CHASE BANK	63.479	0,0425%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	EUROPE DYNAMIC		JP MORGAN CHASE BANK	46.639	0,0111%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JPMORGAN FUND ICVC - JPM INSTITUTIONAL C		JP MORGAN CHASE BANK	44.795	0,0300%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC		JP MORGAN CHASE BANK	228.446	0,1528%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM		JP MORGAN CHASE BANK		
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	EUROPE SMALL		JP MORGAN CHASE BANK		

Pagina 1

*Luigi Garavaglia*



Rif. Anonimo	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincito	Agente	Q.tà totale	%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	2.648	0,0018%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	1.833	0,0012%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	6.319	0,0042%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	91.488	0,0612%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	204.609	0,1369%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	63.300	0,0423%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	226.917	0,1578%
D			Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	1.657	0,0011%
D			Delegato	DB AG LONDON	JPMF EUROPE DYNAMIC LONG SHORT FUND		DB AG LONDON	163.516	0,1094%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	UBS (US) GROUP TRUST		JP MORGAN CHASE BANK	76.038	0,0508%
D			Delegato	UBS AG -ZURICH	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		UBS AG -ZURICH	83.642	0,0559%
D			Delegato	UBS LUXEMBOURG SA	UBS (LUX) EQUITY SICAV		UBS LUXEMBOURG SA	92.833	0,0622%
D			Delegato	UBS LUXEMBOURG SA	UBS (LUX) INSTITUTIONAL SICAV		UBS LUXEMBOURG SA	49.536	0,0331%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEES OF SHELL C.P.FUND		JP MORGAN CHASE BANK	37.189	0,0249%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEES OF SHELL C.P.FUND		JP MORGAN CHASE BANK	6.915	0,0046%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE		JP MORGAN CHASE BANK	3.464	0,0023%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND		JP MORGAN CHASE BANK	12.270	0,0082%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEES OF SHELL C.P.FUND		JP MORGAN CHASE BANK	122.400	0,0819%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		JP MORGAN CHASE BANK	89.461	0,0589%
D			Delegato	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK			140.620	0,0940%
D			Delegato	NORTHERN TRUST -LO	STICHTING PENSIOENFONDS AKZO NOBEL		NORTHERN TRUST -LO	34.713	0,0232%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		JP MORGAN CHASE BANK	24.700	0,0165%
D			Delegato	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL			200.000	0,1338%
D			Delegato	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRAFISCHE BEDRIJVEN	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRAFISCHE BEDRIJVEN			56.316	0,0390%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOLDMAN SACHS TRUST - BEDRIJVEN		JP MORGAN CHASE BANK	45.120	0,0302%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		JP MORGAN CHASE BANK	122.468	0,0819%
D			Delegato	JP MORGAN BANK IRELA	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		JP MORGAN BANK IRELA	4.001	0,0027%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES		JP MORGAN CHASE BANK	1.945	0,0013%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		JP MORGAN CHASE BANK	41.699	0,0279%
D			Delegato	NORTHERN TRUST -LO	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION FUND		NORTHERN TRUST -LO	108.743	0,0727%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	16.173	0,0098%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		JP MORGAN CHASE BANK	1.001	0,0007%
D			Delegato	RBC DEXIA INVESTOR S	GBC INTL GROWTH FUND		RBC DEXIA INVESTOR S	97.666	0,0452%



*[Handwritten signature]*

*[Large handwritten signature]*

Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
D		Delegato	RBC DEXIA INVESTOR S	NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PEINS PL		RBC DEXIA INVESTOR S	21.917	0,01477%
D		Delegato	RBC DEXIA INVESTOR S	CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN		RBC DEXIA INVESTOR S	12.744	0,00685%
D		Delegato	HSEC SEC SERV LUX S.	GARTMORE SICAV		HSEC SEC SERV LUX S.	52.729	0,03633%
D		Delegato	BP2S LUXEMBOURG	HENDERSON HORIZON FUND SICAV		BP2S LUXEMBOURG	461.224	0,30855%
D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	SCHRÖDER INTERNATIONAL SELECTION FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	373.492	0,24889%
D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	SCHRÖDER INTERNATIONAL SELECTION FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	70.734	0,04733%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		JP MORGAN CHASE BANK	19.127	0,01289%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	RBS AS TR. OF ARTEMIS EUROP. GROWTH FUND		JP MORGAN CHASE BANK	151.000	0,1010%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	AMONIS NV		JP MORGAN CHASE BANK	176.300	0,1180%
D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC		JP MORGAN CHASE BANK	440.000	0,2943%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	BARING INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FD		NORTHERN TRUST -LO	10.874	0,0073%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	BARING EUROPE SELECT TRUST		NORTHERN TRUST -LO	263.425	0,1833%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NAV CANADA PENSION PLAN		NORTHERN TRUST -LO	126.400	0,0859%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	BLUE SKY GROUP		NORTHERN TRUST -LO	57.500	0,0385%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		NORTHERN TRUST -LO	1.268	0,0009%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		NORTHERN TRUST -LO	4.569	0,0031%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NORTHWESTERN UNIVERSITY		NORTHERN TRUST -LO	27.100	0,0181%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	26.108	0,0188%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NYCOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		NORTHERN TRUST -LO	420	0,0003%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		NORTHERN TRUST -LO	6.245	0,0042%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		NORTHERN TRUST -LO	22.300	0,0149%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	MUNICIPAL EMP ANNUITY F BEN FD CHICA		NORTHERN TRUST -LO	5.635	0,0038%
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	32.446	0,0217%
D		Delegato	UBS AG LONDON BRANCH	GLOBAL MARKET NEUTRAL B EUROPE SMALL CAP FUND		UBS AG LONDON BRANCH	2.223	0,0015%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST		NORTHERN TRUST -LO	3.092	0,0021%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	649	0,0004%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	MMC UK PENSION FUND		NORTHERN TRUST -LO	25.951	0,0170%
D		Delegato	UBS AG LONDON BRANCH	ACI MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LP		UBS AG LONDON BRANCH	24.453	0,0164%
D		Delegato	DB AG LONDON	ACH GNP FUND LP		DB AG LONDON	755	0,0005%
D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	ARTEMIS INTERNATIONAL SICAV		JP MORGAN BANK LUXEM	620	0,0004%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	48.846	0,0327%
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	96.544	0,0644%
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.800	0,0253%
D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE		NORTHERN TRUST -LO	10.790	0,0072%
D		Delegato	BPSS -FRANKFURT	UNIVERSAL INVEST BAYK/A1 FONDS		BPSS -FRANKFURT	95.887	0,0641%
D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	FCP ECHUIQUER AGENOR		BNP PARIBAS 2S-PARIS	1.770.000	1,2098%



*[Handwritten signature]*

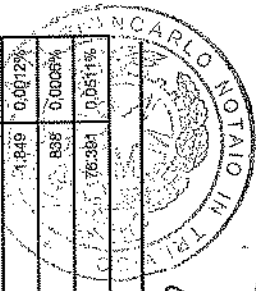
*[Handwritten signature]*



Tit. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.ta totale	%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER CO		JP MORGAN CHASE BANK	12.586	0,0384%
D			Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND SSGAS ADVISORS LLC		JP MORGAN CHASE BANK	18.785	0,0126%
D			Delegato	CGMI AS AGENT FOR GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND B EUROPE SMALL CAP	CGMI AS AGENT FOR GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND B EUROPE SMALL CAP			548	0,0004%
D			Delegato	UMB	UMB			1.925	0,0013%
D			Delegato	CITI FIRST INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	CITI FIRST INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED			21.300	0,0142%
D			Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			639	0,0004%
D			Delegato	PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY			7.635	0,0051%
D			Delegato	PRINCIPAL FUNDS INC- DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	PRINCIPAL FUNDS INC- DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND			172.728	0,1155%
D			Delegato	PRINCIPAL FUNDS INC- DIVERSIFIED INCOME FUND	PRINCIPAL FUNDS INC- DIVERSIFIED INCOME FUND			32.775	0,0219%
D			Delegato	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS INC- INTERNATIONAL EMERGING MARKETS ACCOUNT	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS INC- INTERNATIONAL EMERGING MARKETS ACCOUNT			57.539	0,0385%
D			Delegato	AMBER ITALIA EQUITY	AMBER ITALIA EQUITY			8.907	0,0060%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	50.000	0,0334%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.750	0,0105%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	47.989	0,0321%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	110.083	0,0756%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SSGA EMU MIDCAP ALPHA EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.554	0,0144%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SSGA EUROPE MIDCAP ALPHA EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.919	0,0120%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.855	0,0032%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.816	0,0026%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE STREET GLOBAL ADVISORS-CAYMAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.993	0,0013%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.982	0,0264%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.782	0,0065%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	HARTFORD CAPITAL APPRECIATION HLS FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	153.860	0,1027%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE WELLINGTON TRUST NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.160	0,0015%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	756	0,0005%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UNIVERSITY OF WASHINGTON		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.949	0,0012%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	LAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	835	0,0005%
D			Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	178.381	0,0511%

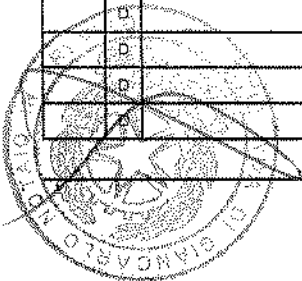
*Impedibile*

*Alto*



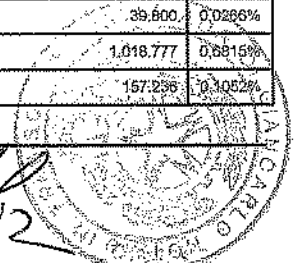


ref. amministr.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.336	0,0049%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	835	0,0006%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	43.302	0,0290%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.736	0,0045%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	406	0,0003%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	26.958	0,0180%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.696	0,0060%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	142.659	0,0968%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WUT45		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.475	0,0017%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	169.079	0,1131%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	IPAC SPECIALIST INV STRATEGIES-INT SMALLER CO STRATEGY NO. 1		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.649	0,0044%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	48.587	0,0325%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.416	0,0203%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	61.060	0,0408%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.300	0,0203%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MGI FUNDS PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.618	0,0118%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.020	0,0080%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MGI NON-US CORE EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.213	0,0142%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	40.000	0,0268%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	36.252	0,0242%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	QUANT FOREIGN VALUE SMALL CAP FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	166.410	0,1046%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	61.612	0,0412%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	416.391	0,2765%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	124.650	0,0834%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	332	0,0002%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34.305	0,0229%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	DESJARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	39.600	0,0266%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.018.777	0,6815%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	157.236	0,1052%



*Emilio Cichini*

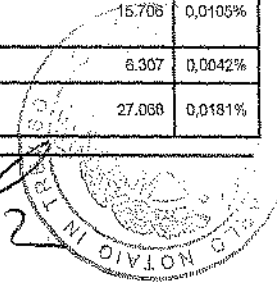
*16/1/2022*



Ref. anamiss.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	LEE MUNDER CAPITAL GROUP		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.411	0,0056%
	D		Delegato	LEE MUNDER CAPITAL GROUP	LEE MUNDER CAPITAL GROUP			53.182	0,0356%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CATHOLIC HEALTHCARE WEST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.918	0,0046%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	605	0,0004%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	AXA WORLD FUNDS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	300.000	0,2007%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	NEUBERGER BERMAN GLOBAL ALLOCATION FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	687	0,0005%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19.541	0,0131%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	IAM NATIONAL PENSION FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	26.397	0,0177%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	66.686	0,0379%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	73.150	0,0489%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	108.327	0,0711%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	397	0,0003%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.567	0,0017%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.546	0,0057%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.567	0,0144%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.396	0,0009%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.494	0,0037%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.624	0,0019%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	OREGON UNIVERSITY SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	783	0,0005%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	IBM SAVINGS PLAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.728	0,0125%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	40.842	0,0273%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	POTNAM INV FUNDS - POTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	301.598	0,2017%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE GLENMEDE FUND, INC. PHILADELPHIA INT SMALL CAP FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	218	0,0001%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.189	0,0055%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE METHODIST HOSPITAL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	23.850	0,0160%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.037	0,0081%
	D		Delegato	UNION BANK OF CALIFORNIA	SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS UNIONS FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION		UNION BANK OF CALIFORNIA	15.705	0,0105%
	D		Delegato	CGCM INTERNATIONAL EQUITY INVEST PHILADELPHIA INTERNAT	CGCM INTERNATIONAL EQUITY INVEST PHILADELPHIA INTERNAT			8.307	0,0042%
	D		Delegato	SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EUR EQ FUND ACADIAN ASSET MANG	SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EUR EQ FUND ACADIAN ASSET MANG			27.058	0,0181%

*Supplenti*

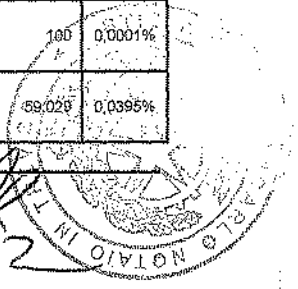
*96/92*



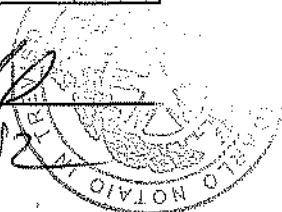
Ref. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EURSMALL CAP FUND AXA SEI INVEST	SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EURSMALL CAP FUND AXA SEI INVEST			56.224	0,0376%
	D		Delegato	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY POOL	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY POOL			53.615	0,0359%
	D		Delegato	METROPOLE GESTION	METROPOLE GESTION			130.000	0,0870%
	D		Delegato	THE GLOBAL INVESTMENT FUND C/O GLOBAL FUNDS TRU	THE GLOBAL INVESTMENT FUND C/O GLOBAL FUNDS TRU			70.551	0,0472%
	D		Delegato	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC			37.608	0,0252%
	D		Delegato	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC			8.119	0,0054%
	D		Delegato	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION			31.416	0,0210%
	D		Delegato	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND			16.665	0,0111%
	D		Delegato	OLD MUTUAL INTERNATIONAL EQUITYFUND	OLD MUTUAL INTERNATIONAL EQUITYFUND			2.558	0,0017%
	D		Delegato	OLD MUTUAL COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	OLD MUTUAL COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			85.010	0,0569%
	D		Delegato	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND			70.208	0,0470%
	D		Delegato	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC			3.385	0,0023%
	D		Delegato	POWERSHARES DYNAMIC INTERNATIONAL	POWERSHARES DYNAMIC INTERNATIONAL			8.494	0,0057%
	D		Delegato	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO			7.693	0,0051%
	D		Delegato	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC			28.780	0,0183%
	D		Delegato	PINNACLE INTERNATIONAL SMALL TOMID CAP VALUE EQUITY FUND	PINNACLE INTERNATIONAL SMALL TOMID CAP VALUE EQUITY FUND			12.077	0,0081%
	D		Delegato	UNISUPER	UNISUPER			38.095	0,0255%
	D		Delegato	MERCER DS TRUST	MERCER DS TRUST			7.251	0,0049%
	D		Delegato	ADVANCED SERIES TRUST -AST WELLINGTON MANAG. HEDGED EQUITY PORTE	ADVANCED SERIES TRUST -AST WELLINGTON MANAG. HEDGED EQUITY PORTE			11.952	0,0079%
	D		Delegato	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAPFUND			48.289	0,0323%
	D		Delegato	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND L.P.	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND L.P.			6.109	0,0041%
	D		Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			52	0,0000%
	D		Delegato	ANADARKO PETROLEUM CORPORATION MASTER TRUST	ANADARKO PETROLEUM CORPORATION MASTER TRUST			11.398	0,0076%
	D		Delegato	COVENANT MINISTRIES OF BENEVOLENCE	COVENANT MINISTRIES OF BENEVOLENCE			17.279	0,0116%
	D		Delegato	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION			8.186	0,0055%
	D		Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			25.896	0,0173%
	D		Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			94.360	0,0631%
	D		Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			220.757	0,1477%
	D		Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			30.723	0,0206%
	D		Delegato	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			180	0,0001%
	D		Delegato	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			59.029	0,0395%

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



Ref. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			6.624	0,0044%
	D		Delegato	THE PEN PLAN FOR THE EMPLOYEES OF CONCORDIA UNIVERSITY	THE PEN PLAN FOR THE EMPLOYEES OF CONCORDIA UNIVERSITY			42.000	0,0281%
	D		Delegato	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST			29.977	0,0201%
	D		Delegato	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.			6.949	0,0046%
	D		Delegato	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			31.101	0,0208%
	D		Delegato	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			23.858	0,0160%
	D		Delegato	EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRF	EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRF			11.900	0,0080%
	D		Delegato	GOODRICH CORP.	GOODRICH CORP.			5.081	0,0034%
	D		Delegato	EMPLOYEES RETIREMENT PLAN OF BANK OF MONTREAL/HAR	EMPLOYEES RETIREMENT PLAN OF BANK OF MONTREAL/HAR			19.041	0,0127%
	D		Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			5.448	0,0036%
	D		Delegato	UNITED MINE WORKERS OF AMERICA 1974 PENSION TRUST	UNITED MINE WORKERS OF AMERICA 1974 PENSION TRUST			28.704	0,0192%
	D		Delegato	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED			932	0,0008%
	D		Delegato	ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC.			1.798	0,0012%
	D		Delegato	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST			30.087	0,0201%
	D		Delegato	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			25.000	0,0167%
	D		Delegato	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND			3.114	0,0021%
	D		Delegato	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST			31.000	0,0207%
	D		Delegato	COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALLCAP	COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALLCAP			48.000	0,0321%
	D		Delegato	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST			1.802	0,0012%
	D		Delegato	SAINT LOUIS UNIVERSITY	SAINT LOUIS UNIVERSITY			1.654	0,0011%
	D		Delegato	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC			1.480	0,0010%
	D		Delegato	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			13.710	0,0092%
	D		Delegato	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			1.782	0,0012%
	D		Delegato	TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP	TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP			18.274	0,0122%
	D		Delegato	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST			5.557	0,0037%
	D		Delegato	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST			41.847	0,0280%
	D		Delegato	GEN BRD OF PENSION & HEALTH BENEFIT OF THE UNITED METHOD	GEN BRD OF PENSION & HEALTH BENEFIT OF THE UNITED METHOD			99.521	0,0666%
	D		Delegato	UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA	UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA			4.939	0,0033%
	D		Delegato	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM			2.511	0,0017%
	D		Delegato	WELLPOINT MASTER TRUST	WELLPOINT MASTER TRUST			9.463	0,0063%

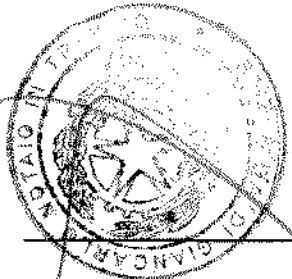


Ref. ammis. intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto di voto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
------------------------	--------------	---------------------	------------------------	-------------------------------	---------	--------	-------------	---

TOTALI COMPLESSIVI								
Aventi diritto di voto presenti o rappresentati								
n.	196							
Rappresentanti								
in proprio:	750							
in delega:	127.110.156							
Totale generale:								
	127.110.906	pari al	85,0240%	delle n.	149.500.000	di azioni aventi diritto di voto		

*Lupe di bozz*

*Al. Miz*





NOT. STIZ DOTT. ADA - TREVISO		
ALLEGATO	N° REPERTORIO	N° FASCICOLO
C	93012	27467

Situazione Patrimoniale  
di  
De'Longhi S.p.A.  
al 30 giugno 2011  
(ex art. 2506-ter cod. civ.)



## **Indice**

### Prospetti contabili:

Conto economico	Pag. 2
Conto economico complessivo	Pag. 2
Situazione patrimoniale - finanziaria	Pag. 3
Rendiconto finanziario	Pag. 4
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto	Pag. 5
Note illustrative	Pag. 6
Relazione della Società di Revisione	Pag. 30

**CONTO ECONOMICO**

(Valori in migliaia di Euro)	Note	1° semestre 2011	di cui non ricorrenti	1° semestre 2010 <sup>(1)</sup>	di cui non ricorrenti
Altri ricavi	1	3.015		2.295	
<b>Totale ricavi netti</b>		<b>3.015</b>		<b>2.295</b>	
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2	(28)		(51)	
<b>Consumi</b>		<b>(28)</b>		<b>(51)</b>	
Costo del lavoro	3	(3.876)		(774)	
Costi per servizi e oneri diversi di gestione	4	(5.704)	(625)	(4.556)	
Accantonamenti	5	91		81	
Ammortamenti e svalutazioni	6	(15)		(27)	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>(6.521)</b>		<b>(3.012)</b>	
Proventi (oneri) finanziari netti	7	9.069		16.019	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>2.548</b>		<b>13.007</b>	
Imposte	8	(1.801)		(23)	
<b>RISULTATO NETTO</b>		<b>4.349</b>		<b>12.984</b>	

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

(Valori in migliaia di Euro)	1° semestre 2011	1° semestre 2010 <sup>(1)</sup>
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>4.349</b>	<b>12.984</b>
Altre componenti dell'utile complessivo		
<b>Totale risultato complessivo</b>	<b>4.349</b>	<b>12.984</b>

<sup>(1)</sup> Dati non soggetti a revisione contabile.

L'allegato n. 2 riporta l'effetto dei rapporti economici con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.



**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA**

ATTIVO (Valori in migliaia di Euro)	Note	30.06.2011	31.12.2010
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		20	26
- Altre immobilizzazioni immateriali	9	20	26
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		60	88
- Altre immobilizzazioni materiali	10	60	88
PARTECIPAZIONI E ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE		755.729	603.479
- Partecipazioni (in società controllate)	11	751.715	601.705
- Crediti	12	2.014	1.774
ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE	13	2.673	2.253
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>756.482</b>	<b>605.846</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
RIMANENZE			
CREDITI COMMERCIALI	14	4.989	4.063
CREDITI VERSO ERARIO PER IMPOSTE CORRENTI	15	7.727	1.419
ALTRI CREDITI	16	25.890	18.220
CREDITI E ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	17	22.053	18.475
DISPONIBILITA' LIQUIDE	18	81	98
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>60.840</b>	<b>42.275</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>817.322</b>	<b>648.121</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b> (Valori in migliaia di Euro)			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
PATRIMONIO NETTO		536.981	554.459
- Capitale Sociale	19	448.500	448.500
- Riserve	20	84.132	81.371
- Risultato netto		4.349	24.588
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>536.981</b>	<b>554.459</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
DEBITI FINANZIARI		54.893	53.532
- Debiti verso banche (quota a medio-lungo termine)	21	53.854	51.947
- Debiti verso altri finanziatori (quota a medio-lungo termine)	22	1.039	1.585
FONDI PER RISCHI E ONERI NON CORRENTI		10.483	6.476
- Benefici ai dipendenti	23	5.320	4.204
- Altri fondi	24	5.163	2.272
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>65.376</b>	<b>60.008</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
DEBITI COMMERCIALI	25	8.780	7.773
DEBITI FINANZIARI		191.698	20.060
- Debiti verso banche (quota a breve termine)	21	191.098	19.416
- Debiti verso altri finanziatori (quota a breve termine)	22	602	644
DEBITI TRIBUTARI	26	10.552	5.885
ALTRI DEBITI	27	8.775	4.936
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>214.805</b>	<b>33.654</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>817.322</b>	<b>648.121</b>

L'allegato n. 2 riporta l'effetto dei rapporti patrimoniali con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.

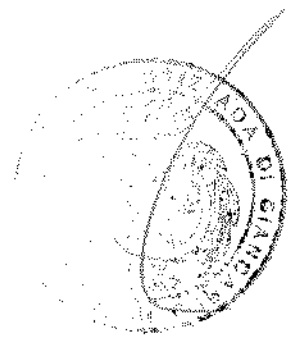




RENDICONTO FINANZIARIO

(Valori in migliaia di Euro)	Note	1° semestre 2011	1° semestre 2010 <sup>(*)</sup>
Risultato netto		4.349	12.984
Imposte sul reddito del periodo	8	(1.801)	23
Proventi per dividendi incassati	7	(10.000)	(16.264)
Ammortamenti e svalutazioni	6	39	27
Variazione netta fondi		3.586	3.351
<b>Flussi finanziari assorbiti dalla gestione corrente (A)</b>		<b>(3.847)</b>	<b>(121)</b>
<b>Variazioni delle attività e passività del periodo:</b>			
Crediti commerciali		(926)	(2.465)
Debiti commerciali		1.007	(279)
Altre attività e passività correnti		(3.523)	(7.674)
Pagamento imposte sul reddito		(88)	(1.337)
<b>Flussi finanziari assorbiti da movimenti di capitale circolante (B)</b>		<b>(3.530)</b>	<b>(11.749)</b>
<b>Flussi finanziari assorbiti dalla gestione corrente e da movimenti di CCN (A+B)</b>		<b>(7.377)</b>	<b>(11.625)</b>
<b>Attività di investimento:</b>			
Investimenti in immobilizzazioni materiali			(1)
Realizzo dalla vendita di immobilizzazioni e altri flussi finanziari	10	16	-
Investimenti netti in partecipazioni		(150.010)	-
Incasso dividendi	7	10.000	16.264
<b>Flussi finanziari generati da attività di investimento (C)</b>		<b>(139.994)</b>	<b>16.263</b>
Distribuzione dividendi		(21.827)	(11.960)
Accensione finanziamenti	21	12.000	32.817
Interessi pagati		(1.080)	(857)
Rimborso finanziamenti e altre variazioni nette delle fonti di finanziamento		(58.261)	(24.641)
<b>Flusso di cassa assorbito dalla variazione di voci di patrimonio netto e attività di finanziamento (D)</b>		<b>(147.954)</b>	<b>(4.641)</b>
<b>Flusso finanziario del periodo (A+B+C+D)</b>		<b>(121)</b>	<b>(3)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	18	98	201
Incremento (decremento) di disponibilità liquide e mezzi equivalenti (A+B+C+D)		(121)	(3)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	18	81	198

(\*) Dati non soggetti a revisione contabile.



**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO DI DE'LONGHI S.p.A.**

Valori in migliaia di Euro	CAPITALE SOCIALE	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	RISERVA LEGALE	RISERVA STRAORDINARIA	RISERVA PER UTILI NON REALIZZATI	RISERVE DI RISULTATO	RISULTATO NETTO	TOTALE
Saldo al 31 dicembre 2009	448.500	325	7.776	58.792	-	12.688	13.748	541.851
Ripartizione del risultato d'esercizio 2009 come da assemblea del 21 aprile 2010								
- distribuzione dividendi							(11.969)	(11.969)
- destinazione a riserva			687	1.311			(1.788)	-
Movimenti da operazioni con gli azionisti	-	-	687	1.311	-	-	(13.748)	(11.969)
Utile complessivo							12.984	12.984
Saldo al 30 giugno 2010	448.500	325	8.463	59.859	-	12.688	12.984	542.855

Valori in migliaia di Euro	CAPITALE SOCIALE	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	RISERVA LEGALE	RISERVA STRAORDINARIA	RISERVA PER UTILI NON REALIZZATI	RISERVE DI RISULTATO	RISULTATO NETTO	TOTALE
Saldo al 31 dicembre 2010	448.500	325	8.463	59.859	-	12.688	24.548	554.459
Ripartizione del risultato d'esercizio 2010 come da assemblea del 17 aprile 2011								
- distribuzione dividendi							(21.827)	(21.827)
- destinazione a riserva			1.229	1.403	128		(2.761)	-
Movimenti da operazioni con gli azionisti	-	-	1.229	1.403	128	-	(24.548)	(21.827)
Utile complessivo							4.349	4.349
Saldo al 30 giugno 2011	448.500	325	9.692	61.262	128	12.688	4.349	536.861

(\*) Dati non soggetti a revisione contabile.

---

## NOTE ILLUSTRATIVE

### PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO

La presente Situazione patrimoniale di De'Longhi S.p.A. al 30 giugno 2011 è stata predisposta ai sensi e per gli effetti del combinato disposto degli articoli 2506-ter e 2501-quater del codice civile, ai fini dell'operazione di scissione parziale proporzionale di De'Longhi S.p.A. in favore della società interamente controllata De'Longhi Clima S.p.A.

Tale Situazione Patrimoniale è stata redatta sulla base dei principi contabili internazionali emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB"), inclusi i documenti interpretativi SIC e IFRIC, omologati dalla Commissione Europea (fino al 30 giugno 2011), ai sensi del Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002. A livello interpretativo e di supporto applicativo sono stati utilizzati i seguenti documenti, seppure non omologati dalla Commissione Europea:

- *Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements dell'International Accounting Standards Board* (emanato dallo IASB nel 2001);
- *Implementation Guidance, Basis for Conclusions*, IFRIC e eventuali altri documenti predisposti dallo IASB o dall'IFRIC a complemento dei principi contabili emanati;
- Documenti Interpretativi sull'applicazione degli IAS/IFRS in Italia predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del presente documento si è tenuto conto delle indicazioni dello IAS 34 - *Bilanci intermedi*; i principi contabili e i criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli adottati per il bilancio alla data del 31 dicembre 2010, a cui si rinvia.

Il presente documento è costituito dal conto economico, dal conto economico complessivo, dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle presenti Note illustrative. I dati relativi al primo semestre 2011 riportano, a titolo comparativo, i dati relativi al primo semestre 2010, per i quali non sussistevano obblighi di redazione di un bilancio intermedio; tali dati non sono stati assoggettati a revisione contabile.

La situazione patrimoniale-finanziaria è stata predisposta secondo il criterio della distinzione tra poste correnti e non correnti.

Il conto economico è presentato per natura di spesa, struttura ritenuta idonea a rappresentare più fedelmente la situazione economica della Società.

Il rendiconto finanziario è predisposto esponendo i flussi finanziari secondo il "metodo indiretto", come consentito dallo IAS 7.

Il presente bilancio è presentato in Euro (valuta funzionale della Società) e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro (M/Euro), se non altrimenti indicato.

Il bilancio è predisposto secondo il principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Si illustrano di seguito le modifiche ai principi internazionali applicabili a partire dal bilancio al 31 dicembre 2011, quindi anche alla presente situazione patrimoniale al 30 giugno 2011, che non hanno comunque avuto un impatto significativo sui conti della Società:

#### Nuovi emendamenti e principi contabili applicati per la prima volta dalla Società

Nel mese di febbraio 2011 sono stati omologati a livello Europeo alcuni "Miglioramenti agli International Financial Reporting Standards", che non hanno comunque impatto significativo sulla presente situazione patrimoniale.

#### Nuovi Emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili

Il 12 maggio 2011 lo IASB ha pubblicato l'IFRS 10 - *Consolidated Financial Statements* con l'obiettivo di proporre un nuovo standard sul bilancio consolidato che sostituisca l'attuale versione dello IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statements*) e incorpori, nel testo del documento, anche il contenuto del SIC 12 (*Special Purpose Entities*). Nella stessa data sono stati inoltre pubblicati l'IFRS 11 - *Joint arrangements*, che abroga e sostituisce lo IAS 31, e l'IFRS 12 - *Disclosure of Interests in Other Entities*, che stabilisce quali siano le informazioni da fornire nelle note al bilancio quando si applicano l'IFRS 10 e l'IFRS 11.

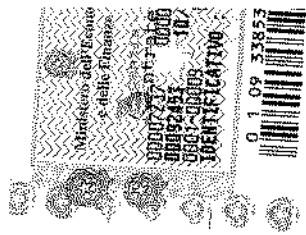
E' stato inoltre emesso l'IFRS 13 - *Fair value measurement*, che fornisce alcune linee guida sulle modalità di determinazione del *fair value*.

Il 16 giugno 2011, lo IASB ha pubblicato la versione rivista dello IAS 19 *Employee Benefits*, che prevede alcune modifiche alle modalità di contabilizzazione dei benefici a dipendenti e la modifica allo IAS 1 - *Presentation of Items of Other Comprehensive Income (OCI)*.

Alla data della presente Situazione patrimoniale gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione dei nuovi principi.

*De'Longhi*





## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### 1. ALTRI RICAVI

Il dettaglio è il seguente:

	1° semestre 2011	1° semestre 2010	Variazione
Rimborsi danni	96	7	89
Sopravvenienze attive	21	49	(28)
Altri ricavi diversi	2.898	2.239	659
<b>Totale</b>	<b>3.015</b>	<b>2.295</b>	<b>720</b>

La voce "Altri ricavi diversi" include proventi verso parti correlate per M/Euro 2.851, come evidenziato nell'allegato n. 2, principalmente relativi a riaddebiti di servizi resi dalla Capogruppo a società controllate.

### 2. COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

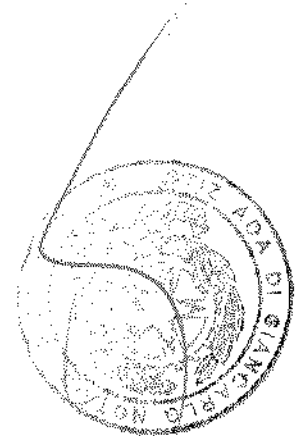
Il dettaglio è il seguente:

	1° semestre 2011	1° semestre 2010	Variazione
Acquisti materie prime	6	11	(5)
Altri acquisti diversi	22	20	2
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>(3)</b>

### 3. COSTO DEL LAVORO

L'incremento del costo del lavoro rispetto al primo semestre 2010 deriva principalmente dagli accantonamenti per elementi variabili e benefici a lungo termine a dipendenti.

I dati relativi agli accantonamenti ai piani a benefici definiti e i benefici a lungo termine stanziati dalla Società sono riepilogati nella sezione a commento dei fondi.





#### 4. COSTI PER SERVIZI E ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce è così dettagliata:

	1° semestre 2011	1° semestre 2010	Variazione
Consulenze <sup>(1)</sup>	1.408	696	712
Spese viaggio e rappresentanza	1.362	1.707	(345)
Spese assicurative	1.290	506	784
Compensi amministratori	793	785	8
Costi per godimento beni di terzi	161	150	11
Pubblicità e attività promozionali	139	128	11
Compensi sindaci	75	76	(1)
Costi telefonici	75	55	20
Altri servizi diversi	265	272	(7)
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>5.568</b>	<b>4.375</b>	<b>1.193</b>
Sopravvenienze passive	20	29	(9)
Imposte e tasse diverse	27	42	(15)
Altri oneri diversi	89	110	(21)
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>136</b>	<b>181</b>	<b>(45)</b>
<b>Totale costi per servizi e oneri diversi di gestione</b>	<b>5.704</b>	<b>4.556</b>	<b>1.148</b>

<sup>(1)</sup> Il dato al 30 giugno 2011 include costi non ricorrenti per M/Euro 625, relativi a consulenze per la riorganizzazione del Gruppo.

La voce "Costi per servizi e oneri diversi di gestione" include costi verso parti correlate per M/Euro 422 come indicato nell'allegato n. 2.

#### 5. ACCANTONAMENTI

La voce si riferisce al parziale rilascio del fondo pratiche legali, a fronte di cause chiuse nel corso del semestre per M/Euro 91 (si veda quanto commentato di seguito nel paragrafo 24. *Altri fondi*).

#### 6. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta dettagliata come segue:

	1° semestre 2011	1° semestre 2010	Variazione
Ammortamento beni materiali	13	22	(9)
Ammortamento beni immateriali	6	5	1
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>(8)</b>

## 7. PROVENTI (ONERI) FINANZIARI NETTI

La classificazione per natura dei proventi (oneri) finanziari netti è riepilogata di seguito:

	1° semestre 2011	1° semestre 2010	Variazione
Dividendi	10.000	16.264	(6.264)
<b>Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni</b>	<b>10.000</b>	<b>16.264</b>	<b>(6.264)</b>
Utile (perdita) su cambi	(136)	323	(459)
Proventi (oneri) su operazioni di copertura cambi	119	(279)	398
<b>Utili (perdite) su cambi</b>	<b>(17)</b>	<b>44</b>	<b>(61)</b>
Interessi attivi su finanziamenti	82	50	32
Interessi attivi bancari	2	-	2
<b>Proventi finanziari</b>	<b>84</b>	<b>50</b>	<b>34</b>
Interessi passivi su finanziamenti a M/L termine	(1.083)	(582)	(501)
Interessi passivi su finanziamenti a breve termine	(63)	(10)	(53)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(1.146)</b>	<b>(592)</b>	<b>(554)</b>
Altri proventi (oneri) vari	148	253	(105)
<b>Altri proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>148</b>	<b>253</b>	<b>(105)</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>9.069</b>	<b>16.019</b>	<b>(6.950)</b>

I dividendi del primo semestre 2011 sono relativi ad importi deliberati e versati da parte della società controllata De'Longhi Appliances S.r.l.

La voce "Proventi (oneri) finanziari netti" include proventi verso società del Gruppo per M/Euro 10.506, come indicato nell'allegato n. 2.

## 8. IMPOSTE

La voce è così composta:

	1° semestre 2011	1° semestre 2010	Variazione
Imposte correnti	1.381	1.505	(124)
Imposte anticipate (differite)	420	(1.528)	1.948
<b>Totale</b>	<b>1.801</b>	<b>(23)</b>	<b>1.824</b>

La Società ha esercitato l'opzione per il regime del consolidato fiscale nazionale, disciplinato dall'art. 117 e seguenti del DPR 917/86.

La voce "Imposte anticipate (differite)" include le imposte calcolate sulle differenze temporanee emergenti tra i valori contabili dell'attivo e del passivo e i corrispondenti valori fiscali (soprattutto per fondi tassati).

Per ulteriori dettagli relativi alle imposte differite si rinvia a quanto riportato al paragrafo 13. Attività per imposte anticipate.



**COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA**

**ATTIVITA' NON CORRENTI**

**9. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Il dettaglio è il seguente:

	30.06.2011		31.12.2010		Variazione
	Lordo	Netto	Lordo	Netto	
Diritti di brevetto	49	20	49	26	(6)

La riduzione del saldo intervenuta nel corso del primo semestre 2011, pari a M/Euro 6, deriva dall'ammortamento del periodo.

**10. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Il dettaglio è il seguente:

	30.06.2011		31.12.2010		Variazione
	Lordo	Netto	Lordo	Netto	
Attrezzature industriali e commerciali	8	-	9	-	-
Altri beni	192	60	227	88	(28)
<b>Totale</b>	<b>200</b>	<b>60</b>	<b>236</b>	<b>88</b>	<b>(28)</b>

Il seguente prospetto riepiloga i movimenti intervenuti nel corso del primo semestre del 2011:

Altri beni	
Saldo iniziale netto	88
Decrementi	(16)
Ammortamenti	(12)
<b>Saldo finale netto</b>	<b>60</b>

La variazione netta di M/Euro 28 deriva da vendite per M/Euro 16 e ammortamenti per M/Euro 12.

**11. PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE**

Il dettaglio è il seguente:

Partecipazioni in società controllate	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
De'Longhi Appliances S.r.l.	242.678	242.678	-
De'Longhi Household S.A.	241.737	241.737	-
De'Longhi Professional S.A.	261.205	111.205	150.000
De'Longhi Capital Services S.r.l.	6.005	6.005	-
Clim.Re S.A.	54	54	-
E-Services S.r.l.	26	26	-
De'Longhi Clima S.p.A. (*)	10	-	10
De'Longhi Polska Sp.Zo.o.	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>751.715</b>	<b>601.705</b>	<b>150.010</b>

(\*) Denominazione assunta dalla società VVZ S.r.l. in seguito alla trasformazione da S.r.l. in S.p.A. deliberata in data 18 luglio 2011. Nel corso del semestre è stato perfezionato l'atto di reintestazione a De'Longhi S.p.A. delle quote precedentemente detenute tramite società fiduciarie.

L'elenco delle partecipazioni in società controllate e collegate e la movimentazione delle partecipazioni durante il primo semestre del 2011 sono riepilogati nell'allegato n. 1.

In relazione alla movimentazione intervenuta nel semestre, si evidenzia il versamento in conto capitale per Euro 150 milioni a favore della società controllata De'Longhi Professional S.A., effettuato per ridurre la posizione finanziaria negativa della società operativa nella Divisione del Gruppo che opera nella produzione e commercializzazione di grandi impianti di condizionamento e di prodotti per il riscaldamento. Inoltre, nel corso del semestre, De'Longhi S.p.A. ha acquistato la quota detenuta da De'Longhi Household S.A. in De'Longhi Professional S.A. per Euro 400, divenendo controllante diretta al 100% della suddetta partecipazione.

## 12. CREDITI NON CORRENTI

L'importo si riferisce a:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Crediti verso imprese controllate	2.014	1.774	240

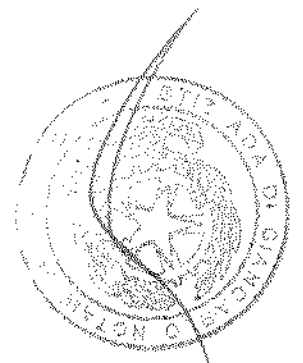
L'allegato n. 2 riporta il dettaglio della voce "Crediti verso imprese controllate".

## 13. ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE

La voce "Attività per imposte anticipate" è riferita all'iscrizione delle imposte che sono state calcolate sulle differenze temporanee emergenti tra i valori contabili dell'attivo e del passivo e i corrispondenti valori fiscali (soprattutto per fondi tassati).

Il dettaglio è il seguente:

	30.06.2011			31.12.2010			Effetto economico
	Imponibile	Aliquota	Totale imposte	Imponibile	Aliquota	Totale imposte	
Fondi rischi e oneri	7.178	27,5%	1.974	6.178	27,5%	1.699	
Fondi Rischi e Oneri (ai soli fini IRES)	-	-	-	-	-	-	
Altre differenze Temporanee	2.543	27,5%	699	2.013	27,5%	554	
<b>Totale imposte anticipate</b>			<b>2.673</b>	<b>8.191</b>		<b>2.253</b>	
Imposte anticipate su perdite fiscali			-			-	
<b>Totale netto complessivo</b>			<b>2.673</b>			<b>2.253</b>	<b>420</b>



## ATTIVITA' CORRENTI

### 14. CREDITI COMMERCIALI

Il saldo è così composto:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Crediti verso clienti entro 12 mesi	6.090	5.164	926
Fondo svalutazione crediti	(1.101)	(1.101)	-
<b>Totale</b>	<b>4.989</b>	<b>4.063</b>	<b>926</b>

I crediti verso clienti sono esposti al netto di un fondo svalutazione crediti pari a M/Euro 1.101, che rappresenta la stima del rischio alla data di redazione del bilancio. Il fondo deriva da un accantonamento prudenziale a fronte di alcuni crediti in contenzioso e di esigibilità comunque dubbia, tenendo conto che una parte significativa dei crediti è coperta da polizze assicurative sottoscritte con primarie compagnie.

La voce "Crediti commerciali" include crediti verso parti correlate per M/Euro 4.978 come indicato nell'allegato n. 2.

La voce non include importi esigibili oltre i dodici mesi.

Si riporta di seguito la ripartizione dei crediti verso clienti per area geografica:

	30.06.2011	%	31.12.2010	%
Italia	3.986	79,9%	3.235	79,6%
Gran Bretagna	855	17,1%	723	17,8%
Altri Europa	6	0,1%	-	-
Resto del Mondo	142	2,9%	105	2,6%
<b>Totale</b>	<b>4.989</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.063</b>	<b>100,0%</b>

### 15. CREDITI VERSO ERARIO PER IMPOSTE CORRENTI

Il dettaglio della voce è il seguente:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Crediti per IVA	6.875	670	6.205
Crediti per imposte dirette	487	375	112
Crediti per imposte a rimborso	256	256	-
Altri crediti tributari	109	118	(9)
<b>Totale crediti verso erario per imposte correnti</b>	<b>7.727</b>	<b>1.419</b>	<b>6.308</b>

La Società, anche nel corso del primo semestre del 2011, si è avvalsa sia dell'Istituto del "Consolidato Fiscale Nazionale" come disciplinato dal Titolo II Sezione II del DPR 917/86, sia dell'istituto della "Liquidazione Iva di Gruppo" ai sensi del DM 13/12/1979, al fine di ottimizzare la gestione finanziaria dei rapporti con l'amministrazione fiscale.

La voce "Crediti per imposte a rimborso" include il credito IVA estera per M/Euro 2, chiesta a rimborso alle varie amministrazioni fiscali comunitarie (ai sensi dell'art. 271 VIII Direttiva 79/1072/CEE) e M/Euro 254 a titolo di maggiore detrazione IVA assolta sugli acquisti di automezzi e spese accessorie (a seguito della sentenza della Corte di Giustizia del 14 settembre 2006).

## 16. ALTRI CREDITI

Il dettaglio della voce è il seguente:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Costi anticipati	569	1.100	(531)
Anticipi a fornitori	45	32	13
Crediti verso personale	6	6	-
Crediti diversi	25.210	17.082	8.128
<b>Totale altri crediti</b>	<b>25.830</b>	<b>18.220</b>	<b>7.610</b>

I costi anticipati si riferiscono principalmente alla quota pagata anticipatamente per polizze assicurative di competenza del secondo semestre dell'esercizio 2011.

I crediti diversi includono crediti verso parti correlate per M/Euro 25.143 come indicato nell'allegato n. 2.

Non vi sono crediti verso altri con scadenza oltre 12 mesi.

## 17. CREDITI E ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI

Il dettaglio della voce è il seguente:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Crediti finanziari	22.023	18.465	3.558
Valutazione <i>fair value</i> degli strumenti finanziari derivati	30	10	20
<b>Totale crediti e altre attività finanziarie correnti</b>	<b>22.053</b>	<b>18.475</b>	<b>3.578</b>

I crediti finanziari sono rappresentati dal credito verso la società De'Longhi Capital Services S.r.l. nell'ambito del contratto di tesoreria centralizzata per M/Euro 2.023 e dal finanziamento a breve termine verso la società De'Longhi Professional S.A. per M/Euro 20.000; tale finanziamento, erogato a giugno 2011, è fruttifero e matura interessi a tassi di mercato.

## 18. DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce è costituita da eccedenze nei conti correnti di corrispondenza intrattenuti con gli Istituti di Credito.

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle voci componenti il patrimonio netto è stata fornita negli schemi di bilancio; di seguito vengono commentate le principali voci e le variazioni.

L'Assemblea degli Azionisti di De'Longhi S.p.A. in data 12 aprile 2011 ha deliberato la distribuzione di dividendi per l'importo complessivo di M/Euro 21.827.

### 19. CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale è rappresentato da n. 149.500.000 azioni ordinarie del valore nominale di 3 Euro per un totale di M/Euro 448.500.

### 20. RISERVE

Il dettaglio è il seguente:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	325	325	-
Riserva legale	9.694	8.465	1.229
Altre riserve:			
- Riserva straordinaria	61.296	59.893	1.403
- Riserve di risultato	12.688	12.688	-
- Riserva per utili non realizzati	129	-	129
<b>Totale riserve</b>	<b>84.132</b>	<b>81.371</b>	<b>2.761</b>

A seguito dell'Offerta Pubblica di Sottoscrizione, avvenuta in occasione della quotazione sul mercato telematico di Milano del 23 luglio 2001, è stata costituita una Riserva da sovrapprezzo delle azioni il cui valore residuo è pari a M/Euro 325.

La voce "Riserva legale" al 30 giugno 2011 risulta pari a M/Euro 9.694. L'incremento di M/Euro 1.229 rispetto al 31 dicembre 2010 è dovuto alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2010, come da predetta delibera dell'Assemblea degli azionisti del 12 Aprile 2011.

La "Riserva straordinaria" ammonta a M/Euro 61.296. L'incremento di M/Euro 1.403 rispetto al 31 dicembre 2010 è dovuto alla destinazione dell'utile d'esercizio, come da predetta delibera dell'Assemblea degli azionisti del 12 Aprile 2011.

La "Riserva per utili non realizzati" ammonta a M/Euro 129 ed è stata costituita come da predetta delibera dell'Assemblea degli azionisti del 12 Aprile 2011.



Riepiloghiamo di seguito la disponibilità delle poste del Patrimonio netto:

Natura / Descrizione:	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale sociale	448.500 <sup>(1)</sup>		
Riserve di capitale:			
- Riserva da sovrapprezzo delle azioni	325 <sup>(2)</sup>	A, B	
Riserve di utili:			
- Riserva legale	9.694	B	
- Riserva straordinaria	61.296	A, B, C	61.296
- Riserve di risultato	12.688	A, B, C	4.114
- Riserva per utili non realizzati	129		
<b>Totale</b>	<b>532.632 <sup>(3)</sup></b>		<b>65.410</b>
<b>Quota non distribuibile</b>			<b>65.410</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>65.410</b>

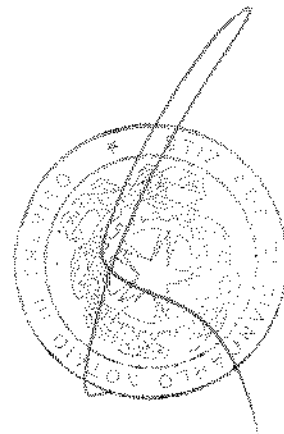
<sup>(1)</sup> Si segnala l'esistenza di un vincolo fiscale per M/Euro 5.277 in seguito ad aumento gratuito mediante utilizzo di riserve in sospensione d'imposta avvenuto nel corso del 1997.

<sup>(2)</sup> Ai sensi dell'art. 2431 c.c., si può distribuire l'intero ammontare di tale riserva solo a condizione che la riserva legale abbia raggiunto il limite stabilito dall'art. 2430 c.c.

<sup>(3)</sup> Si segnala l'esistenza di un vincolo fiscale per operazioni di riallineamento ai maggiori valori civilistici effettuate nel 2000 e nel 2005 per M/Euro 99.934 (capitale sociale), M/Euro 2.324 (riserva legale) e M/Euro 34.628 (riserva straordinaria).

Legenda:

- A: per aumento capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci



## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

### PASSIVITA' NON CORRENTI

#### 21. DEBITI VERSO BANCHE

La voce debiti verso banche (comprensiva della quota corrente) è così analizzata:

	Entro un anno	Da uno a cinque	Oltre cinque	Saldo 30.06.2011	Entro un anno	Da uno a cinque	Oltre cinque	Saldo 31.12.2010	Variazione
Conti correnti <sup>(P)</sup>	161.456	-	-	161.456	35	-	-	35	161.421
Finanziamenti a breve	10.000	-	-	10.000	-	-	-	-	10.000
Finanziamenti a lungo, quota a breve	19.640	-	-	19.640	19.381	-	-	19.381	259
<b>Totale debiti verso banche a breve</b>	<b>191.096</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>191.096</b>	<b>19.416</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.416</b>	<b>171.680</b>
Finanziamenti a medio-lungo termine	-	46.550	7.304	53.854	-	44.728	7.219	51.947	1.907
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>191.096</b>	<b>46.550</b>	<b>7.304</b>	<b>244.950</b>	<b>19.416</b>	<b>44.728</b>	<b>7.219</b>	<b>71.363</b>	<b>173.587</b>

<sup>(P)</sup> Include l'esposizione, all'interno del sistema di *cash pooling* Internazionale, per l'importo di Euro 160 milioni.

Il totale dei debiti verso banche aumenta di Euro 173,6 milioni per effetto soprattutto del versamento in conto capitale effettuato a favore della società controllata De'Longhi Professional S.A. precedentemente commentato.

I debiti per finanziamenti sono così dettagliati:

Situazione finanziamenti passivi (comprensivi della quota a breve termine)	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Centrobanca S.p.A. (finanziamento in <i>pool</i> con Banca Popolare di Vicenza S.C.p.A.)	29.862	17.865	11.997
Banca Popolare di Sondrio S.C.p.A.	14.748	17.776	(3.028)
Banca Popolare Friuladria S.p.A.	10.060	11.480	(1.420)
KBC Bank N.V., succursale italiana	8.321	12.475	(4.154)
Banca di Cividale S.p.A.	5.372	6.338	(966)
Banca Popolare di Vicenza S.C.p.A.	4.987	4.983	4
IMI L46	144	411	(267)
<b>Totale finanziamenti a medio-lungo termine</b>	<b>73.494</b>	<b>71.328</b>	<b>2.166</b>

Nel corso del primo semestre dell'esercizio è stata erogata, da parte di Centrobanca-Banca di Credito Finanziario e Mobiliare S.p.A. in *pool* con Banca Popolare di Vicenza S.C.p.A., la seconda *tranche*, pari a M/Euro 12.000, del finanziamento acceso nel corso del precedente esercizio.

Per i finanziamenti erogati da Banca Popolare Friuladria, da KBC Bank, da Centrobanca-Banca di Credito Finanziario e Mobiliare S.p.A. e Banca Popolare di Vicenza S.C.p.A. è previsto il rispetto di *financial covenants* (rapporto della posizione finanziaria netta rispetto al patrimonio netto e all'EBITDA consolidati) con verifica su base annuale.

Sulla base di quanto previsto contrattualmente, al 31 dicembre 2010 tali *covenants* risultavano essere rispettati.

Gli altri finanziamenti non prevedono il rispetto di *financial covenants*.

Tutti i finanziamenti sono a tasso variabile, ovvero gli interessi pagati sono agganciati a *benchmark* di riferimento (tipicamente *Libor/Euribor* a 1 o 3 mesi) a cui viene sommato un margine, che varia a seconda della natura e scadenza del finanziamento. Pertanto il *fair value* dei finanziamenti, ottenuto attualizzando ai tassi correnti di mercato il previsto flusso futuro di interessi, non si discosta significativamente dal valore del debito iscritto in bilancio. Tale considerazione consegue dal fatto che nello stimare la proiezione degli interessi futuri viene utilizzato un tasso di interesse che riflette le condizioni attuali di mercato (in termini di tassi di interesse di riferimento).

## 22. DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI

L'importo, comprensivo della quota corrente, comprende:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Debiti per finanziamenti Ministero dell'Industria (quota a breve)	563	557	6
Fair value negativo degli strumenti finanziari derivati (quota a breve)	4	6	(2)
Altri debiti finanziari a breve termine	35	81	(46)
<b>Totale debiti a breve termine</b>	<b>602</b>	<b>644</b>	<b>(42)</b>
Debiti per finanziamenti Ministero dell'Industria (da uno a cinque anni)	1.039	1.585	(546)
<b>Totale debiti a medio-lungo termine</b>	<b>1.039</b>	<b>1.585</b>	<b>(546)</b>
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>1.641</b>	<b>2.229</b>	<b>(588)</b>

La voce "Altri debiti finanziari a breve termine" è relativa a debiti verso società del Gruppo, il cui dettaglio è riportato nell'allegato 2.

### Riepilogo della posizione finanziaria netta

Il dettaglio della posizione finanziaria netta è il seguente:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
A. Cassa	13	10	3
B. Altre disponibilità liquide	68	88	(20)
C. Titoli	-	-	-
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>81</b>	<b>98</b>	<b>(17)</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti e altri titoli</b>	<b>24.066</b>	<b>20.249</b>	<b>3.817</b>
<i>di cui:</i>			
Valutazione fair value degli strumenti finanziari derivati	30	10	
F. Debiti bancari correnti	(171.456)	(35)	(171.421)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(19.640)	(19.382)	(258)
H. Altri debiti finanziari correnti	(602)	(644)	42
<i>di cui:</i>			
Valutazione fair value degli strumenti finanziari derivati	(4)	(6)	
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F+G+H)</b>	<b>(191.698)</b>	<b>(20.061)</b>	<b>(171.637)</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(167.551)</b>	<b>286</b>	<b>(167.837)</b>
K. Debiti bancari non correnti	(53.854)	(51.947)	(1.907)
L. Obbligazioni	-	-	-
M. Altri debiti non correnti	(1.039)	(1.585)	546
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K+L+M)</b>	<b>(54.893)</b>	<b>(53.532)</b>	<b>(1.361)</b>
<b>Totale Indebitamento Finanziario Netto (J+N)</b>	<b>(222.444)</b>	<b>(53.246)</b>	<b>(169.198)</b>

Il dettaglio dei crediti e debiti finanziari verso parti correlate è riportato nell'allegato 2.



### 23. BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è così composta:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Fondo di trattamento di fine rapporto	322	314	8
Benefici a lungo termine e Piano compensi basati su <i>Phantom Stock Option</i>	4.998	3.890	1.108
<b>Totale benefici ai dipendenti</b>	<b>5.320</b>	<b>4.204</b>	<b>1.116</b>

La ripartizione numerica dell'organico per categoria è riepilogata nella seguente tabella:

	30.06.2011	Media 1° semestre 2011	31.12.2010	Media esercizio 2010
Impiegati	29	28	30	28
Dirigenti	8	8	8	8
<b>Totale</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>38</b>	<b>36</b>

#### Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo di trattamento di fine rapporto include quanto spettante ai dipendenti della Società e non trasferito a forme pensionistiche complementari o al fondo di tesoreria istituito presso l'INPS. Tale fondo è identificato nella tipologia dei piani a benefici definiti nell'ambito dello IAS 19 – Benefici ai dipendenti. Il TFR, in quanto obbligazione autofinanziata, non ha attività al proprio servizio.

Tale piano è soggetto a valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio erogabile al termine del rapporto di lavoro che i dipendenti hanno maturato alla data di chiusura del bilancio.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è così riassunta:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
<b>Obbligazioni per TFR</b>			
Obbligazioni a benefici definiti	322	314	8

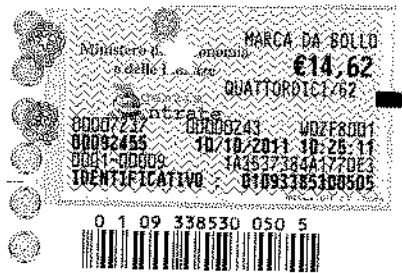
	1° semestre 2011	2010	Variazione
<b>Costo netto a conto economico</b>			
Costo per prestazioni di lavoro corrente	-	-	-
Oneri finanziari sulle obbligazioni	8	16	(8)
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>(8)</b>

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
<b>Variazioni del valore attuale delle obbligazioni</b>			
Valore attuale al 1° gennaio	314	314	-
Costo per prestazioni di lavoro corrente	-	-	-
Utilizzo fondo	-	(7)	7
Oneri finanziari sulle obbligazioni	8	16	(8)
Altre variazioni	-	(9)	9
<b>Valore attuale alla data di riferimento</b>	<b>322</b>	<b>314</b>	<b>8</b>

Le principali ipotesi utilizzate nel determinare le obbligazioni derivanti dal piano descritto sono di seguito illustrate:

Ipotesi utilizzate:	TFR al 30 giugno 2011	TFR al 30 giugno 2010
Tasso di sconto	4,3%	4,3%
Futuri incrementi salariali	2,0% – 4,0%	2,0% – 4,0%
Tasso di inflazione	2,0%	2,0%

Nel corso del 2008 l'Assemblea dei Soci ha deliberato un piano di compensi basato su azioni (*Phantom Stock Option Plan*) che prevede, per i beneficiari, il riconoscimento di un diritto all'erogazione di somme di denaro, in relazione alla crescita di valore dell'azione ordinaria della Società.



A fronte di tale piano De'Longhi S.p.A. ha predisposto il Documento Informativo, ai sensi dell'art. 84 bis del Regolamento Emittenti, redatto in conformità con l'allegato 3°, schema 7 del Regolamento Emittenti, depositato presso Borsa Italiana e pubblicato nel sito *internet* della Società.

Nel corso dell'esercizio 2008 il Consiglio di Amministrazione ha assegnato complessivamente n. 700.000 *Phantom Stock Option* ai beneficiari del piano. Al 30 giugno 2011 il numero delle opzioni esercitabili è pari a 500.000. Il valore di assegnazione è pari a Euro 4,00 e l'erogazione in denaro verrà effettuata in relazione all'incremento di valore del titolo De'Longhi.

Il piano prevede che le *Phantom Stock Option* siano "esercitabili" (e cioè diano diritto ad ottenere l'erogazione di cui sopra) dal 1 maggio 2010 nella misura del 50% e dal 1 ottobre 2011 nella misura del restante 50%; le opzioni dovranno essere esercitate entro e non oltre il 31 dicembre 2012.

Il costo di tali strumenti, iscritto a conto economico tra i costi del personale, e le passività relative sono rilevati lungo il periodo di maturazione. Fino a quando la passività non viene estinta, il *fair value* viene ricalcolato a ciascuna data di bilancio ed alla data di effettivo esborso, rilevando tutte le variazioni di *fair value* a conto economico.

Il *fair value* dell'opzione è valutato considerando i termini e le condizioni in base alle quali sono stati assegnati tali diritti e in relazione a stime basate su valori di mercato.

Al 30 giugno 2011 il costo di competenza a fronte dell'adozione di tale piano di *Phantom Stock Option* è pari a M/Euro 1.808.

## 24. ALTRI FONDI

La movimentazione è la seguente:

	31.12.2010	Utilizzo	Accantonamento	Rilascio	30.06.2011
Fondo franchigia danni	417	(18)	-	(91)	308
Altri fondi per rischi e oneri	1.855	-	3.000	-	4.855
<b>Totale</b>	<b>2.272</b>	<b>(18)</b>	<b>3.000</b>	<b>(91)</b>	<b>5.163</b>

La voce "Fondo franchigia danni" è relativa al rischio di passività che potrebbero sorgere in seguito ad alcuni reclami (limitatamente alla franchigia assicurativa a nostro carico).

La voce "Altri fondi per rischi e oneri" è relativa soprattutto agli oneri connessi ad alcuni contenziosi di natura legale e fiscale.

## PASSIVITA' CORRENTI

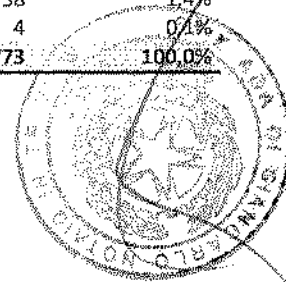
### 25. DEBITI COMMERCIALI

L'importo di M/Euro 3.780 rappresenta il debito (nei confronti di terzi e di società del Gruppo) per forniture di servizi. Il dettaglio dei debiti verso società del Gruppo è riportato nell'allegato 2.

Si riporta di seguito la ripartizione della voce per area geografica:

	30.06.2011	%	31.12.2010	%
Italia	3.516	93,0%	2.469	89,0%
Stati Uniti, Canada, Messico	225	6,0%	262	9,5%
Altri Europa	39	1,0%	38	1,4%
Gran Bretagna	-	-	4	0,1%
<b>Totale</b>	<b>3.780</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.773</b>	<b>100,0%</b>

La voce non include importi con scadenza oltre i dodici mesi.



## 26. DEBITI TRIBUTARI

Il dettaglio è il seguente:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Debiti per imposte dirette	10.366	4.862	5.504
Debiti per ritenute da versare	151	988	(837)
Debiti per altre imposte	35	35	-
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>10.552</b>	<b>5.885</b>	<b>4.667</b>

I "Debiti per imposte dirette" sono relativi all'ammontare del debito derivante dall'Istituto del Consolidato fiscale Nazionale come disciplinato dal Titolo II Sezione II del DPR 917/86.

I "Debiti per ritenute da versare" sono relativi alle ritenute operate e per le quali, alla data di bilancio, non erano scaduti i termini di versamento.

Non ci sono debiti tributari con scadenza oltre 12 mesi.

## 27. ALTRI DEBITI

La voce si compone nel seguente modo:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	145	372	(227)
Debiti diversi	8.630	4.564	4.066
<b>Totale altri debiti</b>	<b>8.775</b>	<b>4.936</b>	<b>3.839</b>

I "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" includono debiti verso INPS per l'importo di M/Euro 89, verso fondi previdenziali per M/Euro 7 e verso altri istituti per M/Euro 49.

La voce "Debiti diversi" è così dettagliata:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
Verso società del Gruppo	7.812	3.261	4.551
Verso il personale	753	898	(145)
Altro	65	405	(340)
<b>Totale Debiti Diversi</b>	<b>8.630</b>	<b>4.564</b>	<b>4.066</b>

I debiti verso società del Gruppo sono dovuti prevalentemente all'adozione, da parte della Società, del consolidato fiscale disciplinato dal Titolo II Sezione II del DPR 917/86 e dall'istituto "liquidazione IVA di gruppo" ai sensi del DM 13/12/1979 come indicato nel paragrafo 15. *Crediti verso erario per imposte correnti.*

## 28. IMPEGNI

La composizione e il raffronto con l'esercizio precedente sono i seguenti:

	30.06.2011	31.12.2010	Variazione
<b>Garanzie prestate a favore di:</b>			
De'Longhi Capital Services S.r.l.	409.155	397.677	11.478
DL Trading Ltd	80.818	83.718	(2.900)
DL Radiators S.p.A.	29.040	24.742	4.298
De'Longhi Japan Corp.	20.731	26.783	(6.052)
De'Longhi Australia PTY Ltd	17.798	18.270	(472)
Kenwood Ltd	17.000	19.000	(2.000)
De'Longhi Appliances S.r.l.	11.364	9.381	1.983
De'Longhi Deutschland GmbH	10.000	10.000	-
De'Longhi France S.A.	7.100	7.100	-
De'Longhi New Zealand Ltd	6.584	6.686	(102)
De'Longhi Electrodomesticos Espana S.L.	6.012	5.513	499
Climaveneta S.p.A.	5.950	5.950	-
On Shiu Zhongshan Electrical Appliance Co. Ltd	2.997	3.174	(177)
Kenwood Home Appliances Pty Ltd, SA – South Africa	2.029	2.000	29
Dong Guan De'Longhi Kenwood Appliances Co. Ltd	1.152	1.220	(68)
DL Ukraine LLC	1.090	-	1.090
Climaveneta Polska Sp. Zo. o.	551	553	(2)
Elle S.r.l.	507	507	-
De'Longhi Brasil Ltda	119	121	(2)
De'Longhi Kenwood Hellas Ltd	102	1.000	(898)
E-Services S.r.l.	13	13	-
Kenwood Appliances Singapore Pte Ltd	-	100	(100)
De'Longhi LLC	-	3.742	(3.742)
Zass Alabuga LLC	-	3.742	(3.742)
<b>Totale</b>	<b>630.112</b>	<b>630.992</b>	<b>(880)</b>

Tutte le garanzie sono emesse nell'interesse di società del Gruppo; non ci sono garanzie prestate nell'interesse di terzi.

Si evidenzia che le garanzie sopra riportate si riferiscono a linee di credito utilizzate solo parzialmente dalle società del Gruppo ed a fronte di finanziamenti a breve termine; ad oggi non si ravvisano comunque elementi di rischio ai sensi di quanto previsto dallo IAS 37.

## 29. RAPPORTI PATRIMONIALI ED ECONOMICI CON PARTI CORRELATE

L'allegato n. 2 riporta le informazioni richieste dalle Comunicazioni CONSOB n. 97001574 del 20/02/97, n. 98015375 del 27/02/98 e n. DEM/2064231 del 30/09/2002, aventi per oggetto i rapporti intrattenuti con le società del Gruppo e con le parti correlate; si segnala che tutte le operazioni poste in essere rientrano nell'ordinaria gestione del Gruppo, salvo quanto già specificato nella presente nota, e sono regolate a condizioni di mercato.

## 30. EVENTI SUCCESSIVI

In data 18 luglio 2011, la società controllata VVZ S.r.l. ha deliberato con assemblea straordinaria la trasformazione da S.r.l. in S.p.A., la modifica della denominazione sociale (De'Longhi Clima S.p.A.) e della sede sociale e l'aumento di capitale sociale ad Euro 120.000.

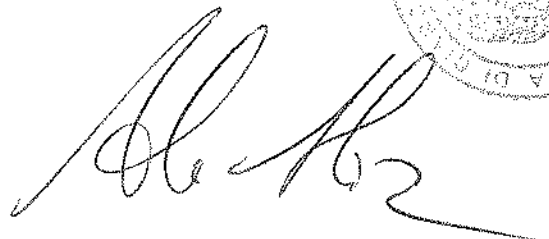
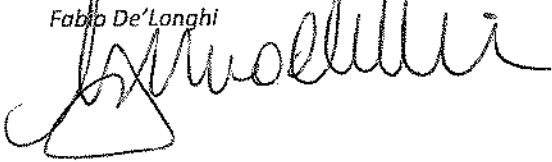
*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Biella, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

Treviso, 21 luglio 2011

De'Longhi S.p.A.

Il Vice Presidente e Amministratore Delegato

Fabio De'Longhi



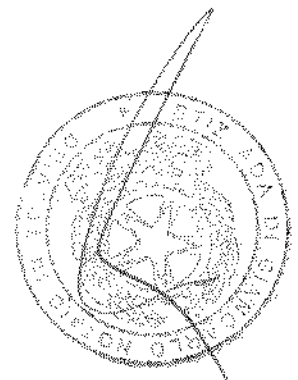
ALLEGATI



I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nelle Note illustrative, delle quali costituiscono parte integrante.

Tali informazioni sono contenute nei seguenti allegati:

1. Elenco delle società controllate e collegate e movimentazione delle partecipazioni.
2. Rapporti economici e patrimoniali con parti correlate:
  - a) *Conto Economico e Stato Patrimoniale*
  - b) *Riepilogo per società*



### Elenco delle partecipazioni in imprese controllate ex art. 2427 c.c.

(Allegato n. 1 alle Note Illustrative)<sup>(1)</sup>

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio netto	Utile o (perdita) ultimo esercizio	Quota detenuta direttamente	Valore di bilancio
<b>Imprese controllate</b>						<i>in M/Euro</i>
De'Longhi Appliances S.r.l.	Treviso	Eur 200.000.000	Eur 276.866.979	Eur 27.590.147	100%	242.678
De'Longhi Household S.A.	Luxembourg	Eur 181.730.990	Eur 255.182.030	Eur 5.409.769	100%	241.737
De'Longhi Professional S.A.	Luxembourg	Eur 30.205.000	Eur 118.263.808	Eur 7.088.109	100%	261.205
De'Longhi Capital Services S.r.l. <sup>(1)</sup>	Treviso	Eur 53.000.000	Eur 63.474.153	Eur (1.376.389)	11,32%	6.005
Clim.Re S.A. <sup>(2)</sup>	Luxembourg	Eur 1.239.468	Eur 1.483.658	Eur 16.240	4%	54
E-Services S.r.l.	Treviso	Eur 50.000	Eur 3.676.151	Eur 961.545	51%	26
De' Longhi Klima S.p.A. <sup>(3)</sup>	Milano	Eur 10.000	Eur 6.913	Eur (3.087)	100%	10
De'Longhi Polska Sp.Zo.o.	Warszawa	Pln 50.000	Pln 3.578.884	Pln 1.768.868	0,1%	-
<b>Totale</b>						<b>751.715</b>

<sup>(1)</sup> Trattasi di dati relativi ai bilanci civilistici al 31 dicembre 2010, ad eccezione delle società De'Longhi Household S.A. e De'Longhi Professional S.A. i cui dati sono relativi ai bilanci civilistici al 31 dicembre 2009.

<sup>(2)</sup> Lo statuto approvato con assemblea straordinaria del 29 dicembre 2004, prevede diritti particolari a De'Longhi S.p.A. (pari all'89% dei diritti di voto) per le delibere ordinarie (approvazione di bilanci, distribuzione dividendi, nomina amministratori e sindaci, acquisto e vendita di aziende, concessione di finanziamenti a favore di terzi); per le altre delibere i diritti di voto sono proporzionali.

<sup>(3)</sup> La quota residua (96%) è detenuta indirettamente.

<sup>(4)</sup> Denominazione assunta dalla società VVZ S.r.l. in seguito alla trasformazione da S.r.l. in S.p.A. deliberata in data 18 luglio 2011.

### Prospetto delle variazioni delle partecipazioni

(Allegato n. 1 alle Note Illustrative - segue)

Partecipazioni	Valore di bilancio al 31 dicembre 2010	Acquisizioni, sottoscrizioni e riplanamenti	Cessioni	Svalutazioni e ripristini netti	Valore di bilancio al 30 giugno 2011
<b>in imprese Controllate</b>					
De'Longhi Appliances S.r.l.	242.678	-	-	-	242.678
De'Longhi Household S.A.	241.737	-	-	-	241.737
De'Longhi Professional S.A.	111.205	150.000	-	-	261.205
De'Longhi Capital Services S.r.l.	6.005	-	-	-	6.005
Clim.Re S.A.	54	-	-	-	54
E-Services S.r.l.	26	-	-	-	26
De' Longhi Clima S.p.A. <sup>(1)</sup>	-	10	-	-	10
De'Longhi Clima Polka Sp.Zo.o.	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>601.705</b>	<b>150.010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>751.715</b>

<sup>(1)</sup> Denominazione assunta dalla società VVZ S.r.l. in seguito alla trasformazione da S.r.l. in S.p.A. deliberata in data 18 luglio 2011. Nel corso del semestre è stato perfezionato l'atto di reinterestazione a De'Longhi S.p.A. delle quote precedentemente detenute tramite società fiduciarie.



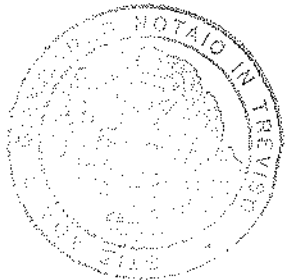
Rapporti patrimoniali ed economici con parti correlate

(Allegato n. 2 alle Note illustrative)

CONTO ECONOMICO AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 (Valori in migliaia di Euro)		Note	1° semestre 2011	di cui parti correlate	1° semestre 2010 <sup>(1)</sup>	di cui parti correlate
Altri ricavi	1		3.015	2.851	2.295	2.059
<b>Totale ricavi netti</b>			<b>3.015</b>		<b>2.295</b>	
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2		(28)		(31)	
<b>Consumi</b>			<b>(28)</b>		<b>(31)</b>	
Costo del lavoro	3		(3.876)		(774)	
Costi per servizi e oneri diversi di gestione	4		(5.704)	(422)	(4.556)	(152)
Accantonamenti	5		91		81	
Ammortamenti e svalutazioni	6		(19)		(27)	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>			<b>(6.521)</b>		<b>(3.012)</b>	
Proventi (oneri) finanziari netti	7		9.069	10.506	16.019	76.265
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			<b>2.548</b>		<b>13.007</b>	
Imposte	8		(1.801)		(23)	
<b>RISULTATO NETTO</b>			<b>4.349</b>		<b>12.984</b>	

<sup>(1)</sup> Dati non soggetti a revisione contabile.

*De'Longhi*



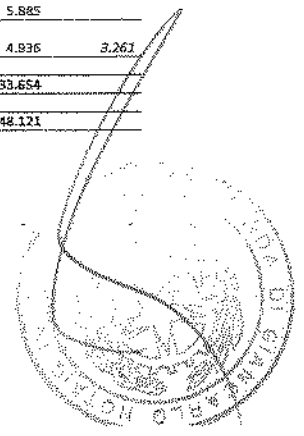
*[Handwritten signature]*



## Rapporti patrimoniali ed economici con parti correlate

(Allegato n. 2 alle Note Illustrative - segue)

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA REDATTA AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006					
ATTIVO (Valori in migliaia di Euro)	Note	30.06.2011	di cui parti correlate	31.12.2010	di cui parti correlate
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		20		26	
- Altre immobilizzazioni immateriali	9	20		26	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		60		88	
- Altre immobilizzazioni materiali	10	60		88	
PARTECIPAZIONI E ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE		753.729		603.479	
- Partecipazioni (in società controllate)	11	751.715		601.705	
- Crediti	12	2.014	2.014	1.774	1.774
ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE	13	2.673		2.259	
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>756.482</b>		<b>605.846</b>	
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>					
RIMANENZE					
CREDITI COMMERCIALI	14	4.989	4.978	4.063	3.518
CREDITI VERSO ERARIO PER IMPOSTE CORRENTI	15	7.727		1.419	
ALTRI CREDITI	16	25.830	25.149	18.220	17.012
CREDITI E ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	17	27.053	22.053	18.475	18.475
DISPONIBILITA' LIQUIDE	18	81		98	
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>60.880</b>		<b>42.275</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>817.362</b>		<b>648.121</b>	
SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA REDATTA AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006					
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (Valori in migliaia di Euro)	Note	30.06.2011	di cui parti correlate	31.12.2010	di cui parti correlate
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
PATRIMONIO NETTO		536.981		554.459	
- Capitale Sociale	19	448.500		448.500	
- Riserve	20	84.132		81.371	
- Risultato netto		4.349		24.588	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>536.981</b>		<b>554.459</b>	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
DEBITI FINANZIARI		54.693		53.532	
- Debiti verso banche (quota a medio-lungo termine)	21	53.854		51.947	
- Debiti verso altri finanziatori (quota a medio-lungo termine)	22	1.039		1.585	
FONDI PER RISCHI E ONERI NON CORRENTI		10.483		6.476	
- Benefici ai dipendenti	23	5.320		4.204	
- Altri fondi	24	5.163		2.272	
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>65.176</b>		<b>60.008</b>	
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>					
DEBITI COMMERCIALI	25	3.780	309	2.773	442
DEBITI FINANZIARI		191.698		20.060	
- Debiti verso banche (quota a breve termine)	21	191.096		19.416	
- Debiti verso altri finanziatori (quota a breve termine)	22	602	39	644	87
DEBITI TRIBUTARI	26	10.552		5.885	
ALTRI DEBITI	27	8.775	7.812	4.936	3.261
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>214.805</b>		<b>33.654</b>	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>817.362</b>		<b>648.121</b>	



## Rapporti patrimoniali ed economici con parti correlate Riepilogo per società

(Allegato n. 2 alle Note Illustrative - segue)

(Imparti in milioni di Euro)	Altri ricavi	Costi per Servizi	Proventi e oneri finanziari	Crediti finanziari non correnti	Crediti finanziari correnti	Altri crediti <sup>(1)</sup>	Altri debiti <sup>(2)</sup>
<b>Società controllate<sup>(3)</sup></b>							
De'Longhi Appliances S.r.l.	1,2	(0,1)	10,0	-	-	14,9	(0,1)
Climaveneta S.p.A.	0,4	-	-	-	-	4,6	-
De'Longhi Kenwood A.P.A. Ltd	0,4	-	0,2	0,7	-	0,5	-
Bl. Radiators S.p.A.	0,3	-	-	-	-	0,2	(7,8)
Kenwood Limited	0,2	-	-	-	-	1,0	-
E-Services S.r.l.	0,2	-	-	-	-	1,1	-
Tricorn Industrial Co. Ltd	0,1	-	-	-	-	0,1	-
De'Longhi America Inc.	-	(0,2)	-	-	-	-	(0,2)
De'Longhi Capital Services S.r.l.	-	-	0,2	-	2,1	5,9	-
De'Longhi Australia PTY Limited	-	-	0,1	0,5	-	-	-
De'Longhi New Zealand Limited	-	-	-	0,2	-	-	-
Alabuga International S.A.	-	-	-	0,2	-	-	-
De'Longhi Japan Corporation	-	-	-	0,1	-	-	-
De'Longhi Canada Inc.	-	-	-	0,1	-	-	-
Kenwood Home Appl. PTY Limited	-	-	-	0,1	-	-	-
Promised Success Ltd	-	-	-	0,1	-	-	-
De'Longhi Professional S.A.	-	-	-	-	20,0	-	-
R.C. Group S.p.A.	-	-	-	-	-	0,8	-
De'Longhi Deutschland GmbH	-	-	-	-	-	0,3	-
De'Longhi France S.A.R.L.	-	-	-	-	-	0,1	-
De'Longhi Electrodomesticos Espana S.L.	-	-	-	-	-	0,1	-
<b>Totale controllate (a)</b>	<b>2,8</b>	<b>(0,3)</b>	<b>10,5</b>	<b>2,0</b>	<b>22,1</b>	<b>29,6</b>	<b>(8,1)</b>
<b>Società correlate</b>							
De'Longhi Giuseppe	-	-	-	-	-	0,5	-
Gamme S.r.l.	-	(0,1)	-	-	-	-	-
<b>Totale società correlate (b)</b>	<b>-</b>	<b>(0,1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>
<b>Totale società controllate e correlate (a+b)</b>	<b>2,8</b>	<b>(0,4)</b>	<b>10,5</b>	<b>2,0</b>	<b>22,1</b>	<b>30,1</b>	<b>(8,1)</b>

<sup>(1)</sup> Trattasi prevalentemente di rapporti di natura commerciale e di fornitura di servizi di natura amministrativa prestati dal personale dipendente.

<sup>(2)</sup> La voce è costituita da "Crediti commerciali" per Euro 5,0 milioni e "Altri crediti" per euro 25,1 milioni.

<sup>(3)</sup> La voce è costituita da "Debiti commerciali" per Euro 0,5 milioni e "Altri debiti" per euro 7,8 milioni.

**Relazione della società di revisione  
sulla revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato  
("Situazione Patrimoniale al 30 giugno 2011 ex art. 2506-ter Codice Civile")**

Al Consiglio di Amministrazione della De'Longhi S.p.A.

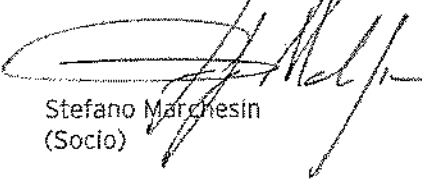
1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato ("Situazione Patrimoniale al 30 giugno 2011 ex art. 2506-ter Codice Civile"), costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della De'Longhi S.p.A. al 30 giugno 2011. La responsabilità della redazione del bilancio semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea, compete agli Amministratori della De'Longhi S.p.A.. È nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la Direzione della Società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio semestrale abbreviato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio semestrale abbreviato.

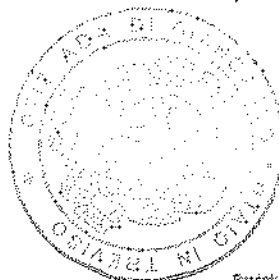
Per quanto riguarda i dati relativi alla situazione patrimoniale-finanziaria dell'esercizio precedente presentati ai fini comparativi si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 21 marzo 2011. I dati relativi al conto economico, al prospetto di conto economico complessivo, al prospetto delle variazioni del patrimonio netto e al rendiconto finanziario del periodo precedente e presentati ai fini comparativi non sono stati da noi esaminati e pertanto su di essi non esprimiamo alcun giudizio.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale abbreviato della De'Longhi S.p.A. al 30 giugno 2011 ("Situazione Patrimoniale al 30 giugno 2011 ex art. 2506-ter Codice Civile) non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Treviso, 5 settembre 2011

Reconta Ernst & Young S.p.A.

  
Stefano Marchesin  
(Socio)



Reconta Ernst & Young S.p.A.  
Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 22  
Capitale Sociale € 1.402.500,00 I.V.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00134000584  
P.I. 00891231005  
Iscritta all'Albo Revisori Contabili al n. 70948 Pubblicato sulla G.U.  
Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998  
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione  
Consob al progressivo n. 2 dell'art. 10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

NOT. STIZ DOTT. ADA - TREVISO		
ALLEGATO	N° REPERTORIO	N° FASCICOLO
D	93018	27467

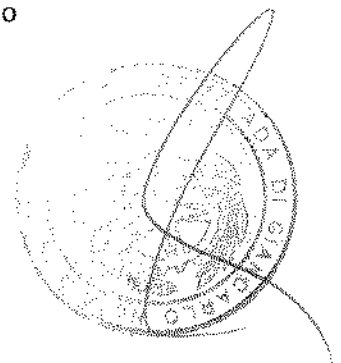


**PROGETTO DI SCISSIONE PARZIALE E PROPORZIONALE  
DI DE' LONGHI S.P.A.  
A FAVORE DELLA SOCIETÀ INTERAMENTE POSSEDUTA  
DE' LONGHI CLIMA S.P.A.**

*Ai sensi degli artt. 2506-bis e 2501-ter del codice civile*

De' Longhi S.p.A. – Sede in Treviso, via L. Seitz n. 47  
Capitale Sociale Euro 448.500.000,00 i.v. – Registro delle Imprese di Treviso  
C.F. 11570840154

De' Longhi Clima S.p.A. a socio unico  
Sede in Treviso, via L. Seitz n. 47  
Capitale Sociale Euro 120.000 i.v. – Registro delle Imprese di Treviso  
C.F. 06830580962



## SOMMARIO

PREMESSA .....	3
<b>1. TIPO, DENOMINAZIONE E SEDE DELLE SOCIETA' PARTECIPANTI ALLA SCISSIONE .....</b>	<b>5</b>
1.1 Società Scissa.....	5
1.2 Società Beneficiaria.....	5
<b>2. STATUTO DELLA SOCIETA' SCISSA E DELLA SOCIETA' BENEFICIARIA ...</b>	<b>6</b>
2.1 Statuto della Società Scissa .....	6
2.2 Statuto della Società Beneficiaria .....	7
<b>3. ELEMENTI PATRIMONIALI OGGETTO DI SCISSIONE .....</b>	<b>8</b>
3.1. Tipologia di scissione e situazioni patrimoniali di riferimento .....	8
3.2. Elementi patrimoniali oggetto del trasferimento per scissione .....	9
3.3. Effetti patrimoniali della Scissione sui patrimoni contabili delle società partecipanti alla Scissione .....	9
<b>4. RAPPORTO DI CAMBIO ED EVENTUALE CONGUAGLIO IN DANARO ...</b>	<b>11</b>
<b>5. MODALITA' DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI DELLA SOCIETA' BENEFICIARIA.....</b>	<b>12</b>
<b>6. DATA DI PARTECIPAZIONE AGLI UTILI DELLE AZIONI DELLA SOCIETA' BENEFICIARIA.....</b>	<b>12</b>
<b>7. DATA DI DECORRENZA DEGLI EFFETTI DELLA SCISSIONE.....</b>	<b>12</b>
<b>8. TRATTAMENTO RISERVATO A PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI .....</b>	<b>13</b>
<b>9. VANTAGGI PARTICOLARI A FAVORE DEGLI AMMINISTRATORI.....</b>	<b>13</b>

## PREMESSA

I Consigli di Amministrazione di De' Longhi S.p.A. (nel seguito anche "De' Longhi" o "Società Scissa") – società quotata al Mercato Telematico Azionario ("MTA") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("Borsa Italiana") – e di De' Longhi Clima S.p.A. (nel seguito anche "DL Clima" o "Società Beneficiaria") – il cui capitale sociale è integralmente detenuto da De' Longhi – hanno redatto e predisposto il seguente progetto di scissione parziale e proporzionale ai sensi dell'art. 2506-*bis* del codice civile (nel seguito il "Progetto di Scissione"; l'operazione di scissione oggetto del Progetto di Scissione è definita di seguito la "Scissione").

La Scissione ha uno scopo preminentemente industriale e tramite la stessa si intende procedere alla separazione delle attività riconducibili alle due distinte aree di *business* in cui opera De' Longhi, ed in particolare allo scorporo delle attività di produzione e commercializzazione di macchine per impianti di climatizzazione e per la refrigerazione in processi ICT (*Information Communication Technology*) destinati ad usi industriali e di radiatori ad acqua (riconducibili alla divisione c.d. "Professional"), dalle attività di produzione e commercializzazione di piccoli elettrodomestici e condizionamento portatile (riconducibili alla divisione c.d. "Household").

L'operazione oggetto del presente Progetto di Scissione consiste nella scissione parziale proporzionale di De' Longhi a favore della Società Beneficiaria e, se approvata, verrà attuata mediante assegnazione da parte di De' Longhi della parte del suo patrimonio, rappresentata in particolare dalla partecipazione totalitaria detenuta dalla Società Scissa nella De' Longhi Professional S.A., con sede legale in Granducato di Lussemburgo, iscritta al Registro delle Imprese del Granducato di Lussemburgo, al numero B 116737, capitale sociale pari ad Euro 30.205.000,00 (trentamilioni-duecentocinquemila virgola zerozero) (nel seguito "DL Professional").

Per effetto della Scissione, agli azionisti De' Longhi verranno assegnate, senza versamento di corrispettivo, azioni della Società Beneficiaria in pari numero di quelle della Società Scissa da ciascuno possedute.

DL Klima richiederà alle Autorità e agli organismi competenti l'ammissione alla quotazione delle proprie azioni sul MTA; detta ammissione a quotazione costituisce presupposto e condizione essenziale della Scissione.

La stipula dell'atto di scissione è pertanto subordinata, oltre a quanto previsto dal codice civile, al rilascio:

- (i) del provvedimento di Borsa Italiana di ammissione delle azioni della Società Beneficiaria alla quotazione presso il Mercato Telematico Azionario (nel seguito, "MTA") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (nel seguito, "Borsa Italiana"); e
- (ii) del giudizio di equivalenza da parte di Consob ex art. 57, primo comma, lett. d) del regolamento Consob n. 11971/1999, in relazione al documento informativo e sue successive integrazioni ai sensi del medesimo art. 57.

Borsa Italiana, successivamente alla stipula ed all'iscrizione dell'atto di scissione presso il competente Registro delle Imprese, fisserà con apposito provvedimento la data di inizio delle negoziazioni delle azioni della Società Beneficiaria su MTA, a decorrere dalla quale avrà effetto la Scissione (presumibilmente individuata nel 1° gennaio 2012).





## 1. TIPO, DENOMINAZIONE E SEDE DELLE SOCIETA' PARTECIPANTI ALLA SCISSIONE

### 1.1 Società Scissa

**De' Longhi S.p.A.**, con sede in Treviso, Via L. Seitz, n. 47, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 11570840154, iscritta al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Treviso al numero 224758.

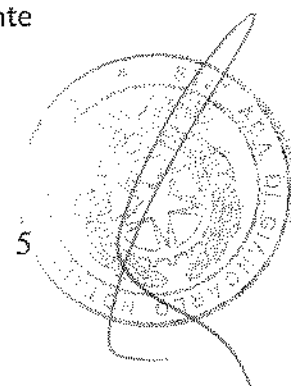
Alla data del presente Progetto di Scissione, lo statuto di De' Longhi indica un capitale sociale interamente sottoscritto e versato di Euro 448.500.000,00 (quattrocentoquarantottomilioni-cinquecentomila virgola zerozero) rappresentato da n. 149.500.000,00 (centoquarantanovemilioni-cinquecentomila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 3,00 (tre virgola zerozero) ciascuna.

Le azioni di De' Longhi sono quotate sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana.

### 1.2 Società Beneficiaria

**De' Longhi Klima S.p.A.**, con sede legale in Treviso, Via L. Seitz, n. 47, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 06830580962, iscritta al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Treviso al numero 352567.

Alla data del presente Progetto di Scissione, lo statuto di De' Longhi Klima indica un capitale sociale di Euro 120.000,00 (centoventimila virgola zerozero) diviso in n. 40.000,00 (quarantamila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 3,00 (tre virgola zerozero) ciascuna, integralmente detenuto da De' Longhi.



## 2. STATUTO DELLA SOCIETA' SCISSA E DELLA SOCIETA' BENEFICIARIA

### 2.1 Statuto della Società Scissa

Lo statuto della Società Scissa, allegato al presente Progetto di Scissione per farne parte integrante e sostanziale (All. A), non subirà modifiche per effetto della Scissione, eccezion fatta:

(i) per quelle che verranno apportate all'art. 5 (*"Capitale sociale"*), che rifletteranno la riduzione del capitale sociale della Società Scissa a seguito del perfezionamento della Scissione, nella misura indicata nel successivo paragrafo 3.2. del presente Progetto di Scissione.

In particolare, a seguito del perfezionamento della Scissione, il nuovo art. 5 dello statuto della Società Scissa verrà così modificato: *"Il capitale sociale è di Euro 224.250.000,00 (duecentoventiquattromilioni-duecentocinquantamila virgola zero zero) diviso in n. 149.500.000,00.= (centoquarantanovemilioni-cinquecentomila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 1,50 (uno virgola cinquanta) ciascuna"*. Infatti, il valore nominale delle azioni della Società Scissa, alla data del presente Progetto di Scissione pari ad Euro 3,00 (tre virgola zerozero), si ridurrà a Euro 1,50;

(ii) per l'introduzione dell'art. 13-ter, che esenta gli amministratori della Società Scissa dal rispetto dell'obbligo di non concorrenza di cui all'art. 2390 codice civile, e che dispone: *"I membri del Consiglio di Amministrazione non sono soggetti al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 c.c."*.

## 2.2 Statuto della Società Beneficiaria

Come già precisato, costituisce presupposto e condizione essenziale della Scissione il fatto che le azioni della Società Beneficiaria, al momento della loro assegnazione agli azionisti di De' Longhi, siano ammesse alla negoziazione sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana.

Conseguentemente, l'assemblea di DL Clima, che sarà convocata per l'approvazione della Scissione, sarà altresì chiamata a deliberare in merito all'adozione, con efficacia a far tempo dalla data di effetto della Scissione, di uno statuto conforme alle disposizioni previste per le società con azioni quotate dal D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("**Testo Unico della Finanza**") e relative disposizioni regolamentari attuative. Nella medesima seduta l'assemblea della Società Beneficiaria potrebbe decidere di modificare, con decorrenza dalla data di efficacia della Scissione, l'attuale denominazione De' Longhi Clima S.p.A. indicata all'art. 1 dello Statuto Sociale.

Detto testo statutario, allegato al presente Progetto di Scissione per formarne parte integrante e sostanziale (**All. B**), riproduce esattamente quello di De' Longhi *post* Scissione ad eccezione dell'articolo 1 ("*Denominazione*") e dell'articolo 5 ("*Capitale sociale*"), che in conseguenza della Scissione verrà modificato per recepire (i) l'aumento di capitale sociale da Euro 120.000,00 a Euro 224.370.000,00, e cioè di Euro 224.250.000,00, e (ii) il frazionamento delle attuali n. 40.000 azioni del valore nominale di Euro 3,00 ciascuna, in n. 80.000 azioni del valore nominale di Euro 1,50 ciascuna.

A seguito dell'efficacia della Scissione, il capitale sociale della Società Beneficiaria risulterà quindi pari a complessivi Euro 224.370.000,00 e sarà rappresentato da n. 149.580.000 azioni del valore nominale di Euro 1,50 ciascuna, di cui n. 149.500.000 saranno assegnate proporzionalmente agli azionisti di De' Longhi.

Pertanto, a seguito della Scissione, l'articolo 5 ("Capitale Sociale") dello statuto della Società Beneficiaria prevederà che "Il capitale sociale è di Euro 224.370.000,00 (duecentoventiquattromilioni-trecentosettantamila virgola zerozero) diviso in n. 149.580.000,00=(centoquarantanovemilioni-cinquecentottantamila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 1,50 (uno virgola cinquanta) ciascuna".

### 3. ELEMENTI PATRIMONIALI OGGETTO DI SCISSIONE

#### 3.1. Tipologia di scissione e situazioni patrimoniali di riferimento

La Scissione parziale proporzionale di De' Longhi a favore di De' Longhi Klima (società preesistente, il cui capitale sociale, alla data del Progetto di Scissione, è interamente posseduto da De' Longhi) prevede che alla Società Beneficiaria venga assegnato l'elemento patrimoniale attivo rappresentato dalla partecipazione totalitaria detenuta dalla Società Scissa nella DL Professional, meglio descritta al successivo paragrafo 3.2.

Trattandosi di scissione proporzionale a favore di società il cui capitale, alla data del Progetto di Scissione, è interamente posseduto dalla Società Scissa, e tale rimarrà sino alla data di efficacia della Scissione, l'operazione non comporta in alcun modo una variazione del valore delle partecipazioni complessivamente possedute dagli azionisti della Società Scissa e pertanto sussistono – anche sulla base dell'orientamento espresso dal Consiglio Notarile di Milano nella massima n. 23 del 18 marzo 2004, predisposta dalla Commissione Società del Consiglio stesso – le condizioni per avvalersi dell'esenzione dalla redazione della relazione degli esperti di cui all'art. 2501-*sexies* del codice civile, prevista dall'art. 2506-*ter*, terzo comma, del codice civile.

Ai sensi e per gli effetti del combinato disposto degli artt. 2506-*ter* e 2501-*quater* del codice civile sono state redatte: (i) la situazione patrimoniale al

30 giugno 2011 di De' Longhi S.p.A.; e (ii) la situazione patrimoniale al 20 luglio 2011 della Società Beneficiaria, entrambe approvate dai rispettivi Consigli di Amministrazione riunitisi in data 21 luglio 2011.

### **3.2. Elementi patrimoniali oggetto del trasferimento per effetto della Scissione**

Alla Società Beneficiaria sarà trasferita, per effetto della Scissione, la partecipazione totalitaria detenuta da De' Longhi nella società DL Professional, il cui valore di carico nella situazione patrimoniale di De' Longhi al 30 giugno 2011 è di Euro 261.205.300,00.

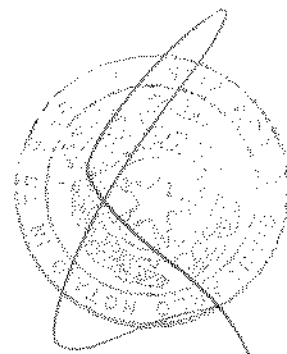
La suddetta partecipazione sarà assegnata alla Società Beneficiaria da parte della Società Scissa a valori di libro.

Si precisa che eventuali differenze nei valori contabili dell'elemento patrimoniale oggetto di trasferimento, dovute alla dinamica aziendale, che si dovessero determinare tra la data del 30 giugno 2011 e la data di efficacia della Scissione, non comporteranno conguagli in denaro, rimanendo rispettivamente a beneficio o a carico del patrimonio assegnato.

Il valore netto scindendo al 30 giugno 2011 è di Euro 261.205.300,00 corrispondente al valore della partecipazione in DL Professional iscritto nell'attivo dei libri contabili di De' Longhi.

### **3.3. Effetti patrimoniali della Scissione sui patrimoni contabili delle società partecipanti alla Scissione**

Per effetto della Scissione, il patrimonio netto contabile della Società Scissa verrà proporzionalmente ridotto per l'importo di Euro 261.205.300 mediante decremento del capitale sociale per Euro 224.250.000,00 e



decremento delle riserve per Euro 36.955.300,00. In particolare, la “*Riserva Legale*” si ridurrà ad Euro 4.847.229,00; la “*Riserva Sovrapprezzo Azioni*” si ridurrà a Euro 162.545,00; la “*Riserva Straordinaria/Altre Riserve*” si ridurrà ad Euro 29.351.399,00, e cioè di Euro 31.945.526,00.

La riduzione del capitale sociale determinata dalla Scissione verrà attuata senza annullamento di azioni della Società Scissa, bensì attraverso la riduzione del valore nominale unitario delle azioni. Infatti, come dianzi spiegato, il valore nominale delle azioni della Società Scissa, *ante* Scissione pari a Euro 3,00 si ridurrà per effetto della Scissione ad Euro 1,50.

La riduzione di Euro 1,50 del valore nominale unitario delle azioni della Società Scissa (corrispondente alla proporzionale riduzione del capitale sociale), viene esattamente compensata dall'emissione delle nuove azioni della Società Beneficiaria, le quali avranno un valore nominale unitario pari a Euro 1,50 e saranno emesse in numero uguale a quello delle azioni della Società Scissa esistenti alla data della Scissione nel rapporto di 1 (uno) a 1 (uno).

Pertanto, per effetto della Scissione il capitale sociale della Società Beneficiaria risulterà rappresentato da complessive n. 149.580.000 azioni con valore nominale di Euro 1,50 ciascuna, di cui (i) n. 149.500.000 nuove azioni emesse da DL Clima a fronte dell'aumento di capitale conseguente alla Scissione; e (ii) n. 80.000 rinvenienti dal frazionamento delle n. 40.000 del valore nominale di Euro 3,00 rappresentanti il capitale sociale della Società Beneficiaria alla data del presente Progetto di Scissione.

Di seguito si riepilogano gli effetti patrimoniali già ricordati sui patrimoni della Società Scissa e della Società Beneficiaria. In particolare, nella prima colonna si riportano le voci di patrimonio netto della Società Scissa al 30 giugno 2011, nella seconda e nella terza, rispettivamente, la composizione

delle voci di patrimonio netto della Società Beneficiaria e della Società Scissa come risultanti dall'esecuzione della Scissione.

	DE' LONGHI S.P.A. ANTE SCISSIONE	DE' LONGHI CLIMA S.P.A. POST SCISSIONE	DE' LONGHI S.P.A. POST SCISSIONE
Capitale Sociale	448.500.000,00	*224.370.000,00	224.250.000,00
Riserva Legale	9.694.458,00	4.847.229,00	4.847.229,00
Riserva Sovrapprezzo azioni	325.090,00	162.545,00	162.545,00
Riserva straordinaria/altre riserve	61.296.925,00	31.952.439,00	29.351.399,00
Riserva utili su cambi non realizzati	129.080,00	0	129.080,00
Utili riportati da transizione agli IFRS	12.686.589,00	0	12.686.589,00
Risultato netto al 30.06.2011**	4.348.924,00	(3.842,00)	4.348.924,00
<b>TOTALE</b>	<b>536.981.066,00</b>	<b>261.328.371,00</b>	<b>275.775.766,00</b>

\* Comprensivo di Euro 120.000,00 di capitale sociale *ante* Scissione

\*\*Il risultato netto di De' Longhi Clima S.p.A. è al 20.07.2011

#### 4. RAPPORTO DI CAMBIO ED EVENTUALE CONGUAGLIO IN DANARO

Gli azionisti della Società Beneficiaria parteciperanno al capitale della stessa nelle medesime proporzioni della loro partecipazione al capitale della Società Scissa.

A tutti gli azionisti della Società Scissa verranno attribuite azioni della Società Beneficiaria in ragione di una azione della Società Beneficiaria a fronte di una azione della Società Scissa.

Non è previsto un conguaglio in danaro.

**5. MODALITA' DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI DELLA SOCIETA' BENEFICIARIA**

L'assegnazione ai soci della Società Scissa delle azioni della Società Beneficiaria avverrà, in regime di dematerializzazione e per il tramite degli intermediari autorizzati, a partire dalla data di efficacia della Scissione, con i tempi e secondo le modalità che verranno rese note mediante la pubblicazione di apposito avviso su almeno un quotidiano a diffusione nazionale.

Al momento dell'assegnazione le azioni della Società Beneficiaria risulteranno ammesse con apposito provvedimento alla negoziazione sul MTA, organizzato e gestito da Borsa Italiana.

**6. DATA DI PARTECIPAZIONE AGLI UTILI DELLE AZIONI DELLA SOCIETA' BENEFICIARIA.**

Le azioni della Società Beneficiaria assegnate ai soci della Società Scissa parteciperanno agli utili della Società Beneficiaria medesima a partire dalla data di efficacia della Scissione, di cui al successivo paragrafo 7 del presente Progetto di Scissione.

**7. DATA DI DECORRENZA DEGLI EFFETTI DELLA SCISSIONE**

La Scissione avrà effetto nei confronti dei terzi, ai sensi dell'art. 2506-*quater* del codice civile, a partire dalla data che sarà indicata nell'atto di Scissione, successiva all'ultima delle date di iscrizione dell'atto stesso presso il competente ufficio del Registro delle Imprese, fatta avvertenza che si potrà procedere al perfezionamento dell'atto di Scissione soltanto previo avveramento delle seguenti condizioni:

- a) rilascio, da parte di Borsa Italiana, del provvedimento di ammissione delle azioni della Società Beneficiaria alla quotazione sul MTA; nonché





- b) rilascio, da parte di Consob, del giudizio di equivalenza ex art. 57, primo comma, lett. d) del regolamento Consob n. 11971/1999 in relazione al documento informativo e sue successive integrazioni ai sensi del citato articolo 57.

Successivamente alla stipula ed all'iscrizione dell'atto di Scissione presso il competente Registro delle Imprese, Borsa Italiana fisserà con apposito provvedimento la data di inizio delle negoziazioni delle azioni della Società Beneficiaria sul MTA, a decorrere dalla quale la Scissione produrrà i suoi effetti.

Tenuto conto di quanto precede, si prevede che la data di efficacia della Scissione sarà quella del 1° gennaio 2012.

Gli effetti fiscali e contabili della Scissione decorreranno dalla data indicata nell'atto di scissione.

#### **8. TRATTAMENTO RISERVATO A PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI**

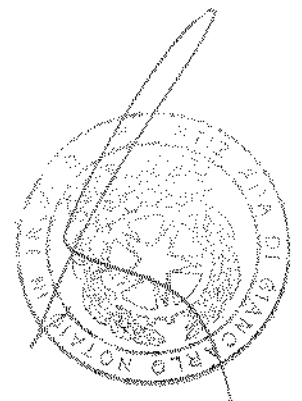
Non esistono azioni della Società Scissa diverse dalle azioni ordinarie.

#### **9. VANTAGGI PARTICOLARI A FAVORE DEGLI AMMINISTRATORI**

Non sono previsti vantaggi particolari a favore degli amministratori delle Società partecipanti alla Scissione.

\* \* \*

Sono salve eventuali variazioni richieste dalle competenti Autorità ed aggiornamenti numerici connessi e/o conseguenti a quanto previsto nel presente Progetto di Scissione, nonché quelle eventuali modifiche che non incidano sui diritti dei soci o di terzi, ai sensi dell'art. 2502, comma 2°, del codice civile.



**ALLEGATI**

Allegato A: Statuto di De' Longhi S.p.A. *post-Scissione*;

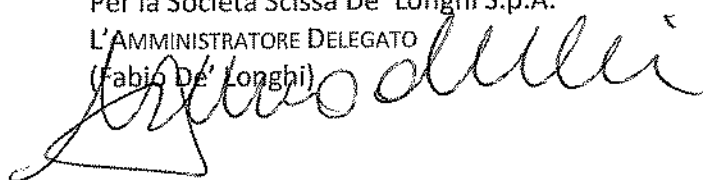
Allegato B: Statuto di De' Longhi Clima S.p.A. *post-Scissione*.

Treviso, 21 luglio 2011

Per la Società Scissa De' Longhi S.p.A.

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

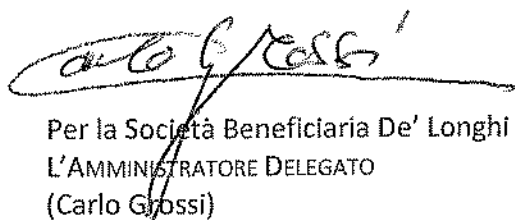
(Fabio De' Longhi)



Per la Società Beneficiaria De' Longhi Clima S.p.A.

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

(Carlo Grossi)



**STATUTO  
"DE' LONGHI S.P.A."**

**TITOLO I DENOMINAZIONE - SEDE - DURATA - OGGETTO SOCIALE**

**Art. 1 - Denominazione**

La società è denominata "DE' LONGHI S.P.A."

**Art. 2 - Sede**

La Società ha sede legale in Treviso.

La società potrà istituire e sopprimere altrove, anche all'estero, sedi secondarie, succursali, agenzie e rappresentanze.

**Art. 3 - Durata**

La durata della società è fissata al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata per deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci.

**Art. 4 - Oggetto Sociale**

La Società ha per oggetto: l'attività di costruzione, lavorazioni metalmeccaniche e commercializzazione, tra cui senza limitazione, l'ideazione, progettazione, produzione, assemblaggio, acquisto, commercializzazione e vendita di apparecchi elettrodomestici, apparecchi elettrici ed elettronici, impianti per il trattamento dell'aria ad uso civile e/o industriale, il tutto anche mediante commissione a terzi.

Tali attività possono essere esercitate sia direttamente sia mediante assunzione di partecipazioni in altre società comunque operanti nel settore; il commercio all'ingrosso ed al minuto di prodotti inerenti all'attività di cui al primo comma; la gestione, sia in proprio che per conto terzi, di esercizi e negozi inerenti all'attività di cui al primo comma, sia in Italia che all'estero; lo svolgimento di attività connesse o comunque utili al perseguimento dello scopo sociale, ivi comprese le attività pubblicitarie, informatiche, telematiche e multimediali, ed in genere le attività commerciali, finanziarie, immobiliari, di ricerca, formazione e consulenza purché connesse all'attività di cui ai commi precedenti; l'attività di assunzione di partecipazioni in genere, non finalizzata alla loro alienazione, comprensiva dell'attività di acquisizione, detenzione e gestione dei diritti, rappresentati o meno da titoli, sul capitale di altre imprese, e di coordinamento tecnico e finanziario degli enti nei quali siano state assunte partecipazioni; l'attività di finanziamento, da esercitarsi esclusivamente nei confronti di società controllanti, controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ. e controllate da una stessa controllante e comunque all'interno del gruppo, comprensiva della concessione di crediti ivi compreso il rilascio di garanzie sostitutive del credito e di impegni di firma ivi comprese le operazioni di acquisto di crediti, di rilascio di fidejussioni, avalli, aperture di credito documentario, accettazioni, girate, nonché impegni a concedere credito.

La società potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, mobiliari ed immobiliari, concedere fidejussioni, avalli, garanzie in genere anche a favore di terzi, operazioni tutte ritenute strumentali per il conseguimento dell'oggetto sociale.

Sono tassativamente escluse dall'oggetto sociale l'esercizio nei confronti del pubblico delle attività di cui all'art. 106 del D. Lg. 385/93, le operazioni di raccolta di risparmio tra il pubblico e l'esercizio del credito nonché le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali.

**TITOLO II CAPITALE SOCIALE - AZIONI**

**Art. 5 - Capitale sociale**

Il capitale sociale è di Euro 224.250.000,00= (duecentoventiquattromilioniduecentocinquantamila virgola

zerozero), diviso in n. 149.500.000,00.= (centoquarantanovemilionicinquecentomila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 1,50 (uno virgola cinquanta) ciascuna.

#### **Art. 5 bis**

Il capitale sociale può essere aumentato una o più volte nelle forme di legge, anche con emissione di azioni fornite di diritti diversi da quelli delle azioni già in circolazione.

L'emissione di nuove azioni ordinarie o anche di azioni fornite di diritti diversi da quelli delle azioni ordinarie, aventi le stesse caratteristiche delle azioni già in circolazione, non richiede ulteriori approvazioni delle assemblee speciali degli azionisti delle diverse categorie.

L'assemblea che delibera l'aumento di capitale può, nel rispetto delle condizioni e delle modalità stabilite dalla legge, escludere o limitare il diritto di opzione quando l'interesse della Società lo esige, quando le azioni di nuova emissione devono essere liberate mediante conferimenti in natura, nonché nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente ai sensi dell'art. 2441, co.4, C.C.

L'assemblea straordinaria dei soci può delegare a norma dell'art. 2443 C.C. al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare il capitale sociale, anche con esclusione del diritto d'opzione, con l'osservanza delle modalità e dei limiti previsti allo stesso articolo 2443 C.C..

Le azioni sono nominative ed indivisibili.

Ogni azione dà diritto ad un voto, salvo che l'assemblea abbia deliberato l'emissione di azioni prive del diritto di voto o con diritto di voto limitato.

#### **Art. 5 ter**

La società potrà emettere obbligazioni, anche convertibili in azioni, nonché gli strumenti finanziari partecipativi previsti dalla legge, con l'osservanza e nei limiti stabiliti di volta in volta dalla normativa in vigore al momento dell'emissione.

L'emissione delle obbligazioni non convertibili in azioni è di competenza dell'organo amministrativo ai sensi di legge. L'emissione delle obbligazioni convertibili in azioni è di competenza dell'Assemblea straordinaria dei soci ai sensi di legge.

L'assemblea straordinaria potrà delegare il Consiglio di Amministrazione a deliberare l'emissione di obbligazioni convertibili in azioni, in una o più volte, anche con esclusione del diritto di opzione, con l'osservanza e nei limiti stabiliti dalla legge.

#### **Art. 6 - Trasferibilità delle azioni**

Le azioni sono liberamente trasferibili sia mortis causa sia per atto tra vivi.

### **TITOLO III ASSEMBLEA**

#### **Art. 7 - Formalità per la convocazione, diritto di intervento e rappresentanza**

La convocazione dell'Assemblea, ordinaria e straordinaria che può tenersi anche in luogo diverso dalla sede legale, purché nell'ambito dell'Unione Europea, il diritto di intervento e la rappresentanza in assemblea nonché le maggioranze deliberative e costitutive sono regolati dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente.

La delega per la rappresentanza in Assemblea può essere conferita anche in via elettronica nel rispetto della normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente, e può essere notificata alla Società tramite posta elettronica certificata, all'indirizzo di posta elettronica certificata riportato nell'avviso di convocazione, in osservanza delle applicabili disposizioni - anche regolamentari - vigenti.

La Società non designa rappresentanti ai quali i soci possano conferire una delega con istruzioni di voto.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. L'Assemblea può peraltro essere convocata entro il maggior termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale anche in uno dei seguenti casi:

quando la Società sia tenuta ad approvare il bilancio consolidato;





- quando particolari esigenze, legate a novità legislative in materia fiscale, contabile o societaria, ovvero all'introduzione di nuovi sistemi di registrazione contabile lo richiedano. In questi casi gli amministratori segnalano nella relazione prevista dall'art. 2428 cod. civ. le ragioni della dilazione.

#### **Art. 7 bis - Assemblea in Audiovideoconferenza**

L'assemblea potrà svolgersi anche in audiovideoconferenza; in questo caso gli Amministratori dovranno indicare, nell'Avviso di convocazione, i luoghi audio/video collegati a cura della Società, nei quali sarà consentito di intervenire.

Dovrà comunque essere consentito:

- al Presidente dell'Assemblea, anche avvalendosi dell'ufficio di presidenza, di accertare l'indennità e la legittimazione dei presenti, verificare se l'Assemblea è regolarmente costituita ed in numero per deliberare, dirigere e regolare la discussione, stabilire l'ordine e le modalità delle votazioni nonché proclamarne l'esito;
- al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
- a tutti gli intervenuti di partecipare intervenendo alla discussione ed alla votazione simultanea sugli argomenti posti all'ordine del giorno, nonché di visionare, ricevere e trasmettere documenti.

La riunione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente, il Presidente dell'Assemblea ed il soggetto verbalizzante.

#### **Art. 8 - Presidenza dell'assemblea**

L'assemblea è presieduta, nell'ordine, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Vice Presidente, ove nominato, o in loro assenza da persona designata dagli intervenuti.

Il Presidente è assistito da un Segretario nominato dall'Assemblea, che può sceglierlo anche al di fuori degli azionisti. L'assistenza del segretario non è necessaria quando la redazione del verbale dell'Assemblea sia affidata ad un notaio. Spetta al Presidente dell'Assemblea accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, verificare se l'Assemblea è regolarmente costituita ed in numero legale per deliberare, dirigere e regolare la discussione, stabilire l'ordine e le modalità delle votazioni nonché proclamarne l'esito.

Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare da verbale sottoscritto dal Presidente e dal Segretario, oppure dal notaio se nominato.

#### **Art.8 bis**

Le competenze dell'assemblea in sede ordinaria e straordinaria sono quelle stabilite dalla legge, salvo quanto diversamente disposto dal presente Statuto.

### **TITOLO IV AMMINISTRAZIONE**

#### **Art. 9 - Organo Amministrativo**

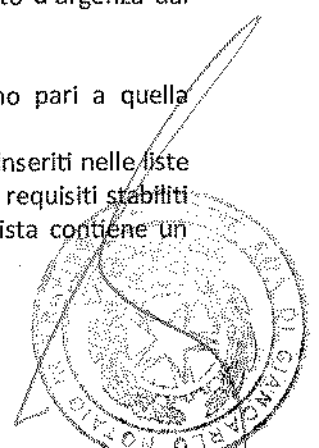
La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di tredici membri. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio, numero che rimane fermo fino a sua diversa deliberazione, e ne fissa il compenso annuale, fermo il disposto dell'art. 2389, co.3, C.C.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per il periodo stabilito all'atto della nomina dall'Assemblea, che in ogni caso non può superare i tre esercizi. I Consiglieri sono rieleggibili. Qualora per rinuncia o per qualsiasi altra causa venga a cessare più della metà degli Amministratori eletti dall'Assemblea, cesserà l'intero Consiglio che si intenderà immediatamente decaduto. Il Consiglio di Amministrazione deve essere convocato d'urgenza dal Collegio Sindacale, il quale può compiere nel frattempo gli atti di ordinaria amministrazione.

Alla elezione degli amministratori si procede sulla base di liste presentate dai soci.

Hanno diritto di presentare liste di candidati i soci titolari di una partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob ai sensi di legge e regolamento.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che (salva ogni altra causa di ineleggibilità o decadenza) non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalla legge, dallo Statuto o da altre disposizioni applicabili per le rispettive cariche. Ogni lista contiene un



numero di candidati sino al massimo di tredici, elencati mediante un numero progressivo. Almeno due candidati, sempre indicati almeno al secondo e al settimo posto di ciascuna lista, devono essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 147 ter, del D. Lgs. n. 58/98.

Le liste presentate dagli azionisti devono essere depositate presso la sede sociale con le modalità e nei termini previsti dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente. Unitamente a ciascuna lista dovranno depositarsi presso la sede sociale: (i) l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste; (ii) un curriculum vitae dei candidati inclusi nella lista, contenente una esauriente descrizione delle caratteristiche personali e professionali dei candidati; nonché (iii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità e a pena di esclusione dalla lista, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e l'esistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto per l'assunzione della carica di amministratore, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 147 ter del D. Lgs. n. 58/98 (e successive modifiche).

La certificazione rilasciata da un intermediario abilitato e comprovante la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste potrà essere prodotta anche successivamente al deposito, purché entro il termine previsto dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente per la pubblicazione delle liste da parte della Società.

La lista per la quale non vengono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

Al fine di determinare gli eletti alla carica di amministratore si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti espressi dagli azionisti vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, tutti gli amministratori da eleggere tranne uno;
- b) il restante amministratore è tratto dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti dopo la prima e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista di cui alla lettera a).

In caso di presentazione o di ammissione alla votazione di una sola lista, i candidati di detta lista verranno nominati amministratori nell'ambito di tale lista, secondo il numero progressivo con il quale i medesimi sono stati elencati nella lista stessa.

Qualora non fosse possibile procedere alla nomina degli amministratori con il metodo di lista, l'assemblea delibererà con la maggioranza di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto.

#### **Art. 10 - Poteri dell'Organo Amministrativo**

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società senza limitazione alcuna, con facoltà quindi di compiere tutti gli atti che riterrà più opportuni per l'attuazione e il raggiungimento dello scopo sociale, esclusi soltanto quelli che la legge o lo statuto riservano all'Assemblea dei soci.

In particolare, sono riservate all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione, oltre alle attribuzioni non delegabili ai sensi di legge,

- l'approvazione dei budget e dei piani triennali,
- la fissazione dei criteri relativi alla formazione ed alla modificazione dei regolamenti interni,
- la nomina e la revoca di direttori generali. Per l'esecuzione delle proprie deliberazioni e per la gestione sociale, il Consiglio di Amministrazione, nell'osservanza dei limiti di legge, può:
  - istituire un Comitato Esecutivo, determinandone i poteri, il numero dei componenti e le modalità di funzionamento,
  - delegare gli opportuni poteri, determinando i limiti di delega, ad uno o più amministratori,
  - nominare uno o più Comitati con funzioni consultive, anche al fine di adeguare il sistema di governo societario alle raccomandazioni in tema di corporate governance,
  - nominare uno o più direttori generali, determinandone le attribuzioni e le facoltà,
  - nominare, o attribuire ad amministratori la facoltà di nominare, direttori, vice direttori, procuratori, e, più, in generale, mandatari, per il compimento di determinati atti o categorie di atti o per operazioni determinate.

Spetta inoltre al Consiglio di Amministrazione la competenza a deliberare:

- le fusioni nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505 bis del codice civile;
- l'istituzione e la soppressione di sedi secondarie;
- la riduzione del capitale in caso di recesso dei soci;
- l'adeguamento dello statuto alle disposizioni normative;
- il trasferimento della sede sociale all'interno del territorio nazionale.

Le operazioni con le parti correlate sono concluse nel rispetto delle procedure approvate dal Consiglio di Amministrazione in applicazione della normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente.

Nei casi di urgenza - eventualmente collegata anche a situazioni di crisi aziendale - le procedure possono prevedere particolari modalità per la conclusione di operazioni con le parti correlate, in deroga alle regole ordinarie, e nel rispetto delle condizioni stabilite dalla normativa anche regolamentare - di volta in volta applicabile.

#### **Art. 10 bis - Informazione**

Il Presidente e/o i consiglieri delegati, riferiscono al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni in potenziale conflitto di interesse, comunque nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2391 cod. civ.. Tale comunicazione viene effettuata tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale, in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione ovvero mediante nota scritta indirizzata a ciascun consigliere ed al Presidente del Collegio Sindacale.

#### **Art. 11 - Funzionamento del Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione elegge fra i propri membri un Presidente - ove l'Assemblea non vi abbia già provveduto - e può nominare un Vice Presidente. Entrambi sono rieleggibili.

Le adunanze del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente, o dal Vice Presidente in caso di sua assenza o impedimento. In assenza del Vice Presidente, la presidenza spetta al Consigliere nominato dagli intervenuti.

Il Consiglio di Amministrazione nomina un Segretario che può essere scelto anche al di fuori dei suoi membri.

#### **Art. 12 - Validità delle deliberazioni del Consiglio**

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione dovrà essere presente la maggioranza degli amministratori in carica.

Le deliberazioni sono prese a voto palese e a maggioranza assoluta dei votanti, esclusi quindi dal computo gli astenuti, in caso di parità prevale il voto di chi presiede.

#### **Art. 13 - Convocazione del Consiglio**

Fermi i poteri di convocazione previsti da specifiche disposizioni di legge, il Presidente, o chi ne fa le veci, riunisce il Consiglio di Amministrazione nella sede sociale o altrove (in Italia o nell'ambito dell'Unione Europea o negli Stati Uniti d'America), ogni qual volta lo giudichi opportuno nell'interesse sociale o ne sia fatta domanda scritta indicante gli argomenti da trattare dalla maggioranza dei Consiglieri in carica o dal Collegio Sindacale, o ancora da almeno uno dei suoi membri, e ne formula l'ordine del giorno.

La convocazione indicherà la data della riunione, l'ora ed il luogo e gli argomenti da trattare.

Detta convocazione sarà fatta con lettera raccomandata, telegramma, telex o telefax o posta elettronica con notifica di lettura da spedirsi almeno cinque giorni prima dell'adunanza, salvo casi di urgenza nei quali tale termine potrà essere ridotto fino ad un minimo di ventiquattro ore. Della convocazione viene dato, nello stesso termine, avviso ai Sindaci effettivi.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione possono essere validamente tenute in audiovideoconferenza, o anche in audioconferenza, purché risulti garantito al Presidente della riunione di accertare l'esatta

identificazione delle persone e la legittimazione a presenziare, la possibilità di tutti i partecipanti di intervenire oralmente, in tempo reale, su tutti gli argomenti, di poter visionare e ricevere documentazione e di poterne trasmettere. La riunione del Consiglio di Amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente, il Presidente ed il Segretario.

**Art. 13 bis - Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Il Consiglio di amministrazione provvede, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, alla nomina di un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e all'adempimento dei doveri previsti dalle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, scegliendolo tra soggetti che abbiano una qualificata esperienza di almeno un triennio in materia contabile o amministrativa, in una società con azioni quotate o comunque di significative dimensioni.

**Art. 13 ter - Deroga al Divieto di Concorrenza**

I membri del Consiglio di Amministrazione non sono soggetti al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 cod. civ.

**TITOLO V COLLEGIO SINDACALE**

**Art. 14 - Collegio Sindacale**

Il Collegio Sindacale è costituito da tre sindaci effettivi e da due supplenti che siano in possesso dei requisiti di cui alla vigente normativa anche regolamentare; a tal fine si terrà conto che materie e settori di attività strettamente inerenti a quelli dell'impresa sono quelli indicati nell'oggetto sociale, con particolare riferimento a società o enti operanti in campo industriale, commerciale, immobiliare, informatico finanziario e dei servizi in genere.

L'Assemblea ordinaria elegge il Collegio Sindacale e ne determina il compenso. Alla minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo e di un sindaco supplente. La nomina del Collegio Sindacale avviene, salvo il caso previsto dal penultimo comma del presente articolo, sulla base di liste presentate dai soci nelle quali i candidati sono elencati mediante numero progressivo. Ciascuna lista contiene un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere. Hanno diritto di presentare una lista i soci che, da soli od insieme ad altri soci, detengano una partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob per la nomina degli amministratori ai sensi di legge e regolamento.

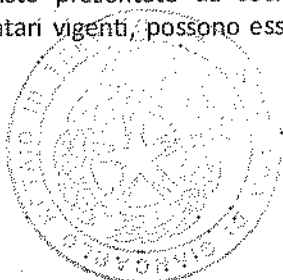
Le liste dei candidati, sottoscritte da coloro che le presentano, devono essere depositate presso la sede legale della Società nei termini previsti dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente. Ciascuna lista è corredata delle informazioni richieste ai sensi delle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta in vigore, ivi comprese una descrizione del curriculum professionale dei soggetti designati e le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge, dai regolamenti vigenti e dallo statuto per la carica.

Ogni candidato può essere inserito in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono altresì essere eletti sindaci coloro che non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalle norme applicabili o che non rispettino i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalla legge e dalle relative disposizioni di attuazione, di volta in volta in vigore.

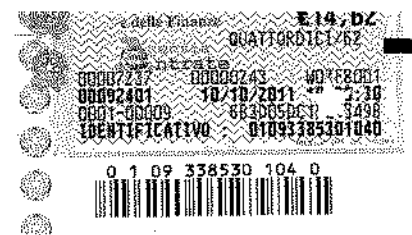
Un socio non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie; i soci appartenenti al medesimo gruppo e i soci che aderiscano ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società non possono presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di cui al comma tre sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti, possono essere presentate liste sino al termine successivo previsto dalla normativa -







anche regolamentare - di volta in volta vigente. In tal caso le soglie previste ai sensi del comma due sono ridotte alla metà.

Alle elezioni dei membri del Collegio sindacale si procede come segue:

- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, nell'ordine progressivo nel quale sono elencati nella lista stessa, due membri effettivi ed uno supplente;
- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti dopo la prima, tra quelle che non siano collegate, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, il restante membro effettivo ed il secondo membro supplente;
- nel caso in cui più liste abbiano ottenuto il medesimo numero di voti, si procede ad una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste da parte di tutti i soci presenti in assemblea, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

E' Presidente del Collegio Sindacale il sindaco effettivo tratto dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti.

In caso di morte, rinuncia o decadenza di un sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Nell'ipotesi di sostituzione del Presidente del Collegio Sindacale, la presidenza è assunta dal membro supplente subentrato al Presidente cessato. Qualora non sia possibile procedere alla sostituzione secondo i suddetti criteri, verrà convocata un'assemblea per l'integrazione del Collegio Sindacale che delibererà a maggioranza relativa. Quando l'Assemblea deve provvedere, ai sensi del comma precedente ovvero ai sensi di legge, alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue:

- qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista;
- qualora, invece, occorra sostituire sindaci designati dalla minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli, ove possibile, fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, e comunque in modo da rispettare il principio della rappresentanza della minoranza.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti sindaci effettivi i primi tre candidati indicati in ordine progressivo, e sindaci supplenti il quarto ed il quinto candidato. La presidenza spetta al candidato indicato al primo posto nella lista presentata; in caso di morte, rinuncia o decadenza di un sindaco e nell'ipotesi di sostituzione del Presidente del Collegio Sindacale subentrano, rispettivamente, il sindaco supplente ed il sindaco effettivo nell'ordine risultante dalla numerazione progressiva indicata nella lista stessa.

In mancanza di liste, il Collegio Sindacale ed il suo Presidente vengono nominati dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

I sindaci uscenti sono rieleggibili.

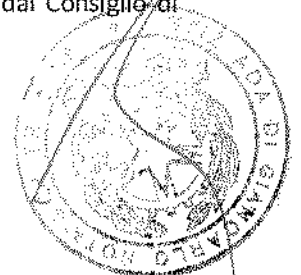
#### **Art. 14 bis**

Le riunioni del Collegio Sindacale possono essere validamente tenute in audiovideoconferenza o anche in audioconferenza, purchè risulti garantita l'esatta identificazione delle persone legittimate a presenziare, la possibilità di tutti i partecipanti di intervenire oralmente, in tempo reale, su tutti gli argomenti, di poter visionare e ricevere documentazione e di poterne trasmettere. La riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il suo Presidente.

### **TITOLO VI RAPPRESENTANZA LEGALE E FIRMA SOCIALE**

#### **Art. 15 - Rappresentanza legale**

La rappresentanza legale della Società e la firma sociale, con tutti i poteri relativi, compresi quelli occorrenti per agire in ogni sede giurisdizionale e la facoltà di nominare procuratori od avvocati alle liti con mandato anche generale, spettano al Presidente del Consiglio di Amministrazione e, se nominati, al Vice Presidente ed agli amministratori cui sono stati delegati specifici poteri, nei limiti delle deleghe loro attribuite dal Consiglio di



Amministrazione.

Ciascuno dei predetti rappresentanti ha il potere di agire da solo, e può anche conferire la legale rappresentanza e la firma sociale a procuratori alle liti ovvero procuratori per determinati atti ed operazioni o per categorie di atti e di operazioni.

#### **TITOLO VII BILANCIO ED UTILI**

##### **Art. 16 - Esercizio sociale e bilancio**

Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

##### **Art. 17 - Destinazione degli utili**

Gli utili netti risultanti dal bilancio sono così distribuiti:

- alla riserva legale per una quota pari al 5% sino a che la stessa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale;
- la restante parte dell'utile netto è a disposizione dell'Assemblea, la quale potrà, in via alternativa o cumulativa, destinarla agli azionisti o alla formazione ed all'incremento di riserve.

I dividendi non riscossi entro cinque anni dal giorno della loro esigibilità andranno prescritti a favore della Società. Possono essere distribuiti acconti sui dividendi nel rispetto della legge.

#### **TITOLO VIII DISPOSIZIONI FINALI**

##### **Art. 18 - Scioglimento e liquidazione**

Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa allo scioglimento della Società spetta all'assemblea di stabilire le modalità di liquidazione.

L'assemblea nomina anche uno o più liquidatori e ne determina i compiti e l'emolumento.

##### **Art. 18 bis - Recesso**

E' espressamente escluso il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni inerenti:

- la proroga della durata della società;
- l'introduzione, la modificazione o la rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari.

##### **Art. 19 - Rinvio**

Per quanto non è previsto nel presente statuto si fa riferimento al Codice Civile e alle leggi applicabili in materia.

**STATUTO**  
**"DE' LONGHI CLIMA S.P.A."**

**TITOLO I DENOMINAZIONE - SEDE - DURATA - OGGETTO SOCIALE**

**Art. 1 - Denominazione**

La società è denominata "DE' LONGHI CLIMA S.P.A."

**Art. 2 - Sede**

La Società ha sede legale in Treviso.

La società potrà istituire e sopprimere altrove, anche all'estero, sedi secondarie, succursali, agenzie e rappresentanze.

**Art. 3 - Durata**

La durata della società è fissata al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata per deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci.

**Art. 4 - Oggetto Sociale**

La Società ha per oggetto: l'attività di costruzione, lavorazioni metalmeccaniche e commercializzazione, tra cui senza limitazione, l'ideazione, progettazione, produzione, assemblaggio, acquisto, commercializzazione e vendita di apparecchi elettrodomestici, apparecchi elettrici ed elettronici, impianti per il trattamento dell'aria ad uso civile e/o industriale, il tutto anche mediante commissione a terzi.

Tali attività possono essere esercitate sia direttamente sia mediante assunzione di partecipazioni in altre società comunque operanti nel settore; il commercio all'ingrosso ed al minuto di prodotti inerenti all'attività di cui al primo comma; la gestione, sia in proprio che per conto terzi, di esercizi e negozi inerenti all'attività di cui al primo comma, sia in Italia che all'estero; lo svolgimento di attività connesse o comunque utili al perseguimento dello scopo sociale, ivi comprese le attività pubblicitarie, informatiche, telematiche e multimediali, ed in genere le attività commerciali, finanziarie, immobiliari, di ricerca, formazione e consulenza purché connesse all'attività di cui ai commi precedenti; l'attività di assunzione di partecipazioni in genere, non finalizzata alla loro alienazione, comprensiva dell'attività di acquisizione, detenzione e gestione dei diritti, rappresentati o meno da titoli, sul capitale di altre imprese, e di coordinamento tecnico e finanziario degli enti nei quali siano state assunte partecipazioni; l'attività di finanziamento, da esercitarsi esclusivamente nei confronti di società controllanti, controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ. e controllate da una stessa controllante e comunque all'interno del gruppo, comprensiva della concessione di crediti ivi compreso il rilascio di garanzie sostitutive del credito e di impegni di firma ivi comprese le operazioni di acquisto di crediti, di rilascio di fidejussioni, avalli, aperture di credito documentario, accettazioni, girate, nonché impegni a concedere credito.

La società potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, mobiliari ed immobiliari, concedere fidejussioni, avalli, garanzie in genere anche a favore di terzi, operazioni tutte ritenute strumentali per il conseguimento dell'oggetto sociale.

Sono tassativamente escluse dall'oggetto sociale l'esercizio nei confronti del pubblico delle attività di cui all'art. 106 del D. Lg. 385/93, le operazioni di raccolta di risparmio tra il pubblico e l'esercizio del credito nonché le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali.

## TITOLO II CAPITALE SOCIALE - AZIONI

### Art. 5 - Capitale sociale

Il capitale sociale è di Euro 224.370.000,00= (duecentoventiquattromilionitrecentosettantamila virgola zerozero), diviso in n. 149.580.000,00.= (centoquarantanovemilionicinquecentottantamila virgola zerozero) azioni del valore nominale di Euro 1,50 (uno virgola cinquanta) ciascuna.

Il capitale sociale può essere aumentato una o più volte nelle forme di legge, anche con emissione di azioni fornite di diritti diversi da quelli delle azioni già in circolazione.

L'emissione di nuove azioni ordinarie o anche di azioni fornite di diritti diversi da quelli delle azioni ordinarie, aventi le stesse caratteristiche delle azioni già in circolazione, non richiede ulteriori approvazioni delle assemblee speciali degli azionisti delle diverse categorie.

L'assemblea che delibera l'aumento di capitale può, nel rispetto delle condizioni e delle modalità stabilite dalla legge, escludere o limitare il diritto di opzione quando l'interesse della Società lo esige, quando le azioni di nuova emissione devono essere liberate mediante conferimenti in natura, nonché nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente ai sensi dell'art. 2441, co.4, C.C.

L'assemblea straordinaria dei soci può delegare a norma dell'art. 2443 C.C. al Consiglio di Amministrazione la facoltà di aumentare il capitale sociale, anche con esclusione del diritto d'opzione, con l'osservanza delle modalità e dei limiti previsti allo stesso articolo 2443 C.C.

Le azioni sono nominative ed indivisibili.

Ogni azione dà diritto ad un voto, salvo che l'assemblea abbia deliberato l'emissione di azioni prive del diritto di voto o con diritto di voto limitato.

### Art. 6 - Obbligazioni

La società potrà emettere obbligazioni, anche convertibili in azioni, nonché gli strumenti finanziari partecipativi previsti dalla legge, con l'osservanza e nei limiti stabiliti di volta in volta dalla normativa in vigore al momento dell'emissione.

L'emissione delle obbligazioni non convertibili in azioni è di competenza dell'organo amministrativo ai sensi di legge. L'emissione delle obbligazioni convertibili in azioni è di competenza dell'Assemblea straordinaria dei soci ai sensi di legge.

L'assemblea straordinaria potrà delegare il Consiglio di Amministrazione a deliberare l'emissione di obbligazioni convertibili in azioni, in una o più volte, anche con esclusione del diritto di opzione, con l'osservanza e nei limiti stabiliti dalla legge.

### Art. 7 - Trasferibilità delle azioni

Le azioni sono liberamente trasferibili sia *mortis causa* sia per atto tra vivi.

## TITOLO III ASSEMBLEA

### Art. 8 - Formalità per la convocazione, diritto di intervento e rappresentanza

La convocazione dell'Assemblea, ordinaria e straordinaria che può tenersi anche in luogo diverso dalla sede legale, purché nell'ambito dell'Unione Europea, il diritto di intervento e la rappresentanza in assemblea nonché le maggioranze deliberative e costitutive sono regolati dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente.

La delega per la rappresentanza in Assemblea può essere conferita anche in via elettronica nel rispetto della normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente, e può essere notificata alla Società tramite posta elettronica certificata, all'indirizzo di posta elettronica certificata riportato nell'avviso di convocazione, in osservanza delle applicabili disposizioni - anche regolamentari - vigenti.

La Società non designa rappresentanti ai quali i soci possano conferire una delega con istruzioni di voto.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura





dell'esercizio sociale. L'Assemblea può peraltro essere convocata entro il maggior termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale anche in uno dei seguenti casi:

- quando la Società sia tenuta ad approvare il bilancio consolidato;
- quando particolari esigenze, legate a novità legislative in materia fiscale, contabile o societaria, ovvero all'introduzione di nuovi sistemi di registrazione contabile lo richiedano. In questi casi gli amministratori segnalano nella relazione prevista dall'art. 2428 cod. civ. le ragioni della dilazione.

L'assemblea potrà svolgersi anche in audiovideoconferenza; in questo caso gli Amministratori dovranno indicare, nell'Avviso di convocazione, i luoghi audio/video collegati a cura della Società, nei quali sarà consentito di intervenire.

Dovrà comunque essere consentito:

- al Presidente dell'Assemblea, anche avvalendosi dell'ufficio di presidenza, di accertare l'indennità e la legittimazione dei presenti, verificare se l'Assemblea è regolarmente costituita ed in numero per deliberare, dirigere e regolare la discussione, stabilire l'ordine e le modalità delle votazioni nonché proclamarne l'esito;
- al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
- a tutti gli intervenuti di partecipare intervenendo alla discussione ed alla votazione simultanea sugli argomenti posti all'ordine del giorno, nonché di visionare, ricevere e trasmettere documenti.

La riunione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente, il Presidente dell'Assemblea ed il soggetto verbalizzante.

#### **Art. 9 - Presidenza dell'assemblea**

L'assemblea è presieduta, nell'ordine, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Vice Presidente, ove nominato, o in loro assenza da persona designata dagli intervenuti.

Il Presidente è assistito da un Segretario nominato dall'Assemblea, che può scegliere anche al di fuori degli azionisti. L'assistenza del segretario non è necessaria quando la redazione del verbale dell'Assemblea sia affidata ad un notaio. Spetta al Presidente dell'Assemblea accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, verificare se l'Assemblea è regolarmente costituita ed in numero legale per deliberare, dirigere e regolare la discussione, stabilire l'ordine e le modalità delle votazioni nonché proclamarne l'esito.

Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare da verbale sottoscritto dal Presidente e dal Segretario, oppure dal notaio se nominato.

#### **Art. 10 – Competenze dell'assemblea**

Le competenze dell'assemblea in sede ordinaria e straordinaria sono quelle stabilite dalla legge, salvo quanto diversamente disposto dal presente Statuto.

### **TITOLO IV AMMINISTRAZIONE**

#### **Art. 11 - Organo Amministrativo**

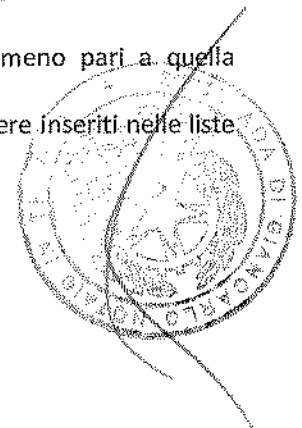
La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di tredici membri. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio, numero che rimane fermo fino a sua diversa deliberazione, e ne fissa il compenso annuale, fermo il disposto dell'art. 2389, co.3, C.C.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per il periodo stabilito all'atto della nomina dall'Assemblea, che in ogni caso non può superare i tre esercizi. I Consiglieri sono rieleggibili. Qualora per rinuncia o per qualsiasi altra causa venga a cessare più della metà degli Amministratori eletti dall'Assemblea, cesserà l'intero Consiglio che si intenderà immediatamente decaduto. Il Consiglio di Amministrazione deve essere convocato d'urgenza dal Collegio Sindacale, il quale può compiere nel frattempo gli atti di ordinaria amministrazione.

Alla elezione degli amministratori si procede sulla base di liste presentate dai soci.

Hanno diritto di presentare liste di candidati i soci titolari di una partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob ai sensi di legge e regolamento.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono essere inseriti nelle liste



candidati che (salva ogni altra causa di ineleggibilità o decadenza) non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalla legge, dallo Statuto o da altre disposizioni applicabili per le rispettive cariche. Ogni lista contiene un numero di candidati sino al massimo di tredici, elencati mediante un numero progressivo. Almeno due candidati, sempre indicati almeno al secondo e al settimo posto di ciascuna lista, devono essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 147 ter, del D. Lgs. n. 58/98.

Le liste presentate dagli azionisti devono essere depositate presso la sede sociale con le modalità e nei termini previsti dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente. Unitamente a ciascuna lista dovranno depositarsi presso la sede sociale: (i) l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste; (ii) un curriculum vitae dei candidati inclusi nella lista, contenente una esauriente descrizione delle caratteristiche personali e professionali dei candidati; nonché (iii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità e a pena di esclusione dalla lista, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e l'esistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto per l'assunzione della carica di amministratore, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 147 ter del D. Lgs. n. 58/98 (e successive modifiche).

La certificazione rilasciata da un intermediario abilitato e comprovante la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste potrà essere prodotta anche successivamente al deposito, purché entro il termine previsto dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente per la pubblicazione delle liste da parte della Società.

La lista per la quale non vengono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

Al fine di determinare gli eletti alla carica di amministratore si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti espressi dagli azionisti vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, tutti gli amministratori da eleggere tranne uno;
- b) il restante amministratore è tratto dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti dopo la prima e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista di cui alla lettera a).

In caso di presentazione o di ammissione alla votazione di una sola lista, i candidati di detta lista verranno nominati amministratori nell'ambito di tale lista, secondo il numero progressivo con il quale i medesimi sono stati elencati nella lista stessa.

Qualora non fosse possibile procedere alla nomina degli amministratori con il metodo di lista, l'assemblea delibererà con la maggioranza di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto.

#### **Art. 12 - Poteri dell'Organo Amministrativo**

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società senza limitazione alcuna, con facoltà quindi di compiere tutti gli atti che riterrà più opportuni per l'attuazione e il raggiungimento dello scopo sociale, esclusi soltanto quelli che la legge o lo statuto riservano all'Assemblea dei soci.

In particolare, sono riservate all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione, oltre alle attribuzioni non delegabili ai sensi di legge,

- l'approvazione dei budget e dei piani triennali,
- la fissazione dei criteri relativi alla formazione ed alla modificazione dei regolamenti interni,
- la nomina e la revoca di direttori generali. Per l'esecuzione delle proprie deliberazioni e per la gestione sociale, il Consiglio di Amministrazione, nell'osservanza dei limiti di legge, può:
  - istituire un Comitato Esecutivo, determinandone i poteri, il numero dei componenti e le modalità di funzionamento,
  - delegare gli opportuni poteri, determinando i limiti di delega, ad uno o più amministratori,
  - nominare uno o più Comitati con funzioni consultive, anche al fine di adeguare il sistema di governo societario alle raccomandazioni in tema di *corporate governance*,
  - nominare uno o più direttori generali, determinandone le attribuzioni e le facoltà,

- nominare, o attribuire ad amministratori la facoltà di nominare, direttori, vice direttori, procuratori, e, più, in generale, mandatari, per il compimento di determinati atti o categorie di atti o per operazioni determinate.

Spetta inoltre al Consiglio di Amministrazione la competenza a deliberare:

- le fusioni nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505 bis del codice civile;
- l'istituzione e la soppressione di sedi secondarie;
- la riduzione del capitale in caso di recesso dei soci;
- l'adeguamento dello statuto alle disposizioni normative;
- il trasferimento della sede sociale all'interno del territorio nazionale.

Le operazioni con le parti correlate sono concluse nel rispetto delle procedure approvate dal Consiglio di Amministrazione in applicazione della normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente.

Nei casi di urgenza - eventualmente collegata anche a situazioni di crisi aziendale - le procedure possono prevedere particolari modalità per la conclusione di operazioni con le parti correlate, in deroga alle regole ordinarie, e nel rispetto delle condizioni stabilite dalla normativa anche regolamentare - di volta in volta applicabile.

#### **Art. 13 - Informazione**

Il Presidente e/o i consiglieri delegati, riferiscono al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni in potenziale conflitto di interesse, comunque nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2391 cod. civ.. Tale comunicazione viene effettuata tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale, in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione ovvero mediante nota scritta indirizzata a ciascun consigliere ed al Presidente del Collegio Sindacale.

#### **Art. 14 - Funzionamento del Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione elegge fra i propri membri un Presidente - ove l'Assemblea non vi abbia già provveduto - e può nominare un Vice Presidente. Entrambi sono rieleggibili.

Le adunanze del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente, o dal Vice Presidente in caso di sua assenza o impedimento. In assenza del Vice Presidente, la presidenza spetta al Consigliere nominato dagli intervenuti.

Il Consiglio di Amministrazione nomina un Segretario che può essere scelto anche al di fuori dei suoi membri.

#### **Art. 15 - Validità delle deliberazioni del Consiglio**

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione dovrà essere presente la maggioranza degli amministratori in carica.

Le deliberazioni sono prese a voto palese e a maggioranza assoluta dai votanti, esclusi quindi dal computo gli astenuti, in caso di parità prevale il voto di chi presiede.

#### **Art. 16 - Convocazione del Consiglio**

Fermi i poteri di convocazione previsti da specifiche disposizioni di legge, il Presidente, o chi ne fa le veci, riunisce il Consiglio di Amministrazione nella sede sociale o altrove (in Italia o nell'ambito dell'Unione Europea o negli Stati Uniti d'America), ogni qual volta lo giudichi opportuno nell'interesse sociale o ne sia fatta domanda scritta indicante gli argomenti da trattare dalla maggioranza dei Consiglieri in carica o dal Collegio Sindacale, o ancora da almeno uno dei suoi membri, e ne formula l'ordine del giorno.

La convocazione indicherà la data della riunione, l'ora ed il luogo e gli argomenti da trattare.

Detta convocazione sarà fatta con lettera raccomandata, telegramma, telex o telefax o posta elettronica con notifica di lettura da spedirsi almeno cinque giorni prima dell'adunanza, salvo casi di urgenza nei quali tale termine potrà essere ridotto fino ad un minimo di ventiquattro ore. Della convocazione viene dato, nello stesso termine, avviso ai Sindaci effettivi.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione possono essere validamente tenute in audiovideoconferenza, o anche in audioconferenza, purché risulti garantito al Presidente della riunione di accertare l'esatta identificazione delle persone e la legittimazione a presenziare, la possibilità di tutti i partecipanti di intervenire oralmente, in tempo reale, su tutti gli argomenti, di poter visionare e ricevere documentazione e di poterne trasmettere. La riunione del Consiglio di Amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente, il Presidente ed il Segretario.

#### **Art. 17 – Deroga al Divieto di Concorrenza**

I membri del Consiglio di Amministrazione non sono soggetti al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 cod. civ.

#### **Art. 18 - Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Il Consiglio di amministrazione provvede, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, alla nomina di un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e all'adempimento dei doveri previsti dalle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, scegliendolo tra soggetti che abbiano una qualificata esperienza di almeno un triennio in materia contabile o amministrativa, in una società con azioni quotate o comunque di significative dimensioni.

### **TITOLO V COLLEGIO SINDACALE**

#### **Art. 19 - Collegio Sindacale**

Il Collegio Sindacale è costituito da tre sindaci effettivi e da due supplenti che siano in possesso dei requisiti di cui alla vigente normativa anche regolamentare; a tal fine si terrà conto che materie e settori di attività strettamente inerenti a quelli dell'impresa sono quelli indicati nell'oggetto sociale, con particolare riferimento a società o enti operanti in campo industriale, commerciale, immobiliare, informatico finanziario e dei servizi in genere.

L'Assemblea ordinaria elegge il Collegio Sindacale e ne determina il compenso. Alla minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo e di un sindaco supplente. La nomina del Collegio Sindacale avviene, salvo il caso previsto dal penultimo comma del presente articolo, sulla base di liste presentate dai soci nelle quali i candidati sono elencati mediante numero progressivo. Ciascuna lista contiene un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere. Hanno diritto di presentare una lista i soci che, da soli od insieme ad altri soci, detengano una partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob per la nomina degli amministratori ai sensi di legge e regolamento.

Le liste dei candidati, sottoscritte da coloro che le presentano, devono essere depositate presso la sede legale della Società nei termini previsti dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente. Ciascuna lista è corredata delle informazioni richieste ai sensi delle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta in vigore, ivi comprese una descrizione del curriculum professionale dei soggetti designati e le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge, dai regolamenti vigenti e dallo statuto per la carica.

Ogni candidato può essere inserito in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono altresì essere eletti sindaci coloro che non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalle norme applicabili o che non rispettino i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalla legge e dalle relative disposizioni di attuazione, di volta in volta in vigore.

Un socio non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie; i soci appartenenti al medesimo gruppo e i soci che aderiscano ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società non possono presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate. Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di cui al comma tre sia stata depositata una sola lista, ovvero







soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti, possono essere presentate liste sino al termine successivo previsto dalla normativa - anche regolamentare - di volta in volta vigente. In tal caso le soglie previste ai sensi del comma due sono ridotte alla metà.

Alle elezioni dei membri del Collegio sindacale si procede come segue:

- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, nell'ordine progressivo nel quale sono elencati nella lista stessa, due membri effettivi ed uno supplente;
- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti dopo la prima, tra quelle che non siano collegate, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, il restante membro effettivo ed il secondo membro supplente;
- nel caso in cui più liste abbiano ottenuto il medesimo numero di voti, si procede ad una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste da parte di tutti i soci presenti in assemblea, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

E' Presidente del Collegio Sindacale il sindaco effettivo tratto dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti.

In caso di morte, rinuncia o decadenza di un sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Nell'ipotesi di sostituzione del Presidente del Collegio Sindacale, la presidenza è assunta dal membro supplente subentrato al Presidente cessato. Qualora non sia possibile procedere alla sostituzione secondo i suddetti criteri, verrà convocata un'assemblea per l'integrazione del Collegio Sindacale che delibererà a maggioranza relativa. Quando l'Assemblea deve provvedere, ai sensi del comma precedente ovvero ai sensi di legge, alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue:

- qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista;
- qualora, invece, occorra sostituire sindaci designati dalla minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli, ove possibile, fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, e comunque in modo da rispettare il principio della rappresentanza della minoranza.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti sindaci effettivi i primi tre candidati indicati in ordine progressivo, e sindaci supplenti il quarto ed il quinto candidato. La presidenza spetta al candidato indicato al primo posto nella lista presentata; in caso di morte, rinuncia o decadenza di un sindaco e nell'ipotesi di sostituzione del Presidente del Collegio Sindacale subentrano, rispettivamente, il sindaco supplente ed il sindaco effettivo nell'ordine risultante dalla numerazione progressiva indicata nella lista stessa.

In mancanza di liste, il Collegio Sindacale ed il suo Presidente vengono nominati dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

I sindaci uscenti sono rieleggibili.

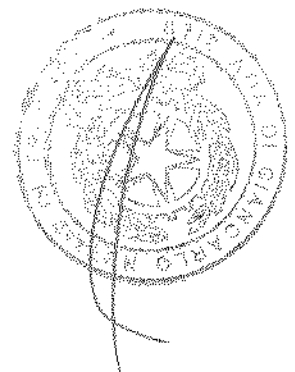
#### **Art. 20 – Riunioni del Collegio Sindacale**

Le riunioni del Collegio Sindacale possono essere validamente tenute in audiovideoconferenza o anche in audioconferenza, purchè risulti garantita l'esatta identificazione delle persone legittimate a presenziare, la possibilità di tutti i partecipanti di intervenire oralmente, in tempo reale, su tutti gli argomenti, di poter visionare e ricevere documentazione e di poterne trasmettere. La riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il suo Presidente.

### **TITOLO VI RAPPRESENTANZA LEGALE E FIRMA SOCIALE**

#### **Art. 21 - Rappresentanza legale**

La rappresentanza legale della Società e la firma sociale, con tutti i poteri relativi, compresi quelli occorrenti per



agire in ogni sede giurisdizionale e la facoltà di nominare procuratori od avvocati alle liti con mandato anche generale, spettano al Presidente del Consiglio di Amministrazione e, se nominati, al Vice Presidente ed agli amministratori cui sono stati delegati specifici poteri, nei limiti delle deleghe loro attribuite dal Consiglio di Amministrazione.

Ciascuno dei predetti rappresentanti ha il potere di agire da solo, e può anche conferire la legale rappresentanza e la firma sociale a procuratori alle liti ovvero procuratori per determinati atti ed operazioni o per categorie di atti e di operazioni.

#### TITOLO VII BILANCIO ED UTILI

##### Art. 22 - Esercizio sociale e bilancio

Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

##### Art. 23 - Destinazione degli utili

Gli utili netti risultanti dal bilancio sono così distribuiti:

- alla riserva legale per una quota pari al 5% sino a che la stessa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale;
  - la restante parte dell'utile netto è a disposizione dell'Assemblea, la quale potrà, in via alternativa o cumulativa, destinarla agli azionisti o alla formazione ed all'incremento di riserve.
- I dividendi non riscossi entro cinque anni dal giorno della loro esigibilità andranno prescritti a favore della Società. Possono essere distribuiti acconti sui dividendi nel rispetto della legge.

#### TITOLO VIII DISPOSIZIONI FINALI

##### Art. 24 - Scioglimento e liquidazione

Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa allo scioglimento della Società spetta all'assemblea di stabilire le modalità di liquidazione.

L'assemblea nomina anche uno o più liquidatori e ne determina i compiti e l'emolumento.

##### Art. 25 - Recesso

E' espressamente escluso il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni inerenti:

- la proroga della durata della società;
- l'introduzione, la modificazione o la rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari.

##### Art. 26 - Rinvio

Per quanto non è previsto nel presente statuto si fa riferimento al Codice Civile e alle leggi applicabili in materia.



DE' LONGHI S.P.A.  
 VIA L. SEITZ 47 - TREVISO  
 Cod. Fiscale: 11570840154  
 Capitale Sociale: 448.500.000,00  
 Nr. azioni costituenti il capitale sociale: 149.500.000



**ASSEMBLEA STRAORDINARIA**

Convocazione	Data
PRIMA CONVOCAZIONE	11/10/2011

NOT. STIZ DOTT. ADA - TREVISO	
ALLEGATO	N° REPERTORIO N° FASCICOLO
E	93012 27467

Ordine del Giorno:

**Parte STRAORDINARIA: APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI SCISSIONE PARZIALE PROPORZIONALE DI DE' LONGHI S.P.A. IN FAVORE DI DE' LONGHI CLIMA S.P.A.; MODIFICA DELL'ART. 5 ("CAPITALE SOCIALE") E INTRODUZIONE DELL'ART. 13-TER ("DEROGA AL DIVIETO DI CONCORRENZA") NELLO STATUTO SOCIALE; DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI**

Orario apertura votazione: 09:50:14

Orario chiusura votazione: 09:51:14

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 127.110.906 pari al 85,0240% delle n. 149.500.000 azioni costituenti il capitale sociale

Azioni aventi diritto di voto n. 127.110.906 pari al 85,0240% delle n. 149.500.000 azioni costituenti il capitale sociale

Azioni non Avanti Diritto alla votazione n. 0 pari al 0,0000% delle n. 149.500.000 azioni costituenti il capitale sociale

Azioni non partecipanti alla votazione n. 0 pari al 0,0000% delle n. 149.500.000 azioni costituenti il capitale sociale

Voti		%
FAVOREVOLE	127.110.906	100,0000%

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO					
Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	%
1 D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND L.P.	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND L.P.		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0049%
1 D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0390%
1 D	ACI GNP FUND LP	DB AG LONDON		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0008%
1 D	ACMULTI STRATEGY MARKET MASTER FUND LP	UBS AG LONDON BRANCH		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0192%
1 D	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0299%
1 D	ADVANCED SERIES TRUST -AST EQUITY PORTF.	WELLINGTON MANAG. HEDGED EQUITY PORTF		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0093%
1 D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0000%
1 D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: GARBUJO ROBERTA	0,0160%

John Adams

J. Adams



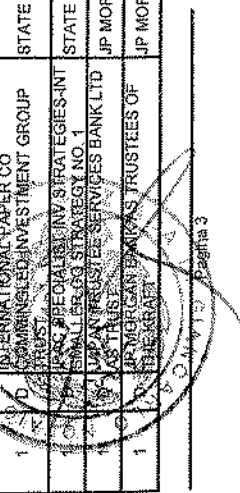
1	D	AMBER ITALIA EQUITY	AMBER ITALIA EQUITY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	50.000	0.0393%
1	D	AMONIS NV	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: GARBUJO ROBERTA	176.390	0.1368%
1	D	ANADARKO PETROLEUM CORPORATION	ANADARKO PETROLEUM CORPORATION		Delegato: GARBUJO ROBERTA	11.396	0.0050%
1	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY	ARROWSTREET MULTI STRATEGY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	37.688	0.0295%
1	D	UMBRELLA PLC	UMBRELLA PLC		Delegato: GARBUJO ROBERTA	8.119	0.0064%
1	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY	ARROWSTREET MULTI STRATEGY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	620	0.0005%
1	D	UMBRELLA PLC	UMBRELLA PLC		Delegato: GARBUJO ROBERTA	300.000	0.2360%
1	D	ARTEMIS INTERNATIONAL SICAV	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: GARBUJO ROBERTA	293.425	0.2308%
1	D	AXA WORLD FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	10.874	0.0086%
1	D	BARING EUROPE SELECT TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	30.057	0.0237%
1	D	BANKING INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FU	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	8.546	0.0067%
1	D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		Delegato: GARBUJO ROBERTA	2.557	0.0020%
1	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	21.557	0.0170%
1	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	5.494	0.0043%
1	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.395	0.0011%
1	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	57.500	0.0452%
1	D	BLUE SKY GROUP	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	28.760	0.0226%
1	D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC		Delegato: GARBUJO ROBERTA	12.586	0.0095%
1	D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: GARBUJO ROBERTA	142.859	0.1124%
1	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	26.958	0.0212%
1	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	408	0.0003%
1	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	11.895	0.0084%
1	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	12.744	0.0100%
1	D	CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	RBC DEXIA INVESTOR S		Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.916	0.0054%
1	D	CATHOLIC HEALTHCARE WEST PENSION PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	8.189	0.0084%
1	D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.307	0.0050%
1	D	CGGM INTERNATIONAL EQUITY INVEST PHILADELPHIA INTERNAT	CGGM INTERNATIONAL EQUITY INVEST		Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.825	0.0015%
1	D	CGMI AS AGENT FOR GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND B EUROPE SMALL CAP	CGMI AS AGENT FOR GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND B EUROPE SMALL CAP		Delegato: GARBUJO ROBERTA	599	0.0004%
1	D	CITI FIRST INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	CITI FIRST INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.018.777	0.8015%
1	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	157.236	0.1237%
1	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	59.029	0.0464%
1	D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		Delegato: GARBUJO ROBERTA	100	0.0001%
1	D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.624	0.0052%
1	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	397	0.0003%
1	D	COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP	COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP		Delegato: GARBUJO ROBERTA	48.000	0.0378%
1	D	COVENANT MINISTRIES OF BENEVOLENCE	COVENANT MINISTRIES OF BENEVOLENCE		Delegato: GARBUJO ROBERTA	17.279	0.0136%
1	D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST		Delegato: GARBUJO ROBERTA	29.977	0.0236%
1	D	DESJARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	39.800	0.0313%

Mr. M. M. M.

R. R.

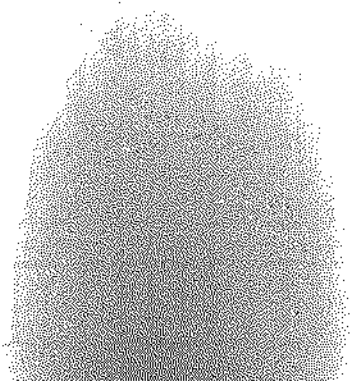
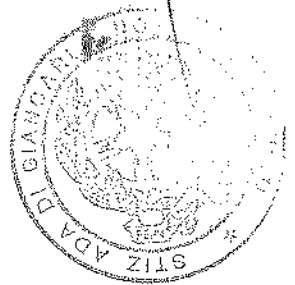


1	D	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	31.101	0.0243%
1	D	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	23.658	0.0188%
1	D	EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRE	EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRE	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	11.900	0.0294%
1	D	EMPLOYEES RETIREMENT PLAN OF BANK OF MONTREAL	EMPLOYEES RETIREMENT PLAN OF BANK OF MONTREAL	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	19.041	0.0150%
1	D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	10.790	0.0085%
1	D	FCP ECHUIER AGENOR	BNP PARIBAS 2S-PARIS	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	1.770.000	1.3925%
1	D	FCP JPMF EUROPE PE	BNP PARIBAS 2S-PARIS	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	25.112	0.0198%
1	D	FCP LFP ACTIONS EURO ISR	BNP PARIBAS 2S-PARIS	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	60.000	0.0472%
1	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	220.737	0.1737%
1	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	94.368	0.0742%
1	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	30.723	0.0242%
1	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	25.888	0.0204%
1	D	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	8.186	0.0064%
1	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	4.569	0.0036%
1	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	1.298	0.0010%
1	D	GARTMORE SICAV	HSBC SEC SERV LUX S.	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	52.739	0.0415%
1	D	GBC INTL GROWTH FUND	RBC DEXIA INVESTOR S	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	67.636	0.0531%
1	D	GEN BRD OF PENSION&HEALTH BENEFIT OF THE UNITED METHOD	GEN BRD OF PENSION&HEALTH BENEFIT OF THE UNITED METHOD	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	99.521	0.0783%
1	D	GLOBAL MARKET NEUTRAL B EUROPE SMALL CAP FUND	JBS AG LONDON BRANCH	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	2.223	0.0017%
1	D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	73.150	0.0575%
1	D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	56.686	0.0446%
1	D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	BROWN BROTHERS HARR	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	97.369	0.0768%
1	D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS STRU	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	45.120	0.0355%
1	D	GOODRICH CORP.	GOODRICH CORP.	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	5.031	0.0040%
1	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	1.084.451	0.8632%
1	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	9.247	0.0079%
1	D	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	3.092	0.0024%
1	D	HARTFORD CAPITAL APPRECIATION HLS FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	153.960	0.1206%
1	D	HENDERSON HORIZON FUND SICAV	BP2S LUXEMBOURG	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	461.224	0.3623%
1	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	26.397	0.0208%
1	D	IHM SAVINGS PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	18.729	0.0147%
1	D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	48.846	0.0384%
1	D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	96.344	0.0758%
1	D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	37.800	0.0297%
1	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	3.114	0.0024%
1	D	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	16.665	0.0131%
1	D	INTERNATIONAL PAPER CO COMMONS FUND INVESTMENT GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	40.842	0.0321%
1	D	INVESTMENT STRATEGIES-INT SMALL STRATEGY NO. 1	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	6.649	0.0052%
1	D	JP MORGAN CHASE SERVICES BANK LTD	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	3.001	0.0024%
1	D	JP MORGAN CHASE SERVICES BANK LTD	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUIJO ROBERTA	29.778	0.0234%



Mr Mm

R. R.





1	D	JPMF EUROPE DYNAMIC LONG SHORT FUND	DB AG LONDON	Delegato: GARBUJO ROBERTA	163,516	0,1285%
1	D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	44,795	0,0352%
1	D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE DYNAMIC	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	63,479	0,0499%
1	D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM INSTITUTIONAL C	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	16,539	0,0130%
1	D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE SMALL	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	228,446	0,1797%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	6,319	0,0050%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	2,648	0,0021%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	63,300	0,0498%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	91,489	0,0720%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	235,937	0,1856%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1,836	0,0014%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	204,809	0,1610%
1	D	JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	JP MORGAN BANK LUXEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1,657	0,0013%
1	D	LEE MUNDER CAPITAL GROUP	LEE MUNDER CAPITAL GROUP	Delegato: GARBUJO ROBERTA	53,182	0,0418%
1	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Delegato: GARBUJO ROBERTA	8,411	0,0066%
1	D	LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECT F	BROWN BROTHERS HARR	Delegato: GARBUJO ROBERTA	7,635	0,0060%
1	D	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND	Delegato: GARBUJO ROBERTA	643	0,0005%
1	D	SSARIS ADVISORS LLC MAINS TAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	SSARIS ADVISORS LLC	Delegato: GARBUJO ROBERTA	546	0,0004%
1	D	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY PENSION PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	61,612	0,0485%
1	D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION DS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	8,782	0,0077%
1	D	MERCER DS TRUST	MERCER DS TRUST	Delegato: GARBUJO ROBERTA	7,281	0,0057%
1	D	METROPOLE GESTION	METROPOLE GESTION	Delegato: GARBUJO ROBERTA	130,000	0,1023%
1	D	MGI FUNDS PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	17,818	0,0139%
1	D	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	12,620	0,0095%
1	D	MGI NON-US CORE EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	21,213	0,0167%
1	D	MMC UK PENSION FUND	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	25,351	0,0199%
1	D	MSC EXAF SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	3,816	0,0030%
1	D	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	40,000	0,0315%
1	D	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	36,262	0,0285%
1	D	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP COLLECTIV	BROWN BROTHERS HARR	Delegato: GARBUJO ROBERTA	917	0,0007%
1	D	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	106,327	0,0836%
1	D	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICA	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	5,625	0,0044%
1	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	32,446	0,0256%
1	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION	Delegato: GARBUJO ROBERTA	31,416	0,0247%
1	D	NAV CANADA PENSION PLAN	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	128,400	0,1010%
1	D	NEUBERGER BERMAN GLOBAL ALLOCATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	687	0,0005%
1	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	22,300	0,0175%
1	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	6,245	0,0049%
1	D	NORTHWESTERN UNIVERSITY	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	27,100	0,0213%

Handwritten signature in cursive script.



Faint, illegible text or markings in the bottom left corner.

1	D	NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL	RBC DEXA INVESTOR S		Delegato: GARBUJO ROBERTA	21.917	0.0172%
1	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	28.109	0.0221%
1	D	COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	420	0.0003%
1	D	OLD MUTUAL COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	OLD MUTUAL COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	85.010	0.0688%
1	D	OLD MUTUAL INTERNATIONAL EQUITY FUND	OLD MUTUAL INTERNATIONAL EQUITY FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	2.589	0.0020%
1	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.		Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.949	0.0055%
1	D	OPTIMX WHOLESAL GLOBAL SMALLER CO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: GARBUJO ROBERTA	18.785	0.0146%
1	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	2.824	0.0022%
1	D	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	7.63	0.0006%
1	D	PINNACLE INTERNATIONAL SMALL TOMID CAP VALUE EQUITY FUND	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		Delegato: GARBUJO ROBERTA	25.068	0.0197%
1	D	POWERSHARES DYNAMIC INTERNATIONAL	PINNACLE INTERNATIONAL SMALL TOMID CAP VALUE EQUITY FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	12.077	0.0095%
1	D	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	POWERSHARES DYNAMIC INTERNATIONAL		Delegato: GARBUJO ROBERTA	8.494	0.0067%
1	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	7.693	0.0061%
1	D	PRINCIPAL FUNDS INC-DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		Delegato: GARBUJO ROBERTA	3.385	0.0027%
1	D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND	PRINCIPAL FUNDS INC-DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	32.776	0.0258%
1	D	PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	57.539	0.0453%
1	D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS INC-INTERNATIONAL EMERGING MARKETS ACCOUNT	PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	172.728	0.1359%
1	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF MISSISSIPPI	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS INC-INTERNATIONAL EMERGING MARKETS ACCOUNT		Delegato: GARBUJO ROBERTA	8.907	0.0070%
1	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF MISSISSIPPI		Delegato: GARBUJO ROBERTA	41.669	0.0328%
1	D	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PNE E	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	5.446	0.0043%
1	D	POTNAM INV FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: GARBUJO ROBERTA	13.173	0.0104%
1	D	QUANT FOREIGN VALUE SMALL CAP FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	108.743	0.0855%
1	D	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	301.598	0.2373%
1	D	RBS AS TR OF ARTEMIS EUROP. GROWTH FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	158.410	0.1231%
1	D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DES JARDINS	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST		Delegato: GARBUJO ROBERTA	31.000	0.0244%
1	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: GARBUJO ROBERTA	151.000	0.1189%
1	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	34.305	0.0270%
1	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.798	0.0014%
1	D	RUSSELL COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	30.300	0.0238%
1	D	SAINT LOUIS UNIVERSITY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	61.080	0.0480%
1	D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	30.418	0.0239%
1	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	48.587	0.0382%
1	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SAINT LOUIS UNIVERSITY		Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.654	0.0013%
1	D	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M EQUITY FUND	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.460	0.0011%
1	D	SET ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY FUND	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: GARBUJO ROBERTA	373.492	0.2939%
1	D	SET ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY FUND	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: GARBUJO ROBERTA	70.734	0.0566%
1	D	SET ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: GARBUJO ROBERTA	2.910	0.0023%
1	D	SET ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY FUND	SET ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY FUND		Delegato: GARBUJO ROBERTA	53.815	0.0422%



*Antonio J. Ruiz*

1	D	SEL GLOBAL MASTER FUND PAN EQUITY	SEL GLOBAL MASTER FUND PAN EQUITY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	27.066	0,0213%
1	D	SEL GLOBAL MASTER FUND PAN EQUITY	SEL GLOBAL MASTER FUND PAN EQUITY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	56.224	0,0442%
1	D	SEL INST INVEST INTERNAT EQUITY FUND	BROWN BROTHERS HARR	Delegato: GARBUJO ROBERTA	8.795	0,0069%
1	D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.602	0,0014%
1	D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C.P.FUND	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	37.169	0,0293%
1	D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C.P.FUND	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	122.403	0,0963%
1	D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C.P.FUND	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.915	0,0054%
1	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	3.484	0,0027%
1	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P.FUND	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	12.270	0,0097%
1	D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	12.037	0,0085%
1	D	SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS UNIONS FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	UNION BANK OF CALIFORNIA	Delegato: GARBUJO ROBERTA	15.705	0,0124%
1	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	15.760	0,0124%
1	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	47.939	0,0378%
1	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	4.855	0,0039%
1	D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND 1 FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	110.063	0,0896%
1	D	SSGA EMU MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	21.554	0,0170%
1	D	SSGA EUROPE MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	17.919	0,0141%
1	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	605	0,0005%
1	D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	169.076	0,1330%
1	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Delegato: GARBUJO ROBERTA	13.710	0,0108%
1	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.782	0,0014%
1	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	19.541	0,0154%
1	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS CAYMAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.993	0,0016%
1	D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	Delegato: GARBUJO ROBERTA	200.000	0,1573%
1	D	STICHTING PENSIOENFONDS AKZO NOBEL	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	34.713	0,0273%
1	D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	140.520	0,1105%
1	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRATISCHE BEDRIJVEN	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRATISCHE BEDRIJVEN	Delegato: GARBUJO ROBERTA	58.315	0,0459%
1	D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	89.461	0,0704%
1	D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	24.700	0,0194%
1	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	76.391	0,0601%
1	D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	7.336	0,0058%
1	D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.738	0,0053%
1	D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	43.302	0,0341%
1	D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	835	0,0007%
1	D	THE GLENMEDE FUND, INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	216	0,0002%

Hyahm. R. R.

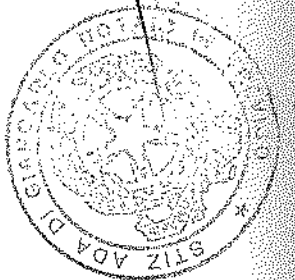


1	D	THE GLOBAL INVESTMENT FUND C/O GLOBAL FUNDS TRU	THE GLOBAL INVESTMENT FUND C/O GLOBAL FUNDS TRU	Delegato: GARBUJO ROBERTA	70.551	0.0555%
1	D	THE METHODIST HOSPITAL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	23.350	0.0188%
1	D	THE PEN PLAN FOR THE EMPLOYEES OF CONCORDIA UNIVERSITY	THE PEN PLAN FOR THE EMPLOYEES OF CONCORDIA UNIVERSITY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	42.000	0.0330%
1	D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	2.180	0.0017%
1	D	THE WELLINGTON TR COMMANTIAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST II	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	7.56	0.0006%
1	D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	448.000	0.3482%
1	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP	Delegato: GARBUJO ROBERTA	932	0.0007%
1	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	18.274	0.0144%
1	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	332	0.0003%
1	D	UBS (LUX) EQUITY SICAV	UBS LUXEMBOURG SA	Delegato: GARBUJO ROBERTA	838	0.0007%
1	D	UBS (LUX) INSTITUTIONAL SICAV	UBS LUXEMBOURG SA	Delegato: GARBUJO ROBERTA	92.933	0.0731%
1	D	UBS (US) GROUP TRUST	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	49.535	0.0390%
1	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	UBS AG -ZURICH	Delegato: GARBUJO ROBERTA	76.038	0.0598%
1	D	UMBI	UMBI	Delegato: GARBUJO ROBERTA	83.842	0.0659%
1	D	UNISUPER	UNISUPER	Delegato: GARBUJO ROBERTA	21.300	0.0156%
1	D	UNITED MINE WORKERS OF AMERICA 1974 PENSION TRUST	UNITED MINE WORKERS OF AMERICA 1974 PENSION TRUST	Delegato: GARBUJO ROBERTA	38.095	0.0300%
1	D	UNIVERSAL INVEST BAYKAI FONDS CALIFORNIA	UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA	Delegato: GARBUJO ROBERTA	28.704	0.0226%
1	D	UNIVERSITY OF WASHINGTON	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	95.887	0.0754%
1	D	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST	Delegato: GARBUJO ROBERTA	4.939	0.0039%
1	D	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.849	0.0015%
1	D	URS CORPORATION 401(K) PLAN	BROWN BROTHERS HARR	Delegato: GARBUJO ROBERTA	41.847	0.0329%
1	D	VANGUARD FTSE ALLWORD SMALL CAP IND FUN	BROWN BROTHERS HARR	Delegato: GARBUJO ROBERTA	5.557	0.0044%
1	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	6.912	0.0054%
1	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	JP MORGAN BANK IRELA	Delegato: GARBUJO ROBERTA	23.553	0.0189%
1	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	1.945	0.0015%
1	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Delegato: GARBUJO ROBERTA	4.001	0.0031%
1	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	122.468	0.0963%
1	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	JP MORGAN CHASE BANK	Delegato: GARBUJO ROBERTA	2.511	0.0020%
1	D	WELLPOINT MASTER TRUST	WELLPOINT MASTER TRUST	Delegato: GARBUJO ROBERTA	14.350	0.0119%
1	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO	Delegato: GARBUJO ROBERTA	9.277	0.0073%
1	D	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	9.483	0.0074%
1	D	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	649	0.0005%
1	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALL CAP DIVIDEND FUND	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALL CAP DIVIDEND FUND	Delegato: GARBUJO ROBERTA	124.650	0.0981%
1	D	WUT45	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	Delegato: GARBUJO ROBERTA	416.391	0.3276%
2	D	DE LONGHI SOPARFI S.A	DE LONGHI SOPARFI S.A	Delegato: GARBUJO ROBERTA	70.208	0.0552%
2	D	DE LONGHI SOPARFI S.A	DE LONGHI SOPARFI S.A	Delegato: DE BERNARDI ANGELO	2.475	0.0019%
2	D	GARAVAGLIA LUIGI	GARAVAGLIA LUIGI	Delegato: DE BERNARDI ANGELO	135.000	0.1052%
			INTESTATARIO: GARAVAGLIA LUIGI		111.988.660	88.1118%
					750	0.0006%



*Myndman*

*Jack*

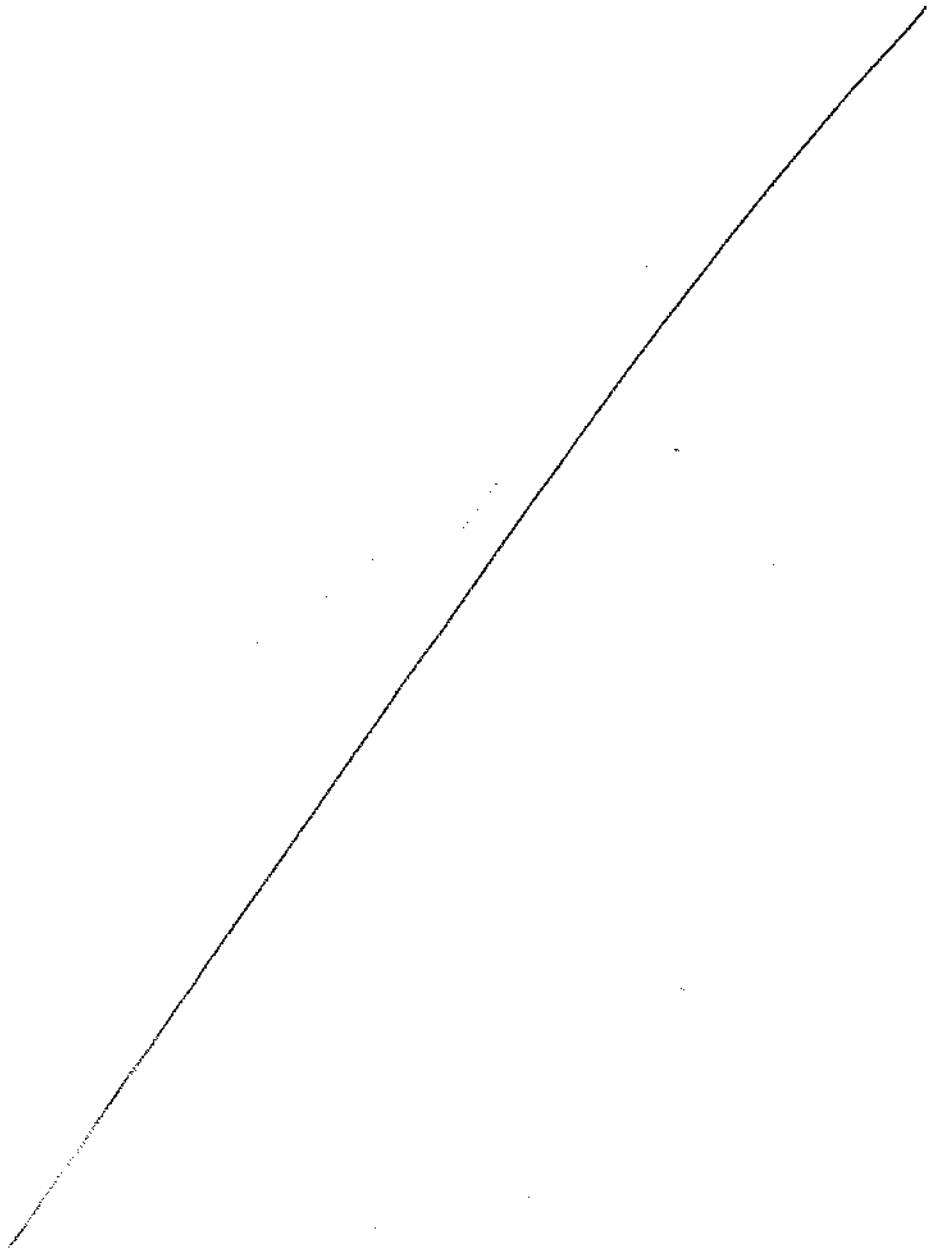




127.110.906 100.00000%

*Imped by the*





La presente copia estesa su n° 37 fogli .....  
è conforme all'originale mio atto ed uniti allegati  
si rilascia PER SUO GIURAMENTO QUIVIVANT DIUS LEGES  
Treviso, il ..... 12 OTT. 2011

